

CONCEJO

MUNICIPAL DE RAFAELA

Nº 11.014-1

Iniciado el 13 de MAYO de 2026 XXXX20

por *Concejales Bloque Juntos Avancemos*

Extracto MINUTA DE COMUNICACIÓN: 4088: Actualización de

datos "ZEC".

MESA DE ENTRADAS Y SALIDAS

Letra C Nº 332317/7 Fichero 83 Tomo I

Iniciado el 27 de Mayo de 2026

S. C. M.

VISTO, PASE A SUBSECRETARÍA
DE DESARROLLO URBANO Y
METROPOLITANO PARA INFORMAR.



LIC. GERMAN J. BOTTERO
Secretario de
Gobierno y Modernización

Pase oficine ZEC. p/informe.



Arq. M. EMILIA VIDAL
Subsecretaria de Desarrollo
Urbano y Metropolitano

RAFAELA, 24 de agosto de 2026

Al Concejo Municipal de Rafaela
Presente

Atento a lo solicitado por el Concejo Municipal de Rafaela, por medio de la Minuta de Comunicación N° 11014-1 informo lo siguiente:

- Se incorpora un detalle mensual por el año 2023, 2024, 2025 y 2026 (abril incluido) de los **Ingresos** – **Egresos** de la ZEC. Los cuadros mensuales de cada año indican:
 - **Ingresos, conformados por:**
 - Venta en comercios minorista
 - Venta en comercios mayoristas
 - Venta online
 - **Egresos, conformados por:**
 - Comisión por venta a comercios
 - Comisión por venta online
 - UTN (pago del servicio realizado en los controles)
 - Sueldos de empleados municipales (atención al público)
 - Varios (compra de TE, indumentaria y demás necesidades operativas)
- Se incorpora un informe anual por el año 2023, 2024 y 2025 de la ZEC, además del 2026 hasta abril inclusive. En dicho informe se brinda la información operativa correspondiente a los puntos indicados como ser:
 - Valor de la hora de estacionamiento en el año informado
 - Ingreso anual
 - Egreso anual (costo de la operación)
 - Resultado anual Ingreso – Egreso
 - Registros de dominios realizados
 - Formas de pago que dispone el servicio de la ZEC y el % de uso
 - Plano del sector de la ZEC
 - Ordenanzas Municipales
 - Decretos Municipales
 - Aporte económico de becas para los alumnos (mensual)
- En relación a la venta en el Hall de la Municipalidad se informa que por el momento no se venderá ZEC, se busca con la intervención y mejora a corto plazo que no se dependa de puntos de ventas exclusivamente. Se mantiene el punto de venta del parque, a pesar de que SUBE no funciona, y teniendo en cuenta los comercios adheridos para tal servicio.
- En cuanto a la modificación del sistema de control vehicular, se informa que se está analizando incorporar nuevas herramientas para facilitar el uso del sistema a cada ciudadano, orientado a que el ciudadano pueda disponer de una mayor comodidad al momento de realizar el pago correspondiente.

Cabe mencionar que el sistema de base de datos es obsoleto y desactualizado lo cual impide implementar cambios sin antes migrar la información a un sistema nuevo. Lo que complejiza los gastos de inversión.

Dichas definiciones son de parte del área de Sistemas del municipio. Se están evaluando alternativas, analizando el funcionamiento en otras ciudades y comenzando a dialogar con el CCIRR, quien también se encuentran interesados en colaborar en la mejora.

- Con respecto a la ampliación de ZONA ZEC, es un pedido exclusivamente del CCIRR. Por parte del municipio se realizará la compensación correspondiente a las plazas afectadas en la remodelación del anillo exterior de la plaza, donde se le da prioridad al peatón, bicicletas, y reducción de calzada, formando parte de las intervenciones necesarias para generar zona 30.

Arq. M. EMILIA VIDAL
Subsecretaría de Desarrollo
Urbano y Metropolitano

INFORME GENERAL Z.E.C. – Año 2023

1. Referencia respecto al valor de la hora de estacionamiento

El año 2023 inicio con el valor de hora dispuesto por la Ordenanza Municipal N° 5.424.

VALOR HORA DE ESTACIONAMIENTO - Ord. N° 5.424		
	Hora	Fracción media hora
Del 01/01/23 al 28/02/23	\$ 59,36	\$ 29,68
Del 01/03/23 al 30/04/23	\$ 67,36	\$ 33,68
Del 01/05/23 al 30/06/23	\$ 76,40	\$ 38,20
Del 01/07/23 al 31/08/23	\$ 91,68	\$ 45,84
Del 01/09/23 al 31/10/23	\$ 101,76	\$ 50,88
Del 01/11/23 al 31/12/23	\$ 112,96	\$ 56,48

2. Ingresos registrados

Los ingresos referidos a la Z.E.C. corresponden a la venta de tiempo y recarga de crédito que los ciudadanos realizan a través de los puestos de ventas, como así también las recargas on-line. Los importes indicados son a valor neto.

INGRESOS POR VENTA		
	Venta de Tiempo	Recarga de Crédito
Hall Municipal	\$ 149.065,00	\$ 6.402.753,00
Parque Malvinas	\$ 281.795,00	\$ 3.654.327,00
CCVM	\$ 0,00	\$ 0,00
	\$ 430.860,00	\$ 10.057.080,00
Comercios Minoristas	\$ 15.397.144,00	\$ 37.371.669,67
Comercios Mayoristas	\$ 1.123.245,00	\$ 2.694.611,45
	\$ 16.520.389,00	\$ 40.066.281,12
TOTAL VENTA (puestos de venta)		\$ 67.074.610,12
TOTAL VENTA (recarga on-line)		\$ 13.579.605,42
TOTAL		\$ 80.654.215,54

3. Costo de la operación

Los costos referidos a la Z.E.C. corresponden a comisiones por venta, U.T.N. Facultad Regional Rafaela (registros de dominios) y el personal municipal afectado a los puestos de venta.

- comisión venta comercios mayoristas 10% + IVA
- comisión venta comercios minorista 20% (Decreto Municipal N° 43.202) + 10% + IVA
- comisión venta on-line 1% + IVA (gestión bancaria)
- el personal municipal que atiende los puestos de venta municipales, también comercializan el sistema SUBE, por lo esto consideramos el 50% de la erogación salarial

COSTO DE LA OPERACIÓN (egresos)	
Comisión por venta en comercios	\$ 14.644.124,80
Comisión por venta on-line	\$ 164.313,23
U.T.N.	\$ 29.236.791,92
Personal Municipal	\$ 13.179.183,18
TOTAL	\$ 57.224.413,13

4. Resultado final de la operación

En este ítem se considera los Ingresos y Egresos en su totalidad.

- el total indicado no se encuentra afectado por lo establecido en la Ordenanza Municipal N° 5.341 respecto al Fondo de Infraestructura Z.E.C.

RESULTADO ECONOMICO	
Total de INGRESOS	\$ 80.654.215,54
Total de EGRESOS	\$ 57.224.413,13
TOTAL	\$ 23.429.802,41

5. Registros realizados

Los registros de dominios corresponden a la tarea de los controladores, los cuales recorren el sector definido en la Z.E.C. durante los días y rango horario establecido por Decreto Municipal N° 44.288.

- Lecturas realizadas: todos los dominios registrados, incluso la reiteración de los mismos
- Dominios procesados: los dominios registrados, sin considerar las reiteraciones
- Estacionamientos eximidos: son los dominios eximidos por sistema
- Estacionamientos registrados: son los que efectivamente abonaron el estacionamiento
- Estacionamiento Únicos registrados: son los "estacionamientos registrados", sin considerar las reiteraciones

REGISTROS DE VEHÍCULOS	
Lecturas realizadas	13.383
Dominios procesados	4.467
Estacionamientos eximidos	29
Estacionamientos registrados	2.673
Estacionamientos Únicos registrados	2.402
Darsenas disponibles	1.623

(*) desde el 04/12/23 se incorporó 9 de julio al 200 sumando 23 nuevas (1646)

6. Formas de pago que dispone el sistema Z.E.C.

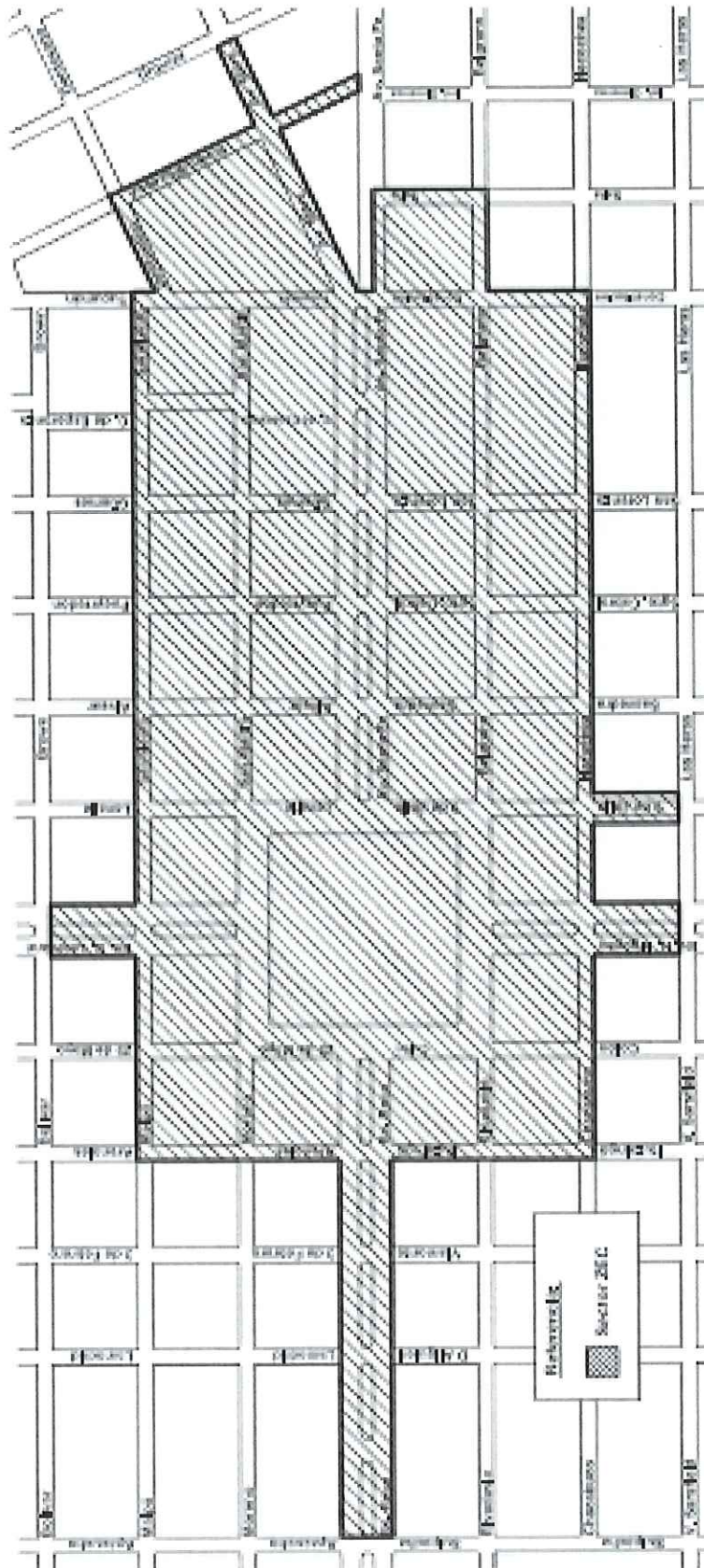
Existen diferentes formas para abonar la hora de estacionamiento:

- Compra de tiempo: en alguno de los puestos de venta adheridos, el ciudadano realiza la compra de horas que desea
- Cuenta de estacionamiento:
 - Recarga de crédito personal: en alguno de los puestos de venta adheridos, el ciudadano realiza una recarga a su cuenta para disponer de crédito
 - Recarga de crédito on-line: a través de diferentes medios de pagos electrónicos, el ciudadano realiza una recarga a su cuenta para disponer de crédito
- Formato de pago mediante el uso de la App:
 - dejar establecido el descuento automático para que, al momento de registrar el dominio, el sistema tome del crédito el valor de la hora, y posteriormente las fracciones de media hora
 - ingresar y egresar el dominio

FORMAS DE PAGO (% de uso)		
Compras en puestos de venta	131.554	18,60%
Descuentos automáticos	570.929	80,73%
Ingresos manuales	4.745	0,67%

7. Plano del sector Z.E.C.

La ampliación se comenzó a registrar desde el 06/03/23. Calle 9 de Julio al 200 se comenzó a registrar el 01/12/23.



8. Ordenanzas Municipales

Ordenanza Municipal N° 3.787 – 21/04/2005 – Sector inicial de la ZEC
 Ordenanza Municipal N° 3.887 – 16/03/2006
 Ordenanza Municipal N° 3.929 – 29/06/2006
 Ordenanza Municipal N° 4.155 – 03/04/2008 - Venta de tarjetas magnéticas
 Ordenanza Municipal N° 4.168 – 15/05/2008 - Venta de tarjetas magnéticas
 Ordenanza Municipal N° 4.201 – 23/10/2008
 Ordenanza Municipal N° 4.269 – 18/06/2008 – Estacionamiento Vieja Terminal
 Ordenanza Municipal N° 4.309 – 17/12/2009 – Estacionamiento Vieja Terminal
 Ordenanza Municipal N° 4.353 – 24/06/2010 – Estacionamiento Vieja Terminal
 Ordenanza Municipal N° 4.385 – 07/10/2010 – Ampliación calles transversales
 Ordenanza Municipal N° 4.695 – 30/10/2014 – Legislación base del sistema
 Ordenanza Municipal N° 4.741 – 21/07/2015 – Prórroga implementación ampliación
 Ordenanza Municipal N° 4.777 – 26/11/2015 – Implementación de controles UTN
 Ordenanza Municipal N° 4.789 – 29/12/2015 – Prórroga implementación ampliación
 Ordenanza Municipal N° 4.832 – 12/10/2016 – Prórroga implementación ampliación
 Ordenanza Municipal N° 4.917 – 07/12/2017 – Establece costos definidos
 Ordenanza Municipal N° 5.022 – 01/11/2018 – Establece costos definidos
 Ordenanza Municipal N° 5.092 – 23/05/2019 – Estacionamiento exclusivo Discapacidad
 Ordenanza Municipal N° 5.094 – 06/06/2019 – Informe de crédito/Descubierto 3 horas
 Ordenanza Municipal N° 5.101 – 27/06/2019 – No proceder al cobro los últimos 10min
 Ordenanza Municipal N° 5.211 – 11/09/2020 – Establece costos definidos
 Ordenanza Municipal N° 5.341 – 29/12/2021 – Establece costos definidos
 Ordenanza Municipal N° 5.236 – 10/12/2020 – Refrenda Decreto N° 51.067
 Ordenanza Municipal N° 5.341 – 29/12/2021 – Fondo para Infraestructura ZEC
 Ordenanza Municipal N° 5.424 – 03/11/2022 – Sector y Costos Actuales
 Ordenanza Municipal N° 5.510 – 03/11/2023 – Incluye calle 9 de Julio al 200

9. Decretos Municipales

Decreto N° 27.176 – 04/07/2007 - Adquisición de parquímetros
 Decreto N° 35.321 – 12/12/2011 – Horarios y días de funcionamiento
 Decreto N° 43.202 – 25/02/2016 – Adhesión de comercios minoristas
 Decreto N° 44.167 – 26/08/2016 – Sorteo de horas libres (Expo Sociedad Rural)
 Decreto N° 44.288 – 21/09/2016 – Determina el horario actual
 Decreto N° 46.122 – 22/09/2017 – Beneficio frentistas y Exención de Prensa
 Decreto N° 47.331 – 07/06/2018 – Ratifica convenio UTN
 Decreto N° 47.939 – 11/10/2018 – Ratifica convenio UTN
 Decreto N° 51.023 – 30/10/2020 – Reglamenta la Ordenanza N° 5.211
 Decreto N° 51.067 – 12/11/2020 – Ratifica convenio UTN
 Decreto N° 54.822 – 28/04/2023 – Ratifica convenio UTN

10. Aporte económico para alumnos (Convenio UTN)

Enero 2023	\$40.000
Febrero 2023	\$45.000 (incremento del 12.5%) hasta Mayo inclusive
Junio 2023	\$55.000 (incremento del 22%) hasta Agosto inclusive
Septiembre 2023	\$60.000 (incremento del 10%) hasta Octubre inclusive
Noviembre 2023	\$70.000 (incremento del 16.6%) hasta Diciembre inclusive

Comercios MINORISTAS	\$	2.970.069,08	
Comercios MAYORISTAS	\$	211.801,00	
Recaudación ONLINE	\$	532.422,80	
Ingresos enero 2023	\$	3.714.292,88	A
Comisión por venta en Comercios	\$	691.517,41	
Comisión por venta OnLine	\$	6.442,32	
UTN	\$	1.507.778,45	
Sueldos empleados municipales	\$	614.309,45	
Adquisición de TE	\$	-	
Egreso enero 2023	\$	2.820.047,63	B
FINAL enero 2023	\$	894.245,25	A - B
Ord. 5341	\$	447.122,63	

Comercios MINORISTAS	\$	2.879.033,00	
Comercios MAYORISTAS	\$	170.975,00	
Recaudación ONLINE	\$	497.739,20	
Ingreso febrero 2023	\$	3.547.747,20	A
Comisión por venta en Comercios	\$	666.167,17	
Comisión por venta OnLine	\$	6.022,64	
UTN	\$	1.732.960,26	
Sueldos empleados municipales	\$	651.612,94	
Adquisición de TE	\$	-	
Egreso febrero 2023	\$	3.056.763,01	B
FINAL febrero 2023	\$	490.984,19	A - B
Ord. 5341	\$	245.492,10	

Comercios MINORISTAS	\$	4.431.617,81	
Comercios MAYORISTAS	\$	287.341,00	
Recaudación ONLINE	\$	890.356,53	
Ingreso marzo 2023	\$	5.609.315,34	A
Comisión por venta en Comercios	\$	1.028.336,97	
Comisión por venta OnLine	\$	10.773,31	
UTN	\$	1.850.126,02	
Sueldos empleados municipales	\$	820.346,32	
Adquisición de TE	\$	-	
Egreso marzo 2023	\$	3.709.582,62	B
FINAL marzo 2023	\$	1.899.732,72	A - B
Ord. 5341	\$	949.866,36	

Comercios MINORISTAS	\$	4.121.497,71	
Comercios MAYORISTAS	\$	229.975,00	
Recaudación ONLINE	\$	845.293,77	
Ingreso abril 2023	\$	5.196.766,48	A
Comisión por venta en Comercios	\$	951.866,76	
Comisión por venta OnLine	\$	10.228,05	
UTN	\$	2.017.476,14	
Sueldos empleados municipales	\$	857.830,25	
Adquisición de TE	\$	-	
Egreso abril 2023	\$	3.837.401,20	B
FINAL abril 2023	\$	1.359.365,28	A - B
Ord. 5341 abril 2023	\$	679.682,64	

Comercios MINORISTAS	\$	4.929.203,77	
Comercios MAYORISTAS	\$	269.917,00	
Recaudación ONLINE	\$	1.128.957,76	
Ingreso mayo 2023	\$	6.328.078,53	A
Comisión por venta en Comercios	\$	1.137.787,44	
Comisión por venta OnLine	\$	13.660,39	
UTN	\$	2.074.483,26	
Sueldos empleados municipales	\$	875.515,86	
Adquisición de TE	\$	-	
Egreso mayo 2023	\$	4.101.446,95	B
FINAL mayo 2023	\$	2.226.631,58	A - B
Ord. 5341 mayo 2023	\$	1.113.315,79	

Comercios MINORISTAS	\$	5.247.986,50	
Comercios MAYORISTAS	\$	327.068,00	
Recaudación ONLINE	\$	905.364,88	
Ingreso junio 2023	\$	6.480.419,38	A
Comisión por venta en Comercios	\$	1.216.173,80	
Comisión por venta OnLine	\$	10.954,92	
UTN	\$	2.511.553,35	
Sueldos empleados municipales	\$	1.315.653,96	
Adquisición de TE	\$	-	
Egreso junio 2023	\$	5.054.336,03	B
FINAL junio 2023	\$	1.426.083,35	A - B
Ord. 5341 junio 2023	\$	713.041,68	

Comercios MINORISTAS	\$	6.160.184,50	
Comercios MAYORISTAS	\$	368.860,00	
Recaudación ONLINE	\$	1.395.741,12	
Ingreso julio 2023	\$	7.924.785,62	A
Comisión por venta en Comercios	\$	1.425.745,42	
Comisión por venta OnLine	\$	16.888,47	
UTN	\$	2.581.160,48	
Sueldos empleados municipales	\$	1.008.067,00	
Adquisición de TE	\$	-	
Egreso julio 2023	\$	5.031.861,37	B
FINAL julio 2023	\$	2.892.924,25	A - B
Ord. 5341 julio 2023	\$	1.446.462,13	

Comercios MINORISTAS	\$	6.508.998,25	
Comercios MAYORISTAS	\$	364.310,00	
Recaudación ONLINE	\$	1.396.505,54	
Ingreso agosto 2023	\$	8.269.813,79	A
Comisión por venta en Comercios	\$	1.503.398,92	
Comisión por venta OnLine	\$	16.897,72	
UTN	\$	2.581.160,48	
Sueldos empleados municipales	\$	1.100.813,97	
Adquisición de TE	\$	-	
Egreso agosto 2023	\$	5.202.271,09	B
FINAL agosto 2023	\$	3.067.542,70	A - B
Ord. 5341 agosto 2023	\$	1.533.771,35	

Comercios MINORISTAS	\$	6.857.731,59	
Comercios MAYORISTAS	\$	418.403,00	
Recaudación ONLINE	\$	1.489.656,54	
Ingreso septiembre 2023	\$	8.765.791,13	A
Comisión por venta en Comercios	\$	1.588.130,19	
Comisión por venta OnLine	\$	18.024,84	
UTN	\$	2.859.780,16	
Sueldos empleados municipales	\$	1.179.795,39	
Adquisición de TE	\$	-	
Egreso septiembre 2023	\$	5.645.730,58	B
FINAL septiembre 2023	\$	3.120.060,55	A - B
Ord. 5341 septiembre 2023	\$	1.560.030,28	

Comercios MINORISTAS	\$	6.129.927,00	
Comercios MAYORISTAS	\$	381.070,00	
Recaudación ONLINE	\$	1.492.720,85	
Ingreso octubre 2023	\$	8.003.717,85	A
Comisión por venta en Comercios	\$	1.420.439,10	
Comisión por venta OnLine	\$	18.061,92	
UTN	\$	2.919.732,46	
Sueldos empleados municipales	\$	1.266.578,59	
Adquisición de TE	\$	-	
Egreso octubre 2023	\$	4.358.233,48	B
FINAL octubre 2023	\$	3.645.484,37	A - B
Ord. 5341 octubre 2023	\$	1.822.742,19	

Comercios MINORISTAS	\$	6.375.786,46	
Comercios MAYORISTAS	\$	349.320,00	
Recaudación ONLINE	\$	1.538.180,45	
Ingreso noviembre 2023	\$	8.263.286,91	A
Comisión por venta en Comercios	\$	1.471.419,04	
Comisión por venta OnLine	\$	18.611,98	
UTN	\$	3.300.290,43	
Sueldos empleados municipales	\$	1.388.939,07	
Adquisición de TE	\$	-	
Egreso noviembre 2023	\$	4.790.321,45	B
FINAL noviembre 2023	\$	3.472.965,46	A - B
Ord. 5341 noviembre 2023	\$	1.736.482,73	

Comercios MINORISTAS	\$	6.644.718,00	
Comercios MAYORISTAS	\$	438.816,45	
Recaudación ONLINE	\$	1.467.215,98	
Ingreso diciembre 2023	\$	8.550.750,43	A
Comisión por venta en Comercios	\$	1.542.842,57	
Comisión por venta OnLine	\$	17.753,31	
UTN	\$	3.300.290,43	
Sueldos empleados municipales	\$	2.099.720,39	
Adquisición de TE	\$	-	
Egreso diciembre 2023	\$	4.860.886,31	B
FINAL diciembre 2023	\$	3.689.864,12	A - B
Ord. 5341 diciembre 2023	\$	1.844.932,06	

Comercios MINORISTAS	\$	63.256.753,67	
Comercios MAYORISTAS	\$	3.817.856,45	
Recaudación ONLINE	\$	13.580.155,42	
Ingresos año 2023	\$	80.654.765,54	A
Comisión por venta en Comercios	\$	14.643.824,79	
Comisión por venta OnLine	\$	164.319,87	
UTN	\$	29.236.791,92	
Sueldos empleados municipales	\$	13.179.183,19	
Adquisición de TE	\$	-	
Egresos año 2023	\$	57.224.119,77	B
FINAL 2023	\$	23.430.645,77	A - B
Ord. 5341	\$	11.715.322,89	

INFORME GENERAL

Z.E.C. – Año 2024

1. Referencia respecto al valor de la hora de estacionamiento

Valor de hora dispuesto por la Ordenanza Municipal N° 5.424.

VALOR HORA DE ESTACIONAMIENTO - Ord. N° 5.424		
Vigencia	Hora	Fracción media hora
Del 01/01/23 al 28/02/23	\$ 59,36	\$ 29,68
Del 01/03/23 al 30/04/23	\$ 67,36	\$ 33,68
Del 01/05/23 al 30/06/23	\$ 76,40	\$ 38,20
Del 01/07/23 al 31/08/23	\$ 91,68	\$ 45,84
Del 01/09/23 al 31/10/23	\$ 101,76	\$ 50,88
Del 01/11/23 al 31/12/23	\$ 112,96	\$ 56,48
Del 01/01/24 al 30/04/24	\$ 180,72	\$ 90,36
Del 01/05/24 al 31/10/24	\$ 350,00	\$ 175,00
Del 01/11/24 al 30/11/24	\$ 400,00	\$ 200,00
Del 01/12/24 al 31/12/24	\$ 450,00	\$ 225,00

2. Ingresos registrados

Los ingresos referidos a la Z.E.C. corresponden a la venta de tiempo y recarga de crédito que los ciudadanos realizan a través de los puestos de ventas, como así también las recargas on-line. Los importes indicados son a valor neto.

INGRESOS POR VENTA		
Año 2024	Venta de Tiempo	Recarga de Crédito
Hall Municipal	\$ 484.030,00	\$ 16.021.690,72
Parque Malvinas	\$ 913.610,00	\$ 11.505.320,00
CCVM	\$ 0,00	\$ 0,00
	\$ 1.397.640,00	\$ 27.527.010,72
Comercios Minoristas	\$ 40.381.667,00	\$ 100.251.776,18
Comercios Mayoristas	\$ 2.789.224,00	\$ 9.106.378,00
	\$ 43.170.891,00	\$ 109.358.154,18
TOTAL VENTA (puestos de venta)		\$ 181.453.695,90
TOTAL VENTA (recarga on-line)		\$ 50.775.015,39
TOTAL		\$ 232.228.711,29

3. Costo de la operación

Los costos referidos a la Z.E.C. corresponden a comisiones por venta, U.T.N. Facultad Regional Rafaela (registros de dominios) y el personal municipal afectado a los puestos de venta.

- comisión venta comercios mayoristas 10% + IVA
- comisión venta comercios minorista 20% (Decreto Municipal N° 43.202) + 10% + IVA
- comisión venta on-line 1% + IVA (gestión bancaria)
- el personal municipal que atiende los puestos de venta municipales, también comercializan el sistema SUBE, por lo esto consideramos el 50% de la erogación salarial

COSTO DE LA OPERACIÓN (egresos)	
Comisión por venta en comercios	\$ 39.454.292,49
Comisión por venta on-line	\$ 614.377,69
U.T.N.	\$ 71.327.554,53
Personal Municipal	\$ 32.522.136,77
TOTAL	\$ 143.918.361,48

4. Resultado final de la operación

En este ítem se considera los Ingresos y Egresos en su totalidad.

- el total indicado no se encuentra afectado por lo establecido en la Ordenanza Municipal N° 5.341 respecto al Fondo de Infraestructura Z.E.C.

RESULTADO ECONOMICO	
Total de INGRESOS	\$ 232.228.711,29
Total de EGRESOS	\$ 143.918.361,48
TOTAL	\$ 88.310.349,81

5. Registros realizados

Los registros de dominios corresponden a la tarea de los controladores, los cuales recorren el sector definido en la Z.E.C. durante los días y rango horario establecido por Decreto Municipal N° 44.288.

- Lecturas realizadas: todos los dominios registrados, incluso la reiteración de los mismos
- Dominios procesados: los dominios registrados, sin considerar las reiteraciones
- Estacionamientos eximidos: son los dominios eximidos por sistema
- Estacionamientos registrados: son los que efectivamente abonaron el estacionamiento
- Estacionamiento Únicos registrados: son los "estacionamientos registrados", sin considerar las reiteraciones

REGISTROS DE VEHÍCULOS (promedio diario)	
Lecturas realizadas	10.786
Dominios procesados	3.905
Estacionamientos eximidos	18
Estacionamientos registrados	2.239
Estacionamientos Únicos registrados	1.983
Darsenas disponibles	1.646

6. Formas de pago que dispone el sistema Z.E.C.

Existen diferentes formas para abonar la hora de estacionamiento:

- Compra de tiempo: en alguno de los puestos de venta adheridos, el ciudadano realiza la compra de horas que desea
- Cuenta de estacionamiento:
 - Recarga de crédito personal: en alguno de los puestos de venta adheridos, el ciudadano realiza una recarga a su cuenta para disponer de crédito
 - Recarga de crédito on-line: a través de diferentes medios de pagos electrónicos, el ciudadano realiza una recarga a su cuenta para disponer de crédito
- Formato de pago mediante el uso de la App:
 - dejar establecido el descuento automático para que, al momento de registrar el dominio, el sistema tome del crédito el valor de la hora, y posteriormente las fracciones de media hora
 - ingresar y egresar el dominio

FORMAS DE PAGO (% de uso)		
Compras puestos de venta	100.809	17,29%
Descuentos automáticos	477.726	81,95%
Ingresos manuales	4.416	0,76%

7. Detalle de las cuentas habilitadas

CIUDADANOS		
Cuentas habilitadas	28.379	
Dominios eximidos (prensa)	54	
Frentistas	216	Son parte de los 28379

- Eximidos por Prensa y Frentista, se rige por el Decreto N° 46.122
- Hay cuentas que pueden pertenecer a una misma persona, pero no se utiliza (a medida que se detectan, se eliminan para evitar errores). Esto sucede debido a que la persona, eventualmente inicia otra cuenta, con datos modificados y genera una nueva cuenta

8. Ordenanzas Municipales

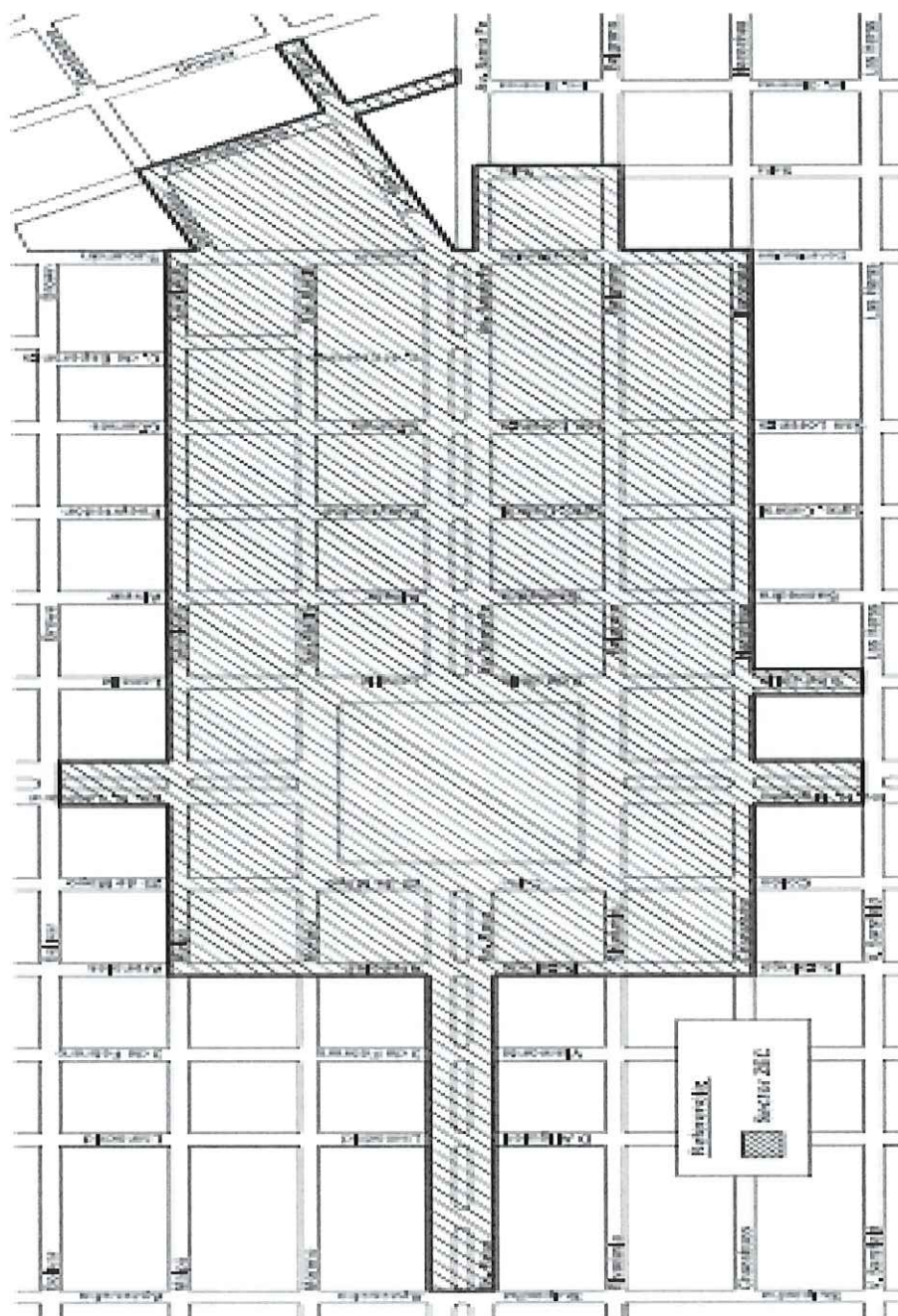
- Ordenanza Municipal N° 3.787 – 21/04/2005 – Sector inicial de la ZEC
- Ordenanza Municipal N° 3.887 – 16/03/2006
- Ordenanza Municipal N° 3.929 – 29/06/2006
- Ordenanza Municipal N° 4.155 – 03/04/2008 - Venta de tarjetas magnéticas
- Ordenanza Municipal N° 4.168 – 15/05/2008 - Venta de tarjetas magnéticas
- Ordenanza Municipal N° 4.201 – 23/10/2008
- Ordenanza Municipal N° 4.269 – 18/06/2008 – Estacionamiento Vieja Terminal
- Ordenanza Municipal N° 4.309 – 17/12/2009 – Estacionamiento Vieja Terminal
- Ordenanza Municipal N° 4.353 – 24/06/2010 – Estacionamiento Vieja Terminal
- Ordenanza Municipal N° 4.385 – 07/10/2010 – Ampliación calles transversales
- Ordenanza Municipal N° 4.695 – 30/10/2014 – Legislación base del sistema
- Ordenanza Municipal N° 4.741 – 21/07/2015 – Prórroga implementación ampliación
- Ordenanza Municipal N° 4.777 – 26/11/2015 – Implementación de controles UTN
- Ordenanza Municipal N° 4.789 – 29/12/2015 – Prórroga implementación ampliación
- Ordenanza Municipal N° 4.832 – 12/10/2016 – Prórroga implementación ampliación
- Ordenanza Municipal N° 4.917 – 07/12/2017 – Establece costos definidos
- Ordenanza Municipal N° 5.022 – 01/11/2018 – Establece costos definidos
- Ordenanza Municipal N° 5.092 – 23/05/2019 – Estacionamiento exclusivo Discapacidad
- Ordenanza Municipal N° 5.094 – 06/06/2019 – Informe de crédito/Descubierto 3 horas
- Ordenanza Municipal N° 5.101 – 27/06/2019 – No proceder al cobro los últimos 10min
- Ordenanza Municipal N° 5.211 – 11/09/2020 – Establece costos definidos
- Ordenanza Municipal N° 5.341 – 29/12/2021 – Establece costos definidos
- Ordenanza Municipal N° 5.236 – 10/12/2020 – Refrenda Decreto N° 51.067
- Ordenanza Municipal N° 5.341 – 29/12/2021 – Fondo para Infraestructura ZEC
- Ordenanza Municipal N° 5.424 – 03/11/2022 – Sector y Costos Actuales
- Ordenanza Municipal N° 5.510 – 03/11/2023 – Incluye calle 9 de Julio al 200

9. Decretos Municipales

- Decreto N° 27.176 – 04/07/2007 - Adquisición de parquímetros
- Decreto N° 35.321 – 12/12/2011 – Horarios y días de funcionamiento
- Decreto N° 43.202 – 25/02/2016 – Adhesión de comercios minoristas
- Decreto N° 44.167 – 26/08/2016 – Sorteo de horas libres (Expo Sociedad Rural)
- Decreto N° 44.288 – 21/09/2016 – Determina el horario actual
- Decreto N° 46.122 – 22/09/2017 – Beneficio frentistas y Exención de Prensa
- Decreto N° 47.331 – 07/06/2018 – Ratifica convenio UTN
- Decreto N° 47.939 – 11/10/2018 – Ratifica convenio UTN
- Decreto N° 51.023 – 30/10/2020 – Reglamenta la Ordenanza N° 5.211
- Decreto N° 51.067 – 12/11/2020 – Ratifica convenio UTN
- Decreto N° 54.822 – 28/04/2023 – Ratifica convenio UTN

10. Plano del sector Z.E.C.

Plano ACTUAL.



11. Aporte económico para alumnos (Convenio UTN)

Diciembre 2023	\$70.000
Enero 2024	\$99.396 (incremento del 42%) hasta Abril inclusive
Mayo 2024	\$119.275,20 (incremento del 20%) hasta Septiembre inclusive
Octubre 2024	\$178.912,80 (incremento del 50%) hasta Diciembre inclusive

Comercios MINORISTAS	\$	7.813.510,00	
Comercios MAYORISTAS	\$	463.074,00	
Recaudación ONLINE	\$	1.886.767,28	
Ingreso enero 2024	\$	10.163.351,28	A
Comisión por venta en Comercios	\$	1.807.820,90	
Comisión por venta OnLine	\$	22.829,88	
UTN	\$	4.344.146,82	
Sueldos empleados municipales	\$	1.375.102,90	
Adquisición de TE	\$	-	
Egreso enero 2024	\$	7.549.900,50	B
FINAL enero 2024	\$	2.613.450,78	A - B
Ord. 5341	\$	1.306.725,39	

Comercios MINORISTAS	\$	6.922.165,00	
Comercios MAYORISTAS	\$	344.440,00	
Recaudación ONLINE	\$	1.820.798,92	
Ingreso febrero 2024	\$	9.087.403,92	A
Comisión por venta en Comercios	\$	1.593.626,93	
Comisión por venta OnLine	\$	22.031,67	
UTN	\$	4.218.600,73	
Sueldos empleados municipales	\$	1.808.427,10	
Adquisición de TE	\$	-	
Egreso febrero 2024	\$	7.642.686,43	B
FINAL febrero 2024	\$	1.444.717,49	A - B
Ord. 5341	\$	722.358,75	

Comercios MINORISTAS	\$	8.462.318,00	
Comercios MAYORISTAS	\$	591.351,00	
Recaudación ONLINE	\$	901.677,32	
Ingreso marzo 2024	\$	9.955.346,32	A
Comisión por venta en Comercios	\$	1.968.805,17	
Comisión por venta OnLine	\$	10.910,30	
UTN	\$	4.469.692,90	
Sueldos empleados municipales	\$	1.748.089,14	
Adquisición de TE	\$	-	
Egreso marzo 2024	\$	8.197.497,51	B
FINAL marzo 2024	\$	1.757.848,81	A - B
Ord. 5341	\$	878.924,41	

Comercios MINORISTAS	\$	9.397.698,89	
Comercios MAYORISTAS	\$	573.614,00	
Recaudación ONLINE	\$	2.499.678,70	
Ingreso abril 2024	\$	12.470.991,59	A
Comisión por venta en Comercios	\$	2.176.371,39	
Comisión por venta OnLine	\$	30.246,11	
UTN	\$	4.469.692,90	
Sueldos empleados municipales	\$	1.876.452,44	
Adquisición de TE	\$	-	
Egreso abril 2024	\$	8.552.762,84	B
FINAL abril 2024	\$	3.918.228,75	A - B
Ord. 5341	\$	1.959.114,38	

Comercios MINORISTAS	\$	14.484.565,00	
Comercios MAYORISTAS	\$	995.343,00	
Recaudación ONLINE	\$	4.394.474,07	
Ingreso mayo 2024	\$	19.874.382,07	A
Comisión por venta en Comercios	\$	3.367.875,98	
Comisión por venta OnLine	\$	52.568,14	
UTN	\$	5.470.943,11	
Sueldos empleados municipales	\$	2.624.974,11	
Adquisición de TE	\$	-	
Egreso mayo 2024	\$	11.516.361,34	B
FINAL mayo 2024	\$	8.358.020,73	A - B
Ord. 5341	\$	4.179.010,37	

Comercios MINORISTAS	\$	14.794.479,00	
Comercios MAYORISTAS	\$	1.024.416,00	
Recaudación ONLINE	\$	4.494.828,18	
Ingreso junio 2024	\$	20.313.723,18	A
Comisión por venta en Comercios	\$	3.440.876,53	
Comisión por venta OnLine	\$	54.387,42	
UTN	\$	5.470.943,11	
Sueldos empleados municipales	\$	3.762.642,76	
Adquisición de TE	\$	-	
Egreso junio 2024	\$	12.728.849,82	B
FINAL junio 2024	\$	7.584.873,36	A - B
Ord. 5341	\$	3.792.436,68	

Comercios MINORISTAS	\$	18.454.514,62	
Comercios MAYORISTAS	\$	1.426.990,00	
Recaudación ONLINE	\$	5.577.472,23	
Ingreso julio 2024	\$	25.458.976,85	A
Comisión por venta en Comercios	\$	4.310.167,97	
Comisión por venta OnLine	\$	67.487,41	
UTN	\$	5.362.849,23	
Sueldos empleados municipales	\$	2.586.856,24	
Adquisición de TE	\$	-	
Egreso julio 2024	\$	12.327.360,85	B
FINAL julio 2024	\$	13.131.616,00	A - B
Ord. 5341	\$	6.565.808,00	

Comercios MINORISTAS	\$	18.649.019,10	
Comercios MAYORISTAS	\$	1.266.290,00	
Recaudación ONLINE	\$	6.080.805,46	
Ingreso agosto 2024	\$	25.995.114,56	A
Comisión por venta en Comercios	\$	4.334.331,17	
Comisión por venta OnLine	\$	73.577,75	
UTN	\$	5.169.755,35	
Sueldos empleados municipales	\$	2.737.989,65	
Adquisición de TE	\$	-	
Egreso agosto 2024	\$	12.315.653,92	B
FINAL agosto 2024	\$	13.680.460,64	A - B
Ord. 5341	\$	6.840.230,32	

Comercios MINORISTAS	\$	16.754.714,30	
Comercios MAYORISTAS	\$	1.094.481,00	
Recaudación ONLINE	\$	5.449.965,06	
Ingreso septiembre 2024	\$	23.299.160,36	A
Comisión por venta en Comercios	\$	3.888.839,15	
Comisión por venta OnLine	\$	65.944,58	
UTN	\$	5.385.462,42	
Sueldos empleados municipales	\$	2.879.459,10	
Adquisición de TE	\$	-	
Egreso septiembre 2024	\$	12.219.705,25	B
FINAL septiembre 2024	\$	11.079.455,11	A - B
Ord. 5341	\$	5.539.727,56	

Comercios MINORISTAS	\$	17.090.509,19	
Comercios MAYORISTAS	\$	1.374.080,00	
Recaudación ONLINE	\$	5.577.036,91	
Ingreso octubre 2024	\$	24.041.626,10	A
Comisión por venta en Comercios	\$	3.997.955,84	
Comisión por venta OnLine	\$	67.482,15	
UTN	\$	7.253.483,78	
Sueldos empleados municipales	\$	3.114.285,51	
Adquisición de TE	\$	3.449.989,50	
Egreso octubre 2024	\$	17.883.196,78	B
FINAL octubre 2024	\$	6.158.429,32	A - B
Ord. 5341	\$	3.079.214,66	

Comercios MINORISTAS	\$	16.423.501,76	
Comercios MAYORISTAS	\$	1.212.327,00	
Recaudación ONLINE	\$	4.910.382,78	
Ingreso noviembre 2024	\$	22.546.211,54	A
Comisión por venta en Comercios	\$	3.828.840,66	
Comisión por venta OnLine	\$	59.415,63	
UTN	\$	9.866.118,18	
Sueldos empleados municipales	\$	3.251.805,10	
Adquisición de TE	\$	-	
Egreso noviembre 2024	\$	17.006.179,57	B
FINAL noviembre 2024	\$	5.540.031,97	A - B
Ord. 5341	\$	2.770.015,99	

Comercios MINORISTAS	\$	20.311.099,04	
Comercios MAYORISTAS	\$	1.529.196,00	
Recaudación ONLINE	\$	7.231.128,48	
Ingreso diciembre 2024	\$	29.071.423,52	A
Comisión por venta en Comercios	\$	4.738.781,12	
Comisión por venta OnLine	\$	87.496,65	
UTN	\$	6.569.536,18	
Sueldos empleados municipales	\$	4.756.052,72	
Adquisición de TE	\$	-	
Egreso diciembre 2024	\$	16.151.866,67	B
FINAL diciembre 2024	\$	12.919.556,85	A - B
Ord. 5341	\$	6.459.778,43	

Comercios MINORISTAS	\$	169.558.093,90	
Comercios MAYORISTAS	\$	11.895.602,00	
Recaudación ONLINE	\$	50.825.015,39	
Ingresos año 2024	\$	232.278.711,29	A
Comisión por venta en Comercios	\$	39.454.292,81	
Comisión por venta OnLine	\$	614.377,69	
UTN	\$	68.051.224,71	
Sueldos empleados municipales	\$	32.522.136,77	
Adquisición de TE	\$	3.449.989,50	
Egresos año 2024	\$	144.092.021,48	B
FINAL 2024	\$	88.186.689,81	A - B
Ord. 5341	\$	44.093.344,91	

INFORME GENERAL - Z.E.C. Año 2025

1. Referencia respecto al valor de la hora de estacionamiento

Valor de hora dispuesto por la Ordenanza Municipal N° 5.424.

VALOR HORA DE ESTACIONAMIENTO - Ord. N° 5.424		
Vigencia	Hora	Fracción media hora
Del 01/01/23 al 28/02/23	\$ 59,36	\$ 29,68
Del 01/03/23 al 30/04/23	\$ 67,36	\$ 33,68
Del 01/05/23 al 30/06/23	\$ 76,40	\$ 38,20
Del 01/07/23 al 31/08/23	\$ 91,68	\$ 45,84
Del 01/09/23 al 31/10/23	\$ 101,76	\$ 50,88
Del 01/11/23 al 31/12/23	\$ 112,96	\$ 56,48
Del 01/01/24 al 30/04/24	\$ 180,72	\$ 90,36
Del 01/05/24 al 31/10/24	\$ 350,00	\$ 175,00
Del 01/11/24 al 30/11/24	\$ 400,00	\$ 200,00
Del 01/12/24 al 31/12/24	\$ 450,00	\$ 225,00
Del 01/01/25 al 28/02/25	\$ 450,00	\$ 225,00
Del 01/03/25 al 30/04/25	\$ 510,08	\$ 255,04
Del 01/06/25 al 31/10/25	\$ 520,16	\$ 260,08
Del 01/11/25 al 30/11/25	\$ 551,36	\$ 275,68
Del 01/11/25 al 31/12/25	\$ 581,68	\$ 290,84

2. Ingresos registrados

Los ingresos referidos a la Z.E.C. corresponden a la venta de tiempo y recarga de crédito que los ciudadanos realizan a través de los puestos de ventas, como así también las recargas on-line. Los importes indicados son a valor neto.

INGRESOS POR VENTA - Año 2025		
Año 2025	Venta de Tiempo	Recarga de Crédito
Hall Municipal	\$ 0,00	\$ 0,00
Parque Malvinas	\$ 1.368.981,00	\$ 22.174.800,00
Licencia de conducir	\$ 0,00	\$ 0,00
	\$ 1.368.981,00	\$ 22.174.800,00
Comercios Minoristas	\$ 56.265.076,00	\$ 131.972.327,63
Comercios Mayoristas	\$ 5.066.860,00	\$ 12.221.709,00
	\$ 61.331.936,00	\$ 144.194.036,63
TOTAL VENTA (puestos de venta)		\$ 229.069.753,63
TOTAL VENTA (recarga on-line)		\$ 94.621.748,14
TOTAL		\$ 323.691.501,77

3. Costo de la operación

Los costos referidos a la Z.E.C. corresponden a comisiones por venta, U.T.N. Facultad Regional Rafaela (registros de dominios) y el personal municipal afectado a los puestos de venta.

- comisión venta comercios mayoristas 10% + IVA
- comisión venta comercios minorista 20% (Decreto Municipal N° 43.202) + 10% + IVA
- comisión venta on-line 1% + IVA (gestión bancaria)
- el personal municipal que atiende los puestos de venta municipales, también comercializan el sistema SUBE, por lo esto consideramos el 50% de la erogación salarial

COSTO DE LA OPERACIÓN (egresos)	
Comisión por venta en comercios	\$ 49.573.258,44
Comisión por venta on-line	\$ 1.144.923,15
U.T.N.	\$ 99.131.177,69
Personal Municipal	\$ 45.027.357,05
TOTAL	\$ 194.876.716,33

4. Resultado final de la operación

En este ítem se considera los Ingresos y Egresos en su totalidad.

- el total indicado no se encuentra afectado por lo establecido en la Ordenanza Municipal N° 5.341 respecto al Fondo de Infraestructura Z.E.C.

RESULTADO ECONOMICO	
Total de INGRESOS	\$ 323.691.501,77
Total de EGRESOS	\$ 194.876.716,33
TOTAL	\$ 128.814.785,44

5. Registros realizados

Los registros de dominios corresponden a la tarea de los controladores, los cuales recorren el sector definido en la Z.E.C. durante los días y rango horario establecido por Decreto Municipal N° 44.288.

- Lecturas realizadas: todos los dominios registrados, incluso la reiteración de los mismos
- Dominios procesados: los dominios registrados, sin considerar las reiteraciones
- Estacionamientos eximidos: son los dominios eximidos por sistema
- Estacionamientos registrados: son los que efectivamente abonaron el estacionamiento
- Estacionamiento Únicos registrados: son los "estacionamientos registrados", sin considerar las reiteraciones

REGISTROS DE VEHÍCULOS (promedio diario) - Año 2025	
Lecturas realizadas	15.197
Dominios procesados	5.636
Estacionamientos eximidos	33
Estacionamientos registrados	3.123
Estacionamientos Únicos registrados	2.759
Darsenas disponibles	1.646

6. Formas de pago que dispone el sistema Z.E.C.

Existen diferentes formas para abonar la hora de estacionamiento:

- Compra de tiempo: en alguno de los puestos de venta adheridos, el ciudadano realiza la compra de horas que desea
- Cuenta de estacionamiento:
 - Recarga de crédito personal: en alguno de los puestos de venta adheridos, el ciudadano realiza una recarga a su cuenta para disponer de crédito
 - Recarga de crédito on-line: a través de diferentes medios de pagos electrónicos, el ciudadano realiza una recarga a su cuenta para disponer de crédito
- Formato de pago mediante el uso de la App:
 - dejar establecido el descuento automático para que, al momento de registrar el dominio, el sistema tome del crédito el valor de la hora, y posteriormente las fracciones de media hora
 - ingresar y egresar el dominio

FORMAS DE PAGO (% de uso) - Año 2025		
Compras puestos de venta	81.981	16,98%
Descuentos automáticos	395.519	81,90%
Ingresos manuales	5.440	1,13%

7. Detalle de las cuentas habilitadas

CIUDADANOS		
Cuentas habilitadas	28.379	
Dominios eximidos (prensa)	54	
Frentistas	216	Son parte de los 28379

- Eximidos por Prensa y Frentista, se rige por el Decreto N° 46.122
- Hay cuentas que pueden pertenecer a una misma persona, pero no se utiliza (a medida que se detectan, se eliminan para evitar errores). Esto sucede debido a que la persona, eventualmente inicia otra cuenta, con datos modificados y genera una nueva cuenta

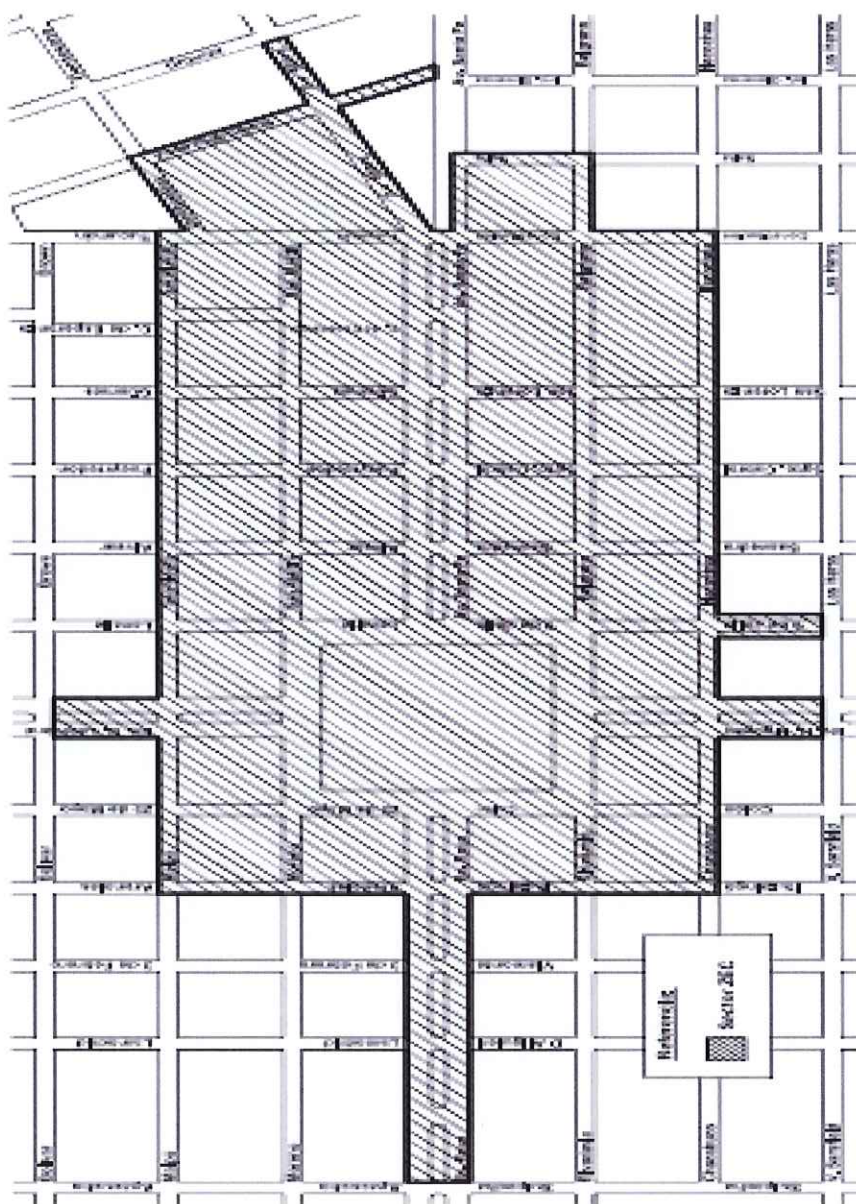
8. Ordenanzas Municipales

Ordenanza Municipal N° 3.787 – 21/04/2005 – Sector inicial de la ZEC
 Ordenanza Municipal N° 3.887 – 16/03/2006
 Ordenanza Municipal N° 3.929 – 29/06/2006
 Ordenanza Municipal N° 4.155 – 03/04/2008 - Venta de tarjetas magnéticas
 Ordenanza Municipal N° 4.168 – 15/05/2008 - Venta de tarjetas magnéticas
 Ordenanza Municipal N° 4.201 – 23/10/2008
 Ordenanza Municipal N° 4.269 – 18/06/2008 – Estacionamiento Vieja Terminal
 Ordenanza Municipal N° 4.309 – 17/12/2009 – Estacionamiento Vieja Terminal
 Ordenanza Municipal N° 4.353 – 24/06/2010 – Estacionamiento Vieja Terminal
 Ordenanza Municipal N° 4.385 – 07/10/2010 – Ampliación calles transversales
 Ordenanza Municipal N° 4.695 – 30/10/2014 – Legislación base del sistema
 Ordenanza Municipal N° 4.741 – 21/07/2015 – Prórroga implementación ampliación
 Ordenanza Municipal N° 4.777 – 26/11/2015 – Implementación de controles UTN
 Ordenanza Municipal N° 4.789 – 29/12/2015 – Prórroga implementación ampliación
 Ordenanza Municipal N° 4.832 – 12/10/2016 – Prórroga implementación ampliación
 Ordenanza Municipal N° 4.917 – 07/12/2017 – Establece costos definidos
 Ordenanza Municipal N° 5.022 – 01/11/2018 – Establece costos definidos
 Ordenanza Municipal N° 5.092 – 23/05/2019 – Estacionamiento exclusivo Discapacidad
 Ordenanza Municipal N° 5.094 – 06/06/2019 – Informe de crédito/Descubierto 3 horas
 Ordenanza Municipal N° 5.101 – 27/06/2019 – No proceder al cobro los últimos 10min
 Ordenanza Municipal N° 5.211 – 11/09/2020 – Establece costos definidos
 Ordenanza Municipal N° 5.341 – 29/12/2021 – Establece costos definidos
 Ordenanza Municipal N° 5.236 – 10/12/2020 – Refrenda Decreto N° 51.067
 Ordenanza Municipal N° 5.341 – 29/12/2021 – Fondo para Infraestructura ZEC
 Ordenanza Municipal N° 5.424 – 03/11/2022 – Sector y Costos Actuales
 Ordenanza Municipal N° 5.510 – 03/11/2023 – Incluye calle 9 de Julio al 200

9. Decretos Municipales

Decreto N° 27.176 – 04/07/2007 – Adquisición de parquímetros
 Decreto N° 35.321 – 12/12/2011 – Horarios y días de funcionamiento
 Decreto N° 43.202 – 25/02/2016 – Adhesión de comercios minoristas
 Decreto N° 44.167 – 26/08/2016 – Sorteo de horas libres (Expo Sociedad Rural)
 Decreto N° 44.288 – 21/09/2016 – Determina el horario actual
 Decreto N° 46.122 – 22/09/2017 – Beneficio frentistas y Exención de Prensa
 Decreto N° 47.331 – 07/06/2018 – Ratifica convenio UTN
 Decreto N° 47.939 – 11/10/2018 – Ratifica convenio UTN
 Decreto N° 51.023 – 30/10/2020 – Reglamenta la Ordenanza N° 5.211
 Decreto N° 51.067 – 12/11/2020 – Ratifica convenio UTN
 Decreto N° 54.822 – 28/04/2023 – Ratifica convenio UTN

10. Plano del sector Z.E.C.
Plano ACTUAL.



11. Aporte económico para alumnos (Convenio UTN)

APORTE ECONOMICO - Becas UTN			
MESES	2023	2024	2025
Enero	\$ 40.000,00	\$ 99.396,00	\$ 178.912,80
Febrero	\$ 45.000,00	\$ 99.396,00	\$ 178.912,80
Marzo	\$ 45.000,00	\$ 99.396,00	\$ 205.278,90
Abril	\$ 45.000,00	\$ 99.396,00	\$ 230.000,00
Mayo	\$ 45.000,00	\$ 119.275,20	\$ 260.610,00
Junio	\$ 55.000,00	\$ 119.275,20	\$ 260.610,00
Julio	\$ 55.000,00	\$ 119.275,20	\$ 260.610,00
Agosto	\$ 55.000,00	\$ 119.275,20	\$ 260.610,00
Septiembre	\$ 60.000,00	\$ 119.275,20	\$ 295.000,00
Octubre	\$ 60.000,00	\$ 178.912,80	\$ 295.000,00
Noviembre	\$ 70.000,00	\$ 178.912,80	\$ 295.000,00
Diciembre	\$ 70.000,00	\$ 178.912,80	\$ 295.000,00

INFORME GENERAL - Z.E.C. Año 2026 – abril inclusive

1. Referencia respecto al valor de la hora de estacionamiento

Valor de hora dispuesto por la Ordenanza Municipal N° 5.424.

VALOR HORA DE ESTACIONAMIENTO - Ord. N° 5.424		
Vigencia	Hora	Fracción media hora
Del 01/01/23 al 28/02/23	\$ 59,36	\$ 29,68
Del 01/03/23 al 30/04/23	\$ 67,36	\$ 33,68
Del 01/05/23 al 30/06/23	\$ 76,40	\$ 38,20
Del 01/07/23 al 31/08/23	\$ 91,68	\$ 45,84
Del 01/09/23 al 31/10/23	\$ 101,76	\$ 50,88
Del 01/11/23 al 31/12/23	\$ 112,96	\$ 56,48
Del 01/01/24 al 30/04/24	\$ 180,72	\$ 90,36
Del 01/05/24 al 31/10/24	\$ 350,00	\$ 175,00
Del 01/11/24 al 30/11/24	\$ 400,00	\$ 200,00
Del 01/12/24 al 31/12/24	\$ 450,00	\$ 225,00
Del 01/01/25 al 28/02/25	\$ 450,00	\$ 225,00
Del 01/03/25 al 30/04/25	\$ 510,08	\$ 255,04
Del 01/06/25 al 31/10/25	\$ 520,16	\$ 260,08
Del 01/11/25 al 30/11/25	\$ 551,36	\$ 275,68
Del 01/11/25 al 31/12/25	\$ 581,68	\$ 290,84
Del 01/01/26 a la fecha	\$ 581,68	\$ 290,84

2. Ingresos registrados

Los ingresos referidos a la Z.E.C. corresponden a la venta de tiempo y recarga de crédito que los ciudadanos realizan a través de los puestos de ventas, como así también las recargas on-line. Los importes indicados son a valor neto.

INGRESOS POR VENTA - Año 2026 (abril inclusive)		
Año 2026	Venta de Tiempo	Recarga de Crédito
Hall Municipal	\$ 0,00	\$ 0,00
Parque Malvinas	\$ 355.045,00	\$ 7.352.355,00
Licencia de conducir	\$ 0,00	\$ 0,00
	\$ 355.045,00	\$ 7.352.355,00
Comercios Minoristas	\$ 15.923.822,00	\$ 36.028.268,00
Comercios Mayoristas	\$ 1.368.210,00	\$ 2.608.417,11
	\$ 17.292.032,00	\$ 38.636.685,11
TOTAL VENTA (puestos de venta)		\$ 63.636.117,11
TOTAL VENTA (recarga on-line)		\$ 31.815.340,44
TOTAL		\$ 95.451.457,55

3. Costo de la operación

Los costos referidos a la Z.E.C. corresponden a comisiones por venta, U.T.N. Facultad Regional Rafaela (registros de dominios) y el personal municipal afectado a los puestos de venta.

- comisión venta comercios mayoristas 10% + IVA
- comisión venta comercios minorista 20% (Decreto Municipal N° 43.202) + 10% + IVA
- comisión venta on-line 1% + IVA (gestión bancaria)
- el personal municipal que atiende los puestos de venta municipales, también comercializan el sistema SUBE, por lo esto consideramos el 50% de la erogación salarial

COSTO DE LA OPERACIÓN (egresos) - abril inclusive	
Comisión por venta en comercios	\$ 13.963.069,59
Comisión por venta on-line	\$ 384.965,61
U.T.N.	\$ 42.483.022,93
Personal Municipal	\$ 13.527.563,51
TOTAL	\$ 70.358.621,64

4. Resultado final de la operación

En este ítem se considera los Ingresos y Egresos en su totalidad.

- el total indicado no se encuentra afectado por lo establecido en la Ordenanza Municipal N° 5.341 respecto al Fondo de Infraestructura Z.E.C.

RESULTADO ECONOMICO (abril inclusive)	
Total de INGRESOS	\$ 95.451.457,55
Total de EGRESOS	\$ 70.358.621,64
TOTAL	\$ 25.092.835,91

5. Registros realizados

Los registros de dominios corresponden a la tarea de los controladores, los cuales recorren el sector definido en la Z.E.C. durante los días y rango horario establecido por Decreto Municipal N° 44.288.

- Lecturas realizadas: todos los dominios registrados, incluso la reiteración de los mismos
- Dominios procesados: los dominios registrados, sin considerar las reiteraciones
- Estacionamientos eximidos: son los dominios eximidos por sistema
- Estacionamientos registrados: son los que efectivamente abonaron el estacionamiento
- Estacionamiento Únicos registrados: son los "estacionamientos registrados", sin considerar las reiteraciones

REGISTROS DE VEHÍCULOS (promedio diario) - Año 2026	
Lecturas realizadas	6.753
Dominios procesados	2.212
Estacionamientos eximidos	13
Estacionamientos registrados	1.389
Estacionamientos Únicos registrados	1.245
Darsenas disponibles (abril inclusive)	1.646

6. Formas de pago que dispone el sistema Z.E.C.

Existen diferentes formas para abonar la hora de estacionamiento:

- Compra de tiempo: en alguno de los puestos de venta adheridos, el ciudadano realiza la compra de horas que desea
- Cuenta de estacionamiento:
 - Recarga de crédito personal: en alguno de los puestos de venta adheridos, el ciudadano realiza una recarga a su cuenta para disponer de crédito
 - Recarga de crédito on-line: a través de diferentes medios de pagos electrónicos, el ciudadano realiza una recarga a su cuenta para disponer de crédito
- Formato de pago mediante el uso de la App:
 - dejar establecido el descuento automático para que, al momento de registrar el dominio, el sistema tome del crédito el valor de la hora, y posteriormente las fracciones de media hora
 - ingresar y egresar el dominio

FORMAS DE PAGO (% de uso) - Año 2026 (abril inclusive)		
Compras puestos de venta	19.688	16,27%
Descuentos automáticos	99.856	82,54%
Ingresos manuales	1.431	1,18%

7. Detalle de las cuentas habilitadas

CIUDADANOS - Año 2026		
Cuentas habilitadas	31.729	
Dominios eximidos (prensa)	61	
Frentistas	217	Son parte de los 31729

- Eximidos por Prensa y Frentista, se rige por el Decreto N° 46.122
- Hay cuentas que pueden pertenecer a una misma persona, pero no se utiliza (a medida que se detectan, se eliminan para evitar errores). Esto sucede debido a que la persona, eventualmente inicia otra cuenta, con datos modificados y genera una nueva cuenta

8. Ordenanzas Municipales

Ordenanza Municipal N° 3.787 – 21/04/2005 – Sector inicial de la ZEC
 Ordenanza Municipal N° 3.887 – 16/03/2006
 Ordenanza Municipal N° 3.929 – 29/06/2006
 Ordenanza Municipal N° 4.155 – 03/04/2008 - Venta de tarjetas magnéticas
 Ordenanza Municipal N° 4.168 – 15/05/2008 - Venta de tarjetas magnéticas
 Ordenanza Municipal N° 4.201 – 23/10/2008
 Ordenanza Municipal N° 4.269 – 18/06/2008 – Estacionamiento Vieja Terminal
 Ordenanza Municipal N° 4.309 – 17/12/2009 – Estacionamiento Vieja Terminal
 Ordenanza Municipal N° 4.353 – 24/06/2010 – Estacionamiento Vieja Terminal
 Ordenanza Municipal N° 4.385 – 07/10/2010 – Ampliación calles transversales
 Ordenanza Municipal N° 4.695 – 30/10/2014 – Legislación base del sistema
 Ordenanza Municipal N° 4.741 – 21/07/2015 – Prórroga implementación ampliación
 Ordenanza Municipal N° 4.777 – 26/11/2015 – Implementación de controles UTN
 Ordenanza Municipal N° 4.789 – 29/12/2015 – Prórroga implementación ampliación
 Ordenanza Municipal N° 4.832 – 12/10/2016 – Prórroga implementación ampliación
 Ordenanza Municipal N° 4.917 – 07/12/2017 – Establece costos definidos
 Ordenanza Municipal N° 5.022 – 01/11/2018 – Establece costos definidos
 Ordenanza Municipal N° 5.092 – 23/05/2019 – Estacionamiento exclusivo Discapacidad
 Ordenanza Municipal N° 5.094 – 06/06/2019 – Informe de crédito/Descubierto 3 horas
 Ordenanza Municipal N° 5.101 – 27/06/2019 – No proceder al cobro los últimos 10min
 Ordenanza Municipal N° 5.211 – 11/09/2020 – Establece costos definidos
 Ordenanza Municipal N° 5.341 – 29/12/2021 – Establece costos definidos
 Ordenanza Municipal N° 5.236 – 10/12/2020 – Refrenda Decreto N° 51.067
 Ordenanza Municipal N° 5.341 – 29/12/2021 – Fondo para Infraestructura ZEC
 Ordenanza Municipal N° 5.424 – 03/11/2022 – Sector y Costos Actuales
 Ordenanza Municipal N° 5.510 – 03/11/2023 – Incluye calle 9 de Julio al 200

9. Decretos Municipales

Decreto N° 27.176 – 04/07/2007 – Adquisición de parquímetros
 Decreto N° 35.321 – 12/12/2011 – Horarios y días de funcionamiento
 Decreto N° 43.202 – 25/02/2016 – Adhesión de comercios minoristas
 Decreto N° 44.167 – 26/08/2016 – Sorteo de horas libres (Expo Sociedad Rural)
 Decreto N° 44.288 – 21/09/2016 – Determina el horario actual
 Decreto N° 46.122 – 22/09/2017 – Beneficio frentistas y Exención de Prensa
 Decreto N° 47.331 – 07/06/2018 – Ratifica convenio UTN
 Decreto N° 47.939 – 11/10/2018 – Ratifica convenio UTN
 Decreto N° 51.023 – 30/10/2020 – Reglamenta la Ordenanza N° 5.211
 Decreto N° 51.067 – 12/11/2020 – Ratifica convenio UTN
 Decreto N° 54.822 – 28/04/2023 – Ratifica convenio UTN

Comercios MINORISTAS	\$	17.608.159,14	
Comercios MAYORISTAS	\$	1.373.550,00	
Recaudación ONLINE	\$	6.600.350,30	
Ingreso enero 2025	\$	25.582.059,44	A
Comisión por venta en Comercios	\$	4.113.948,83	
Comisión por venta OnLine	\$	79.864,24	
UTN	\$	6.569.536,18	
Sueldos empleados municipales	\$	3.551.345,11	
Adquisición de TE	\$	-	
Egreso enero 2025	\$	14.314.694,36	B
FINAL enero 2025	\$	11.267.365,08	A - B
Ord. 5341	\$	5.633.692,54	

Comercios MINORISTAS	\$	16.074.598,00	
Comercios MAYORISTAS	\$	1.278.400,00	
Recaudación ONLINE	\$	6.192.833,80	
Ingreso febrero 2025	\$	23.545.831,80	A
Comisión por venta en Comercios	\$	3.758.611,27	
Comisión por venta OnLine	\$	74.933,29	
UTN	\$	6.232.292,83	
Sueldos empleados municipales	\$	3.444.327,18	
Adquisición de TE	\$	-	
Egreso febrero 2025	\$	13.510.164,57	B
FINAL febrero 2025	\$	10.035.667,23	A - B
Ord. 5341	\$	5.017.833,62	

Comercios MINORISTAS	\$	16.990.321,00	
Comercios MAYORISTAS	\$	1.507.802,00	
Recaudación ONLINE	\$	7.063.962,46	
Ingreso marzo 2025	\$	25.562.085,46	A
Comisión por venta en Comercios	\$	3.991.674,01	
Comisión por venta OnLine	\$	85.473,95	
UTN	\$	6.866.779,49	
Sueldos empleados municipales	\$	3.909.311,35	
Adquisición de TE	\$	-	
Egreso marzo 2025	\$	14.853.238,80	B
FINAL marzo 2025	\$	10.708.846,66	A - B
Ord. 5341	\$	5.354.423,33	

Comercios MINORISTAS	\$	16.651.297,00	
Comercios MAYORISTAS	\$	1.288.390,00	
Recaudación ONLINE	\$	6.927.173,28	
Ingreso abril 2025	\$	24.866.860,28	A
Comisión por venta en Comercios	\$	3.889.115,98	
Comisión por venta OnLine	\$	83.818,90	
UTN	\$	8.552.495,59	
Sueldos empleados municipales	\$	3.544.361,92	
Adquisición de TE	\$	-	
Egreso abril 2025	\$	16.069.792,39	B
FINAL abril 2025	\$	8.797.067,89	A - B
Ord. 5341	\$	4.398.533,95	

Comercios MINORISTAS	\$	18.045.742,00	
Comercios MAYORISTAS	\$	1.760.290,00	
Recaudación ONLINE	\$	7.730.282,36	
Ingreso mayo 2025	\$	27.536.314,36	A
Comisión por venta en Comercios	\$	4.258.850,45	
Comisión por venta OnLine	\$	93.536,42	
UTN	\$	9.669.512,36	
Sueldos empleados municipales	\$	3.654.049,12	
Adquisición de TE	\$	-	
Egreso mayo 2025	\$	17.675.948,35	B
FINAL mayo 2025	\$	9.860.366,01	A - B
Ord. 5341	\$	4.930.183,01	

Comercios MINORISTAS	\$	19.410.063,00	
Comercios MAYORISTAS	\$	1.423.645,00	
Recaudación ONLINE	\$	8.519.399,07	
Ingreso junio 2025	\$	29.353.107,07	A
Comisión por venta en Comercios	\$	4.523.997,17	
Comisión por venta OnLine	\$	103.084,73	
UTN	\$	10.331.354,38	
Sueldos empleados municipales	\$	5.571.609,48	
Adquisición de TE	\$	-	
Egreso junio 2025	\$	20.530.045,76	B
FINAL junio 2025	\$	8.823.061,31	A - B
Ord. 5341	\$	4.411.530,66	

Comercios MINORISTAS	\$	20.334.001,49	
Comercios MAYORISTAS	\$	1.787.635,00	
Recaudación ONLINE	\$	9.250.796,64	
Ingreso julio 2025	\$	31.372.433,13	A
Comisión por venta en Comercios	\$	4.775.186,97	
Comisión por venta OnLine	\$	111.934,64	
UTN	\$	10.662.275,38	
Sueldos empleados municipales	\$	3.798.226,53	
Adquisición de TE	\$	-	
Egreso julio 2025	\$	19.347.623,52	B
FINAL julio 2025	\$	12.024.809,61	A - B
Ord. 5341	\$	6.012.404,81	

Comercios MINORISTAS	\$	19.049.828,00	
Comercios MAYORISTAS	\$	1.343.800,00	
Recaudación ONLINE	\$	8.943.087,24	
Ingreso agosto 2025	\$	29.336.715,24	A
Comisión por venta en Comercios	\$	4.433.571,24	
Comisión por venta OnLine	\$	108.211,36	
UTN	\$	10.331.351,38	
Sueldos empleados municipales	\$	3.798.226,53	
Adquisición de TE	\$	-	
Egreso agosto 2025	\$	18.671.360,51	B
FINAL agosto 2025	\$	10.665.354,73	A - B
Ord. 5341	\$	5.332.677,37	

Comercios MINORISTAS	\$	17.454.222,00	
Comercios MAYORISTAS	\$	1.436.720,00	
Recaudación ONLINE	\$	8.742.179,15	
Ingreso septiembre 2025	\$	27.633.121,15	A
Comisión por venta en Comercios	\$	4.087.079,69	
Comisión por venta OnLine	\$	105.780,37	
UTN	\$	11.673.020,46	
Sueldos empleados municipales	\$	3.011.592,68	
Adquisición de TE	\$	-	
Egreso septiembre 2025	\$	18.877.473,20	B
FINAL septiembre 2025	\$	8.755.647,95	A - B
Ord. 5341	\$	4.377.823,98	

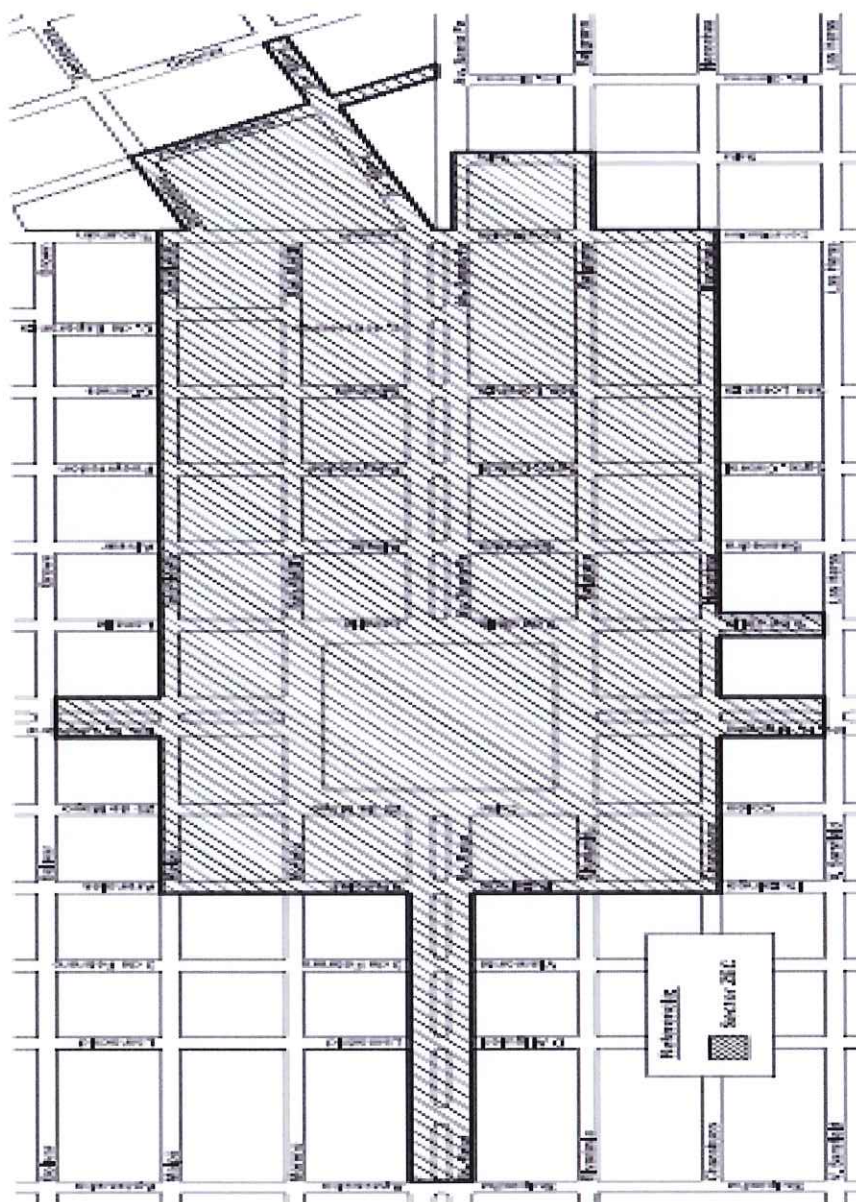
Comercios MINORISTAS	\$	17.707.735,00	
Comercios MAYORISTAS	\$	1.462.880,00	
Recaudación ONLINE	\$	9.019.152,70	
Ingreso octubre 2025	\$	28.189.767,70	A
Comisión por venta en Comercios	\$	4.147.082,67	
Comisión por venta OnLine	\$	109.131,75	
UTN	\$	11.673.020,46	
Sueldos empleados municipales	\$	3.019.161,99	
Adquisición de TE	\$	-	
Egreso octubre 2025	\$	18.948.396,87	B
FINAL octubre 2025	\$	9.241.370,83	A - B
Ord. 5341	\$	4.620.685,42	

Comercios MINORISTAS	\$	14.705.329,00	
Comercios MAYORISTAS	\$	1.235.712,00	
Recaudación ONLINE	\$	7.520.686,64	
Ingreso noviembre 2025	\$	23.461.727,64	A
Comisión por venta en Comercios	\$	3.446.455,91	
Comisión por venta OnLine	\$	91.000,31	
UTN	\$	10.550.263,24	
Sueldos empleados municipales	\$	3.140.237,16	
Adquisición de TE	\$	-	
Egreso noviembre 2025	\$	17.227.956,62	B
FINAL noviembre 2025	\$	6.233.771,02	A - B
Ord. 5341	\$	3.116.885,51	

Comercios MINORISTAS	\$	17.749.889,00	
Comercios MAYORISTAS	\$	1.389.745,00	
Recaudación ONLINE	\$	8.111.844,26	
Ingreso diciembre 2025	\$	27.251.478,26	A
Comisión por venta en Comercios	\$	4.147.684,26	
Comisión por venta OnLine	\$	98.153,32	
UTN	\$	10.176.010,83	
Sueldos empleados municipales	\$	4.584.908,02	
Adquisición de TE	\$	-	
Egreso diciembre 2025	\$	19.006.756,43	B
FINAL diciembre 2025	\$	8.244.721,83	A - B
Ord. 5341	\$	4.122.360,92	

Comercios MINORISTAS	\$	211.781.184,63	
Comercios MAYORISTAS	\$	17.288.569,00	
Recaudación ONLINE	\$	94.621.747,90	
Ingresos año 2025	\$	323.691.501,53	A
Comisión por venta en Comercios	\$	49.573.258,45	
Comisión por venta OnLine	\$	1.144.923,28	
UTN	\$	113.287.912,58	
Sueldos empleados municipales	\$	45.027.357,07	
Adquisición de TE	\$	-	
Egresos año 2025	\$	209.033.451,38	B
Parcial, Junio Incluido 2025	\$	114.658.050,15	A - B
Ord. 5341	\$	57.329.025,08	

10. Plano del sector Z.E.C.
Plano ACTUAL.



11. Aporte económico para alumnos (Convenio UTN)

APORTE ECONOMICO - Becas UTN				
MESES	2023	2024	2025	2026
Enero	\$ 40.000,00	\$ 99.396,00	\$ 178.912,80	\$ 295.000,00
Febrero	\$ 45.000,00	\$ 99.396,00	\$ 178.912,80	\$ 295.000,00
Marzo	\$ 45.000,00	\$ 99.396,00	\$ 205.278,90	\$ 340.000,00
Abril	\$ 45.000,00	\$ 99.396,00	\$ 230.000,00	\$ 340.000,00
Mayo	\$ 45.000,00	\$ 119.275,20	\$ 260.610,00	-
Junio	\$ 55.000,00	\$ 119.275,20	\$ 260.610,00	-
Julio	\$ 55.000,00	\$ 119.275,20	\$ 260.610,00	-
Agosto	\$ 55.000,00	\$ 119.275,20	\$ 260.610,00	-
Septiembre	\$ 60.000,00	\$ 119.275,20	\$ 295.000,00	-
Octubre	\$ 60.000,00	\$ 178.912,80	\$ 295.000,00	-
Noviembre	\$ 70.000,00	\$ 178.912,80	\$ 295.000,00	-
Diciembre	\$ 70.000,00	\$ 178.912,80	\$ 295.000,00	-

Comercios MINORISTAS	\$	15.490.978,00	
Comercios MAYORISTAS	\$	1.180.361,96	
Recaudación ONLINE	\$	7.914.432,52	
Ingreso enero 2026	\$	24.585.772,48	A
Comisión por venta en Comercios	\$	3.615.901,06	
Comisión por venta OnLine	\$	95.764,63	
UTN	\$	9.801.758,42	
Sueldos empleados municipales	\$	3.156.477,48	
Adquisición de TE	\$	-	
Egresos enero 2026	\$	16.669.901,59	B
FINAL enero 2026	\$	7.915.870,89	A - B
Ord. 5341	\$	3.957.935,45	

Comercios MINORISTAS	\$	12.966.838,00	
Comercios MAYORISTAS	\$	1.147.352,00	
Recaudación ONLINE	\$	7.513.868,88	
Ingreso febrero 2026	\$	21.628.058,88	A
Comisión por venta en Comercios	\$	3.045.994,67	
Comisión por venta OnLine	\$	90.917,81	
UTN	\$	9.911.845,01	
Sueldos empleados municipales	\$	3.120.949,35	
Adquisición de TE	\$	-	
Egreso febrero 2026	\$	16.169.706,84	B
FINAL febrero 2026	\$	5.458.352,04	A - B
Ord. 5341	\$	2.729.176,02	

Comercios MINORISTAS	\$	15.957.499,00	
Comercios MAYORISTAS	\$	1.318.346,57	
Recaudación ONLINE	\$	8.576.202,27	
Ingreso marzo 2026	\$	25.852.047,84	A
Comisión por venta en Comercios	\$	3.737.191,21	
Comisión por venta OnLine	\$	103.772,05	
UTN	\$	11.384.709,75	
Sueldos empleados municipales	\$	3.786.798,74	
Adquisición de TE	\$	-	
Ingreso marzo 2026	\$	19.012.471,75	A
FINAL marzo 2026	\$	6.839.576,09	A - B
Ord. 5341	\$	3.419.788,05	

Comercios MINORISTAS	\$	15.244.175,00	
Comercios MAYORISTAS	\$	1.208.583,58	
Recaudación ONLINE	\$	7.810.836,77	
Ingreso abril 2026	\$	24.263.595,35	A
Comisión por venta en Comercios	\$	3.563.982,65	
Comisión por venta OnLine	\$	94.511,12	
UTN	\$	11.384.709,75	
Sueldos empleados municipales	\$	3.463.337,84	
Adquisición de TE	\$	-	
Egreso abril 2026	\$	18.506.541,36	B
FINAL abril 2026	\$	5.757.053,99	A - B
Ord. 5341	\$	2.878.527,00	

Comercios MINORISTAS	\$	-	
Comercios MAYORISTAS	\$	-	
Recaudación ONLINE	\$	-	
Ingreso mayo 2025	\$	-	A
Comisión por venta en Comercios	\$	-	
Comisión por venta OnLine	\$	-	
UTN	\$	-	
Sueldos empleados municipales	\$	-	
Adquisición de TE	\$	-	
Egreso mayo 2025	\$	-	B
FINAL mayo 2025	\$	-	A - B
Ord. 5341	\$	-	

Comercios MINORISTAS	\$	-	
Comercios MAYORISTAS	\$	-	
Recaudación ONLINE	\$	-	
Ingreso junio 2025	\$	-	A
Comisión por venta en Comercios	\$	-	
Comisión por venta OnLine	\$	-	
UTN	\$	-	
Sueldos empleados municipales	\$	-	
Adquisición de TE	\$	-	
Egreso junio 2025	\$	-	B
FINAL junio 2025	\$	-	A - B
Ord. 5341	\$	-	

Comercios MINORISTAS	\$	-	
Comercios MAYORISTAS	\$	-	
Recaudación ONLINE	\$	-	
Ingreso julio 2025	\$	-	A
Comisión por venta en Comercios	\$	-	
Comisión por venta OnLine	\$	-	
UTN	\$	-	
Sueldos empleados municipales	\$	-	
Adquisición de TE	\$	-	
Egreso julio 2025	\$	-	B
FINAL julio 2025	\$	-	A - B
Ord. 5341	\$	-	

Comercios MINORISTAS	\$	-	
Comercios MAYORISTAS	\$	-	
Recaudación ONLINE	\$	-	
Ingreso agosto 2025	\$	-	A
Comisión por venta en Comercios	\$	-	
Comisión por venta OnLine	\$	-	
UTN	\$	-	
Sueldos empleados municipales	\$	-	
Adquisición de TE	\$	-	
Egreso agosto 2025	\$	-	B
FINAL agosto 2025	\$	-	A - B
Ord. 5341	\$	-	

Comercios MINORISTAS	\$	-	
Comercios MAYORISTAS	\$	-	
Recaudación ONLINE	\$	-	
Ingreso septiembre 2025	\$	-	A
Comisión por venta en Comercios	\$	-	
Comisión por venta OnLine	\$	-	
UTN	\$	-	
Sueldos empleados municipales	\$	-	
Adquisición de TE	\$	-	
Egreso septiembre 2025	\$	-	B
FINAL septiembre 2025	\$	-	A - B
Ord. 5341	\$	-	

Comercios MINORISTAS	\$	-	
Comercios MAYORISTAS	\$	-	
Recaudación ONLINE	\$	-	
Ingreso octubre 2025	\$	-	A
Comisión por venta en Comercios	\$	-	
Comisión por venta OnLine	\$	-	
UTN	\$	-	
Sueldos empleados municipales	\$	-	
Adquisición de TE	\$	-	
Egreso octubre 2025	\$	-	B
FINAL octubre 2025	\$	-	A - B
Ord. 5341	\$	-	

Comercios MINORISTAS	\$	-	
Comercios MAYORISTAS	\$	-	
Recaudación ONLINE	\$	-	
Ingreso noviembre 2025	\$	-	A
Comisión por venta en Comercios	\$	-	
Comisión por venta OnLine	\$	-	
UTN	\$	-	
Sueldos empleados municipales	\$	-	
Adquisición de TE	\$	-	
Egreso noviembre 2025	\$	-	B
FINAL noviembre 2025	\$	-	A - B
Ord. 5341	\$	-	

Comercios MINORISTAS	\$	-	
Comercios MAYORISTAS	\$	-	
Recaudación ONLINE	\$	-	
Ingreso diciembre 2025	\$	-	A
Comisión por venta en Comercios	\$	-	
Comisión por venta OnLine	\$	-	
UTN	\$	-	
Sueldos empleados municipales	\$	-	
Adquisición de TE	\$	-	
Egreso diciembre 2025	\$	-	B
FINAL diciembre 2025	\$	-	A - B
Ord. 5341	\$	-	

Comercios MINORISTAS	\$	59.659.490,00	
Comercios MAYORISTAS	\$	4.854.644,11	
Recaudación ONLINE	\$	31.815.340,44	
Ingresos año 2025	\$	96.329.474,55	A
Comisión por venta en Comercios	\$	13.963.069,59	
Comisión por venta OnLine	\$	384.965,61	
UTN	\$	42.483.022,93	
Sueldos empleados municipales	\$	13.527.563,41	
Adquisición de TE	\$	-	
Egresos año 2025	\$	70.358.621,54	B
Parcial, Junio Incluido 2025	\$	25.970.853,01	A - B
Ord. 5341	\$	12.985.426,51	

25/08/2026. Subsecretaría de Desarrollo Urbano y Metropolitano.

Elaborado el informe para el Secretario de Gobierno y
Modernización para tener conocimiento y los continuados.

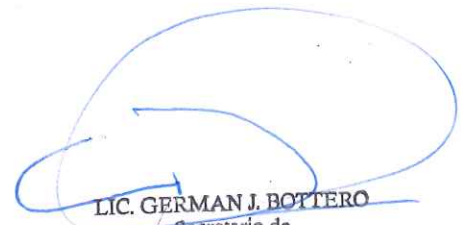
Arq. M. EMILIA VIDAL
Subsecretaria de Desarrollo
Urbano y Metropolitano

MUNICIPALIDAD DE RAFAELA
Secretaría de Gobierno y Modernización
Moreno 8 - S2300ICB Rafaela - Santa Fe - Argentina
Tel. 03492 - 427201 - 502000 - Int. 135
secretariadegobierno@rafaela.gob.ar
www.rafaela.gob.ar



Secretaría de Gobierno y Modernización, 25 de agosto del 2026.

Tomado conocimiento, elévese a Intendencia a los fines correspondientes.



LIC. GERMAN J. BOTTERO
Secretario de
Gobierno y Modernización

Intendencia,

Tomado Conocimiento, elévese al Concejo Municipal.



LIC. LEONARDO G. VIOTTI
Intendente Municipal

Concejo Municipal de Rafaela

entró el: 27 / 08 / de 2026

a las 07:45 horas.-

CENTRA PROVARO.

FIRMA