



Concejo Municipal de Rafaela
entró el: 16 / 05 / de 20 25
a las 12:30 horas.-

CERTEA PEDRO.
FIRMA

INFORME GOBIERNO MUNICIPAL

Balance de Gestión – Primer Semestre 2025

Introducción

En cumplimiento de los principios de transparencia, responsabilidad institucional y compromiso con la rendición de cuentas y, en conformidad con lo establecido s/ Ordenanza N°4778, Art. 6°, el **Secretario de Gobierno y Modernización, Lic. Germán Bottero** presenta ante el Honorable Concejo Municipal el presente **Informe de Gestión de Gobierno**, correspondiente al primer período del año 2025.

Este documento constituye una síntesis del trabajo desarrollado durante los últimos seis meses por cuatro áreas estratégicas de la administración municipal: **Prevención y Seguridad; Infraestructura, Servicios y Ambiente; Hacienda y Finanzas; y Desarrollo Económico, Innovación y Empleo**. A través de este balance, se busca no solo informar sobre el grado de avance de los planes de gobierno, sino también fortalecer el vínculo entre el Ejecutivo y el Legislativo, promoviendo una gestión participativa, eficiente y orientada a resultados.

El presente informe refleja, en datos concretos y acciones ejecutadas, los esfuerzos sostenidos por construir una ciudad más segura, con servicios públicos de calidad, obras que transforman, y una administración responsable de los recursos públicos. Asimismo, da cuenta de una planificación activa, con visión de futuro, y de un fuerte compromiso con el bienestar de los vecinos de nuestra ciudad.

Secretaría de Infraestructura, Serv. y Ambiente

Plan de Cloacas

75% de avance total en cuatro barrios:

- **17 de Octubre:** 100% finalizado.
- **La Cañada:** 90% de ejecución.
- **Pizzurno:** 100% finalizado.
- **Brigadier López / Village del Brigadier:** 5% (inicio de nivelación y zanjeo).

Plan de Luminarias LED

Se ejecutaron 6 planes de renovación de luminarias:

- **4 planes finalizados (100%):** 850 luminarias instaladas.
- **1 plan en licitación:** 220 luminarias.
- **1 plan en ejecución (45%):** 2.240 luminarias.

Fondos Obras Menores

Mejoras sobre los principales bulevares:

- **Bv. Santa Fe:** tramo Tucumán – Río de Janeiro.
- **Bv. Lehmann:** Plaza 25 de Mayo – Brasil.
- **Bv. Roca:** Plaza 25 de Mayo – Ruta 34.
- **Bv. Irigoyen:** Plaza 25 de Mayo – 4 de Enero.

Obras compartidas entre gobierno municipal y provincial:

- **Camino 6:** Obra concluida e inaugurada (100%).
- **Luis Fanti (doble calzada + obras hídricas):** 95% de avance.
- **Bajo Peretti:** 50% de avance.
- **Nuevo Hospital:** 97% de la obra edilicia concluida. Intervención próxima del Ministerio de Salud para finalización interior.

Secretaría de Prevención y Seguridad

Videovigilancia Urbana

- **338 cámaras activas:** 100 nuevas instaladas en 2025.
- Refuncionalización de equipos existentes y del sistema de monitoreo.
- Gracias a gestiones municipales que aseguraron financiamiento externo (Programas Brigadier, Vínculos, Incluir Seguridad) se duplicará la red de cámaras, superando las 500 unidades activas.

Tecnología e Inteligencia Artificial

- Adquisición de **16 licencias operativas** en el marco del **Programa Vínculos**.
- Se prevé sumar más licencias para reforzar el análisis predictivo y preventivo.

Recursos Humanos y Logística

- **60% más operadores** incorporados respecto a la gestión anterior.
- Procesos de selección en marcha para nuevos agentes de Guardia Urbana y personal del Centro de Monitoreo.
- **Incorporación de vehículos:** 2 Vehículos Renault y 1 camioneta Ford Ranger.

Secretaría de Hacienda y Finanzas

Plan de Inversión en Equipamiento 2024/2025

Total invertido: \$2.195 millones

Tipo de Equipamiento Adquirido	Unidades	Estado	Destino
Camión con Cisterna	2	Entregado	Serv. Públicos
Camión Volcador	1	Entregado	Serv. Públicos
Camión c/ Caja Compactadora	1	Entregado	Serv. Públicos
Camión con Barreaspiradora	1	Entregado	Serv. Públicos
Camión Volcador	5	Entregado	Obras
Retropala	1	Entregado	Obras
Tractor 100HP	1	Entregado	Obras
Motoniveladora	1	Entregado	Obras
Tractor 60CV	1	Entregado	Serv. Públicos
Pick-up	2	Entregado	Protección Vial / GUR
Caja Compactadora	1	Entregado	Serv. Públicos
Retroexcavadora	1	Patentamiento	Obras
	TOTAL	\$ 2,195,764,071.92	

	GRAL.	
--	-------	--

Secretaría de Desarrollo Económico, Innovación y Empleo

Durante los primeros meses del año 2025, la Oficina Municipal de Empleo desempeñó un rol estratégico en la orientación laboral, promoción de la empleabilidad, capacitación y vinculación con el mercado laboral. Consolidada como un espacio clave para articular políticas públicas de empleo a nivel nacional, provincial y municipal, se trabajó intensamente sobre tres ejes fundamentales:

Orientación laboral, Formación profesional e Inserción laboral.

Cabe destacar que gran parte de las actividades, talleres y programas implementados fueron posibles gracias a **recursos municipales**, lo que refleja el fuerte compromiso de la gestión local con el desarrollo de oportunidades para la comunidad.

EJES ESTRATÉGICOS Y RESULTADOS

1. ORIENTACIÓN LABORAL

La orientación laboral sigue siendo un servicio central para acompañar a quienes buscan empleo o desean mejorar su empleabilidad.

Actividades realizadas:

- Atención personalizada y armado de currículum vitae
- Inscripción a cursos de formación
- Asesoramiento por seguro de desempleo (ANSES)

Impacto:

En promedio, **453 personas por mes** accedieron a estos servicios, recibiendo herramientas concretas y orientación personalizada.

2. FORMACIÓN PROFESIONAL

En estos primeros meses del 2025, **436 personas fueron capacitadas** en diversas temáticas. Se desarrollaron cursos, talleres y charlas con recursos predominantemente municipales.

Curso / Taller	Personas capacitadas	Recursos	Fondos Municipales	Fondos Provinciales
Taller de Orientación laboral (DIAT)	12	Municipales	\$160.000	-
Higiene y Seguridad en el Trabajo	40	Municipales	Personal propio	-
CV y Entrevista Laboral	40	Municipales	\$80.000	-
Marketing Digital (con UNRaf)	20	Municipales	\$82.940	-
Habilidades Sociales y Competencias (Luz y Fuerza)	30	Municipales	\$80.000	-
Reparación de Bicicletas (CEDI)	20	Municipales	\$210.000	-
Uso de LinkedIn (con UNRaf)	12	Municipales	\$82.940	-
Electricidad Domiciliaria Básica	20	Municipales	\$240.000	-
Habilidades Sociales (Barrio Italia)	10	Provinciales	-	\$240.000
Habilidades Sociales (CEDI)	20	Provinciales	-	\$240.000

Formación Gerontológica	69	Municipales	\$774.000	-
IA para tu eCommerce (Virtual)	40	Municipales	\$128.000	-
Aux. Operarios Industriales (UTN)	36	Municipales	\$554.000	-
Uso de Celular y Aplicaciones (con UNRaf)	12	Municipales	\$82.940	-
Algoritmos en Programación	55	Municipales	\$267.500	-

Totales:

- **Personas capacitadas:** 436
- **Fondos municipales:** \$2.742.320
- **Fondos provinciales:** \$480.000

3. INSERCIÓN LABORAL Y PROMOCIÓN DEL EMPLEO

Este eje cumple un rol fundamental como puente entre trabajadores y empleadores, mediante intermediación laboral, apoyo al trabajo autónomo, y estrategias que fomentan el empleo digno y sostenible.

PROGRAMAS DESTACADOS

EMPLEO VERDE RECARGADO

Este programa responde a una demanda creciente por empleos sostenibles, articulando formación y empleabilidad con el cuidado ambiental.

- Más de **1.750 personas capacitadas** desde su origen
- **42 cursos realizados**

- Articulado con el **Instituto para el Desarrollo Sustentable**

CAPACITATec 4.0

Programa destinado a capacitar a la comunidad en tecnologías clave de la Industria 4.0.

Cursos 2025:

Curso	Duración	Objetivo
Algoritmos en Programación	7 semanas	Lógica, algoritmos y pensamiento computacional
Desarrollo Web (HTML + CSS)	7 semanas	Crear páginas web simples
JavaScript Inicial	7 semanas	Programación dinámica e interactividad web

CLUB DE EMPLEO JOVEN

Espacio mensual para jóvenes que buscan construir su camino laboral.

Talleres mensuales:

- Introducción al trabajo
- Habilidades sociales y laborales
- Salud y seguridad en el trabajo
- Armado de CV y entrevistas
- Derechos laborales
- Apoyo a la búsqueda de empleo

REGISTRO MUNICIPAL DE CUIDADORES

Se realizó la actualización completa del **Registro Municipal de Cuidadores de Adultos Mayores y/o Personas con Necesidades Especiales**, incorporando los datos al sitio web municipal para consulta abierta.

Total de cuidadores registrados: 105

PROGRAMAS DE FINANCIAMIENTO Y CRÉDITOS

- PROGRAMA MUNICIPAL DE MICROCRÉDITOS Ordenanza N° 4655

A partir del mes de enero, comenzamos a trabajar en los proyectos presentados durante el período de apertura del programa, que tuvo lugar del 1 al 29 de noviembre de 2024. Durante ese tiempo, se entrevistaron a 308 personas interesadas en presentar proyectos, se retiraron 89 formularios y se presentaron un total de 30 proyectos, por un monto total de \$93.990.000.

La propuesta de la Comisión, como criterio de evaluación para esta apertura considerando el fondo disponible y la cantidad de proyectos presentados, fue priorizar la aprobación de créditos destinados a la compra de equipamiento, herramientas y maquinarias, con el objetivo de fortalecer el espíritu del programa.

Tras la evaluación de la Comisión de Seguimiento, se aprobaron 27 proyectos por un monto total de \$69.292.000.

La Comisión decidió realizar las entregas de fondos priorizando a los emprendedores que presentaron su solicitud por primera vez:

PRIMER ENTREGA DE MICROCRÉDITOS: 18 de Marzo de 2025, se entregaron 19 créditos que suman un monto de \$ 48.804.000.

SEGUNDA ENTREGA DE MICROCRÉDITOS: 25 de Abril de 2025, se entregaron 8 créditos que suman un monto de \$ 20.488.000.

CRÉDITOS GOBIERNO DE LA PROVINCIA DE SANTA FE:

Programa Banco Solidario: Convenio entre el Ministerio de Igualdad y Desarrollo Humano, Resolución 1798/24 y la Municipalidad Expediente Municipal S 299026/5 F 78 T 2.

El programa tiene como objetivo brindar asistencia económica en forma de subsidios no reintegrables a los gobiernos locales, para que puedan otorgar microcréditos a personas emprendedoras.

El monto total recibido fue de \$12.000.000, destinado a proyectos productivos, de servicios y/o comercialización, dirigidos a emprendedores que no posean monotributo o tengan un monotributo en la categoría más baja. El monto máximo de los créditos es de hasta \$700.000, los cuales deben ser devueltos en 12 cuotas, con una tasa de interés del 0%.

Hasta el momento, se presentaron 18 proyectos de emprendedores locales, se realizaron los expedientes correspondientes y actualmente estamos en proceso de trámites administrativos para el desembolso de los fondos.

La fecha original para la rendición del destino de los fondos era el 27 de marzo de 2025. Sin embargo, se solicitó una prórroga el 17 de marzo de 2025 por 60 días, por lo que la nueva fecha de rendición será el 27 de mayo de 2025.

PROGRAMA ACTIVA EMPRENDEDOR: Convenio Ministerio de Desarrollo Productivo s/Decreto Provincial 1905/2024 y la Municipalidad de Rafaela, s/exp. 325435/6 F 82 T1.

El programa tiene como objetivo brindar asistencia económica en forma de subsidios no reintegrables a los gobiernos locales, con el fin de constituir un Fondo Rotatorio que atienda las demandas de financiamiento del ecosistema emprendedor de nuestra localidad.

El monto total recibido fue de \$20.000.000, destinado a proyectos productivos, de servicios y/o comercialización, dirigidos a emprendedores que posean Monotributo o sean Responsables Inscriptos.

Los créditos disponibles varían desde \$750.000 hasta \$2.500.000, y se dividirán en dos grupos según el monto solicitado:

De \$750.000 a \$1.250.000: El monto será devuelto en 12 cuotas, con un interés propuesto del 1,5% mensual (equivalente al 18% anual).

De \$1.251.000 a \$2.500.000: El monto será devuelto en 24 cuotas, con un interés propuesto del 2% mensual (equivalente al 24% anual).

Además, los créditos contarán con un plazo de gracia de 3 meses para comenzar a realizar los pagos.

La fecha original para la rendición del destino de los fondos es el 28 de mayo de 2025. Actualmente, estamos trabajando administrativamente con el expediente para lograr el desembolso de los fondos, gestionando convenios, decretos y otros trámites necesarios. Paralelamente, estamos en proceso de selección de los emprendedores, tomando la información del registro de atención diaria de la oficina.

Hasta el momento, fueron citadas 62 personas posibles de acceder al programa, de las cuales 32 han concurrido a la entrevista. De esas, 14 reúnen los requisitos para presentar su proyecto y estamos avanzando en ese proceso.

ASOCIACIÓN PARA EL DESARROLLO:

Se trata de una línea de créditos para emprendedores radicados en el Departamento Castellanos que llevan adelante procesos productivos.

Durante el mes de mayo se encuentra abierta la inscripción con una fecha de entrega de dinero programada para el mes de junio 2025.

Los montos que pueden ser solicitados dependen del rubro emprendedor y varían entre \$ 500.000 y \$ 800.000 con una tasa del 3% mensual directo (36% anual) y un plazo de devolución de hasta 24 meses.

La Municipalidad de Rafaela acompaña a los emprendedores en el proceso de presentación de proyectos que luego son evaluados por la Comisión Directiva de la Asociación.

Hasta el momento, fueron citadas 38 personas posibles de acceder al programa, de las cuales 17 han concurrido a la entrevista. De esas, 13 reúnen los requisitos para presentar su proyecto y estamos avanzando en ese proceso.

Conclusión

El presente balance demuestra el compromiso de la gestión con una ciudad más segura, moderna y eficiente. Las inversiones realizadas fortalecen la infraestructura urbana, mejoran los servicios públicos y promueven el desarrollo tecnológico como herramienta para la prevención y el control. Con mirada estratégica y capacidad de gestión, seguimos avanzando hacia una Rafaela más conectada, más inclusiva y con oportunidades para todos.