Rafaela, 16 de octubre de 2026

Al Concejo Municipal de Rafaela
Mesa de Entradas
S / D

Ref.: Elevación del Informe de Gestión – Segundo Semestre 2026

De nuestra mayor consideración:

Por medio de la presente, el Departamento Ejecutivo Municipal eleva a ese Concejo Municipal el **Balance de Gestión correspondiente al segundo semestre del año 2026**, para su conocimiento y tratamiento administrativo correspondiente.

El documento reúne las principales acciones, programas, obras y políticas públicas desarrolladas por las distintas Secretarías y dependencias municipales durante el período, con especial énfasis en la organización y realización de los XIII Juegos Suramericanos Santa Fe 2026, su impacto en la ciudad y el legado en materia de infraestructura, desarrollo económico, servicios y fortalecimiento institucional.

La presente elevación se efectúa en el marco de las obligaciones institucionales de rendición de cuentas y comunicación de las acciones de gobierno ante ese Cuerpo Legislativo.

Sin otro particular, saludamos a ustedes atentamente.

Departamento Ejecutivo Municipal
Municipalidad de Rafaela

Concejo Municipal de Rafaela
entró el: 16 / 10 / de 2026
a las 11:33 horas.

CINTIA RIGUARD
FIRMA

INFORME

GOBIERNO MUNICIPAL

Balance de Gestión

Segundo Semestre 2026

Rafaela
Gobierno Municipal

Presentado ante el

CONCEJO MUNICIPAL DE RAFAELA

El Gobierno Municipal de Rafaela, mediante el trabajo articulado de sus Secretarías, Subsecretarías y Áreas, eleva ante el Concejo Municipal el presente informe de gestión correspondiente al segundo semestre de 2026. El documento reúne las principales acciones, obras, programas y políticas públicas desarrolladas durante este período, marcado especialmente por la realización de los XIII Juegos Suramericanos Santa Fe 2026, un acontecimiento internacional que representó una oportunidad histórica para el desarrollo y la transformación de nuestra ciudad.

La realización de los Juegos Suramericanos constituyó uno de los desafíos organizativos e institucionales más importantes de los últimos años. Su preparación y desarrollo demandaron un esfuerzo extraordinario de planificación, coordinación y articulación entre los distintos niveles del Estado, las instituciones y la comunidad, movilizando recursos humanos, técnicos y operativos de toda la estructura municipal. Este trabajo conjunto permitió responder a las exigencias del evento, garantizando, en simultáneo, la continuidad de los servicios y la atención de las necesidades cotidianas de la ciudadanía.

En este contexto, los Juegos se convirtieron en un eje articulador de múltiples políticas públicas, impulsando y acelerando obras de infraestructura deportiva, intervenciones urbanas, mejoras en los servicios, fortalecimiento de la seguridad y nuevas oportunidades para el desarrollo económico, turístico, cultural y social de Rafaela. Particularmente, la transformación del sector oeste, con nuevos escenarios deportivos, accesos, conectividad, iluminación y espacios públicos, constituyen un legado que trasciende las competencias y permanecerá al servicio de la comunidad.

El impacto del acontecimiento se extendió además a la actividad económica, el comercio, la gastronomía, la cultura y la participación ciudadana, fortaleciendo el posicionamiento de Rafaela como sede de eventos de alcance nacional e internacional. La experiencia permitió desarrollar capacidades organizativas, consolidar vínculos institucionales y adquirir conocimientos que serán fundamentales para afrontar nuevos desafíos futuros.

A través de este informe se presentan los principales avances y resultados alcanzados durante el período, poniendo especial énfasis en el trabajo desarrollado por las distintas áreas municipales y en las transformaciones impulsadas por los Juegos Suramericanos. Un balance que refleja cómo la organización de un acontecimiento internacional se integró a un proyecto de desarrollo urbano, fortalecimiento institucional y generación de oportunidades, dejando obras, infraestructura y capacidades que forman parte del presente y el futuro de Rafaela.

SECRETARÍA DE DESARROLLO HUMANO Y SALUD

DIRECCIÓN GENERAL DE LOS JUEGOS SURAMERICANOS: PLANIFICACIÓN, ORGANIZACIÓN Y COORDINACIÓN OPERATIVA

La realización de los XIII Juegos Suramericanos Santa Fe 2026 representó uno de los desafíos organizativos, operativos y humanos de mayor magnitud afrontados por la Municipalidad de Rafaela. La condición de sede internacional implicó coordinar múltiples escenarios deportivos, recibir delegaciones de diferentes países, garantizar servicios permanentes y sostener una estructura de trabajo capaz de responder a las exigencias de quince jornadas de actividad.

En este contexto, la Secretaría de Desarrollo Humano y Salud asumió la conducción de la **Dirección General de los Juegos Suramericanos en Rafaela**, desempeñando un papel central en la planificación, organización y coordinación de los distintos equipos responsables del desarrollo del acontecimiento.

Esta responsabilidad comprendió la conformación de una estructura organizativa transversal, integrada por funcionarios, trabajadores municipales de diferentes dependencias, equipos técnicos, profesores de Educación Física, prestadores de servicios y voluntarios.

El desafío consistió en construir una organización capaz de responder a las particularidades de cada disciplina deportiva y, simultáneamente, atender las necesidades de alojamiento, transporte, logística, comunicación, administración, protocolo y acompañamiento de las delegaciones.

La magnitud de las actividades requirió una planificación anticipada, una distribución precisa de responsabilidades y una articulación permanente con el Comité Organizador Central de Rosario y el Gobierno de la Provincia de Santa Fe.

Desde la Secretaría se promovió una organización integral, en la que cada dirección pudiera desarrollar sus funciones específicas manteniendo una coordinación constante con las demás áreas involucradas.

Este trabajo permitió preparar una estructura de funcionamiento que acompañó las competencias y actividades desarrolladas en Rafaela, atendiendo los requerimientos cotidianos y las situaciones operativas propias de un acontecimiento internacional.

PLANIFICACIÓN PREVIA Y CONFORMACIÓN DEL COMITÉ LOCAL

La organización de los Juegos Suramericanos comenzó varios meses antes del inicio de las competencias.

Desde abril de 2026, la Secretaría de Desarrollo Humano y Salud impulsó reuniones de planificación con los responsables de las distintas áreas que formarían parte de la estructura organizativa local.

Estos encuentros permitieron identificar necesidades, establecer prioridades y comenzar a definir las funciones que debía asumir cada equipo.

Uno de los primeros pasos fue la conformación del **Comité Local Rafaela**, concebido como espacio de organización y articulación de las diferentes direcciones operativas.

A partir de su constitución se avanzó progresivamente en la asignación de responsabilidades, la convocatoria de personas, la identificación de recursos humanos y materiales, y la planificación de las tareas necesarias para el desarrollo del evento.

Este proceso se realizó en comunicación permanente con el Comité Organizador Central de Rosario, responsable de establecer lineamientos generales, requerimientos técnicos y criterios de funcionamiento comunes a las sedes.

La coordinación entre ambas estructuras permitió adaptar las exigencias generales de la organización a las características de Rafaela y de sus diferentes escenarios deportivos.

La etapa previa demandó un trabajo sostenido de selección y conformación de equipos, considerando las capacidades, experiencias y perfiles necesarios para cubrir las distintas funciones.

La organización debía contemplar que muchas tareas excederían los horarios habituales de trabajo municipal y requerirían disponibilidad durante jornadas prolongadas, turnos nocturnos y situaciones de alta exigencia operativa.

En consecuencia, se trabajó en la construcción de una estructura flexible, capaz de responder a las actividades programadas y a los requerimientos que pudieran surgir durante las competencias.

UNA ESTRUCTURA ORGANIZATIVA TRANSVERSAL

La Dirección General de los Juegos Suramericanos quedó bajo la responsabilidad del titular de la Secretaría de Desarrollo Humano y Salud, quien asumió la conducción general y la visión integral del acontecimiento en Rafaela.

Su función comprendió el acompañamiento de las distintas direcciones, la articulación institucional y el seguimiento del funcionamiento general de los equipos.

La estructura contó además con una Dirección Ejecutiva, integrada por dos trabajadores municipales, encargada de acompañar la ejecución operativa, facilitar la coordinación entre las áreas y mantener una comunicación constante con el Comité Organizador Central.

A partir de estas instancias se organizaron las diferentes direcciones responsables de atender las necesidades específicas del evento.

La distribución de funciones permitió ordenar el trabajo de los equipos, definir responsabilidades y establecer mecanismos de coordinación.

Esta estructura resultó especialmente importante ante la simultaneidad de competencias y actividades, que demandaba resolver necesidades en varios escenarios y sostener servicios permanentes.

La Dirección General funcionó como espacio de articulación para que las diferentes áreas pudieran desarrollar sus tareas dentro de una organización común.

DIRECCIÓN TÉCNICA DEPORTIVA: ORGANIZACIÓN DE LAS COMPETENCIAS

La Dirección Técnica Deportiva tuvo a su cargo la coordinación de los escenarios y disciplinas desarrolladas en Rafaela, constituyendo una de las áreas centrales del funcionamiento de los Juegos.

Su trabajo comprendió la organización técnica de las competencias de ciclismo de ruta, ciclismo de montaña, ciclismo de pista, BMX Racing, BMX Freestyle, skateboarding, boxeo y pádel.

Cada una de estas disciplinas presentaba requerimientos particulares en materia de instalaciones, equipamiento, reglamentación, organización de pruebas y coordinación de equipos.

Durante la etapa previa se realizaron reuniones de trabajo con los responsables técnicos provinciales, destinadas a definir las necesidades de los escenarios y los procedimientos de organización.

Asimismo, se desarrollaron dos reuniones relevantes en Rafaela con directores técnicos internacionales, autoridades responsables de supervisar las condiciones de desarrollo de las respectivas competencias.

Estos encuentros permitieron revisar requerimientos, establecer compromisos y elaborar las actas necesarias para garantizar el cumplimiento de las condiciones técnicas exigidas.

INCORPORACIÓN DE PROFESORES DE EDUCACIÓN FÍSICA

Considerando la complejidad de las disciplinas, se acordó con el Gobierno de la Provincia de Santa Fe la incorporación de profesores de Educación Física mediante licencias destinadas específicamente a su participación en los Juegos.

Esta articulación permitió sumar recursos humanos con conocimientos y experiencia vinculados con la organización deportiva.

El equipo quedó conformado por **doce profesores de Educación Física licenciados y seis prestadores de servicios**, quienes realizaron tareas de preparación y especialización relacionadas con las disciplinas asignadas.

La distribución de los profesores contempló las necesidades de los diferentes escenarios, la coordinación de tareas previas a las competencias, el acompañamiento del montaje y acondicionamiento de instalaciones y la resolución de requerimientos durante las actividades.

La disponibilidad de personal especializado permitió fortalecer la articulación entre la organización local, los equipos técnicos provinciales y las autoridades deportivas internacionales.

Esta experiencia contribuyó a desarrollar capacidades organizativas que podrán recuperarse para futuras competencias nacionales e internacionales.

VILLA SURAMERICANA: RECEPCIÓN Y ATENCIÓN PERMANENTE DE LAS DELEGACIONES

La Villa Suramericana constituyó uno de los espacios de mayor complejidad operativa durante los Juegos, debido a su función como alojamiento de deportistas y cuerpos técnicos provenientes de distintos países.

Su funcionamiento requirió una planificación específica destinada a garantizar la recepción, el registro, la asignación de unidades habitacionales y la atención de las necesidades cotidianas de las delegaciones.

El trabajo comprendió tareas de conserjería, control de existencias y suministros, coordinación del servicio de lavandería y seguimiento de los requerimientos que surgían durante la estadía.

La llegada de las delegaciones en diferentes momentos demandó organizar guardias y disponer de personal preparado para brindar atención continua.

El equipo de la Villa estuvo conformado por **once trabajadoras municipales pertenecientes a distintas secretarías y cuatro prestadores de servicios**.

Esta organización permitió sostener los dispositivos de atención y acompañamiento durante la permanencia de los deportistas.

La Dirección mantuvo una articulación permanente con los equipos de Logística y Atención a los Comités Olímpicos Nacionales, procurando brindar respuestas coordinadas ante las diferentes necesidades operativas.

La experiencia permitió poner en práctica un esquema de hospitalidad y servicios adaptado a una competencia internacional, incorporando conocimientos vinculados con la gestión de alojamientos colectivos, coordinación de prestaciones y atención de delegaciones deportivas.

ATENCIÓN A LOS COMITÉS OLÍMPICOS NACIONALES

La Dirección de Atención a los Comités Olímpicos Nacionales (CONs) tuvo como función principal acompañar a las delegaciones participantes desde su llegada a Rafaela y durante su permanencia en la Villa Suramericana.

El equipo dispuso de una base operativa dentro del complejo, desde donde se coordinaban las consultas, necesidades y situaciones imprevistas que surgían durante los Juegos.

El trabajo comenzó antes del inicio de las competencias. Desde agosto de 2026, una vez cerrado el proceso de inscripción de las delegaciones que participarían en Rafaela, se desarrollaron reuniones con los jefes de misión para organizar los arribos y establecer los procedimientos de recepción.

Estas instancias permitieron anticipar horarios, necesidades de alojamiento y aspectos vinculados con el funcionamiento de los servicios.

Durante los Juegos, el equipo mantuvo una atención permanente destinada a facilitar la resolución de requerimientos y acompañar el trabajo de las delegaciones.

La Dirección contó con **cinco trabajadores municipales y dos prestadores de servicios**.

Su intervención resultó relevante para sostener una comunicación organizada con los representantes de cada país y facilitar la articulación con las áreas responsables de alojamiento, transporte, logística y servicios.

DIRECCIÓN DE LOGÍSTICA: MONTAJE, FUNCIONAMIENTO Y DESMONTAJE DE LOS ESCENARIOS

La Dirección de Logística tuvo a su cargo uno de los dispositivos operativos más exigentes de los Juegos Suramericanos.

Su trabajo comenzó durante los meses previos, mediante la preparación de los centros de operaciones establecidos por el Comité Organizador Central y la recepción de los materiales enviados por el Gobierno Provincial.

Durante el evento, la Dirección asumió tareas de planificación, coordinación, montaje y desmontaje de los diferentes escenarios deportivos, garantizando que cada espacio contara con los elementos necesarios para el desarrollo de las competencias.

Las intervenciones comprendieron escenarios de ciclismo de ruta, mountain bike, ciclismo de pista, BMX y las disciplinas desarrolladas en el Microestadio.

El equipo participó en la instalación y adecuación de equipamientos, la distribución de materiales y la preparación de los espacios conforme a los requerimientos técnicos de cada deporte.

Una vez finalizadas determinadas competencias, se realizaron tareas de desmontaje y reorganización para permitir nuevos usos de las instalaciones.

En algunos casos, los plazos disponibles fueron de apenas 48 horas para desmontar un escenario y dejarlo preparado para una nueva competencia, lo que demandó una coordinación precisa de recursos y equipos.

Estas condiciones requirieron jornadas extendidas y trabajos durante la noche y la madrugada, aprovechando los intervalos entre competencias para realizar las adecuaciones necesarias.

La Dirección debió responder además a requerimientos operativos imprevistos, adaptando materiales, instalaciones y procedimientos a las necesidades específicas de cada disciplina.

ARTICULACIÓN CON LAS DEPENDENCIAS MUNICIPALES

El funcionamiento del dispositivo logístico requirió un trabajo permanente con personal de mantenimiento, Electrotecnia, Servicios Públicos, Obras y otras dependencias municipales.

La articulación permitió disponer de recursos técnicos y humanos para intervenir en escenarios deportivos, la Villa Suramericana y los espacios de los Fan Fest.

La estructura propia de Logística contó con cinco trabajadores municipales y doce prestadores de servicios, complementados mediante la participación de equipos pertenecientes a otras áreas.

Este trabajo puso de manifiesto la importancia de contar con una organización capaz de coordinar recursos de distintas dependencias y responder a necesidades simultáneas.

La experiencia permitió incorporar conocimientos sobre la preparación de escenarios, el cumplimiento de cronogramas exigentes y la resolución de situaciones operativas en acontecimientos deportivos de gran magnitud.

DIRECCIÓN DE COMUNICACIÓN: INFORMACIÓN OFICIAL Y COBERTURA INSTITUCIONAL

La Dirección de Comunicación tuvo a su cargo la planificación, coordinación y difusión de la información vinculada con los Juegos Suramericanos en Rafaela.

Su función comprendió la organización de contenidos destinados a comunicar las actividades, competencias, novedades y aspectos institucionales del acontecimiento.

El trabajo permitió acompañar el desarrollo de la programación deportiva mediante la producción y difusión de información oficial, la cobertura de las distintas actividades y la generación de materiales destinados a medios de comunicación y canales institucionales.

La Dirección articuló sus tareas con las demás áreas organizativas para disponer de información actualizada sobre el funcionamiento de los escenarios y las actividades previstas.

La experiencia permitió incorporar conocimientos relacionados con la comunicación de acontecimientos internacionales, la coordinación de información entre equipos y la cobertura simultánea de actividades desarrolladas en distintos espacios.

DIRECCIÓN DE VOLUNTARIADO: PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y ORGANIZACIÓN DE EQUIPOS

El programa de voluntariado constituyó uno de los componentes fundamentales de la organización de los Juegos Suramericanos, al permitir incorporar la participación de vecinos en diferentes funciones operativas y de acompañamiento.

La Dirección de Voluntariado tuvo a su cargo la planificación del programa, la convocatoria, selección y capacitación previa de los participantes, así como su posterior distribución en los diferentes escenarios y áreas.

Durante el desarrollo del evento coordinó la participación de **aproximadamente 350 voluntarios**, organizados mediante turnos y funciones específicas.

La estructura de conducción estuvo integrada por tres trabajadores municipales, una persona licenciada por el Gobierno Provincial y un prestador de servicios.

El trabajo comprendió la identificación de necesidades de personal, la organización de los grupos y el acompañamiento de los voluntarios durante las actividades.

La distribución debió adaptarse a la programación deportiva, los horarios de competencia y las particularidades de cada escenario.

La participación del voluntariado permitió acompañar tareas de orientación, recepción, asistencia y apoyo al funcionamiento de los espacios.

La experiencia representó además una oportunidad de participación ciudadana, acercando a vecinos de Rafaela a la organización de un acontecimiento deportivo internacional.

El trabajo de coordinación permitió desarrollar capacidades relacionadas con la gestión de equipos numerosos, la distribución de tareas y la articulación entre voluntarios y personal especializado.

DIRECCIÓN DE ALOJAMIENTO: COORDINACIÓN CON LA RED HOTELERA

La Dirección de Alojamiento desarrolló tareas de planificación durante aproximadamente seis meses previos al inicio de los Juegos.

Su responsabilidad comprendió la coordinación de los servicios de hospedaje destinados a personas vinculadas con la organización, jueces, directores técnicos internacionales y otros participantes que requerían alojamiento fuera de la Villa Suramericana.

Durante la etapa previa se realizaron encuentros con los establecimientos hoteleros que recibirían a estos grupos, con el objetivo de organizar los servicios y establecer condiciones adecuadas para su estadía.

El trabajo permitió anticipar necesidades, coordinar disponibilidades y establecer mecanismos de comunicación con los responsables de cada alojamiento.

Durante los Juegos se mantuvo un contacto permanente con los hoteles y se desarrollaron reuniones de seguimiento destinadas a evaluar la calidad de los servicios, atender dificultades y resolver situaciones que pudieran presentarse.

La Dirección estuvo integrada por una persona de gabinete y dos trabajadoras municipales.

Esta articulación permitió vincular las necesidades de alojamiento de la organización con la capacidad de los establecimientos locales, contribuyendo al funcionamiento de uno de los servicios indispensables para el desarrollo del acontecimiento.

DIRECCIÓN DE SECRETARÍA DE ADMINISTRACIÓN: GESTIÓN Y SEGUIMIENTO DE RECURSOS

La Dirección de Secretaría de Administración tuvo a su cargo la gestión administrativa y el seguimiento económico de las actividades vinculadas con los Juegos Suramericanos.

Sus funciones comprendieron la elaboración y tramitación de licitaciones, el registro y ordenamiento de gastos, la preparación de informes y la gestión de honorarios, en coordinación con la Dirección de Finanzas.

Esta labor permitió acompañar las necesidades de contratación y administración derivadas del funcionamiento de los diferentes equipos y servicios.

La Dirección participó asimismo en las reuniones de coordinación de la estructura organizativa, realizando registros de los temas tratados y brindando soporte administrativo a las decisiones y tareas desarrolladas.

El equipo estuvo conformado por cuatro trabajadores municipales y un prestador de servicios.

Su intervención permitió sostener los procedimientos administrativos necesarios para acompañar un acontecimiento que requería numerosas prestaciones, recursos y contrataciones en plazos determinados.

DIRECCIÓN DE TRASLADOS: MOVILIDAD Y ARTICULACIÓN OPERATIVA

La Dirección de Traslados tuvo a su cargo la organización y coordinación del transporte de deportistas y voluntarios durante los Juegos Suramericanos.

Esta tarea se desarrolló en articulación con el área de Servicios Públicos, mediante la disposición de colectivos y otros recursos necesarios para garantizar los desplazamientos vinculados con las actividades.

La organización de los traslados constituyó un componente fundamental para el funcionamiento de las competencias, debido a la necesidad de conectar espacios de alojamiento, escenarios deportivos y diferentes puntos operativos.

El equipo estuvo integrado por un trabajador municipal y dos prestadores de servicios.

La coordinación permitió acompañar las necesidades de movilidad de los participantes y responder a los requerimientos establecidos por la organización.

DIRECCIÓN DE PROTOCOLO: CEREMONIAS Y ACTOS INSTITUCIONALES

La Dirección de Protocolo asumió la organización y coordinación de las ceremonias, actos oficiales y actividades institucionales realizadas durante los Juegos Suramericanos.

Su trabajo comprendió la preparación de los diferentes momentos protocolares, la atención de autoridades, representantes de delegaciones e invitados especiales y la organización de las ceremonias de premiación.

Estas actividades requirieron una planificación previa y una articulación permanente con los responsables técnicos y logísticos de los escenarios deportivos.

La sucesión de competencias y premiaciones demandó disponer de equipos preparados para responder a las características de cada disciplina y garantizar el cumplimiento de los procedimientos establecidos.

La Dirección estuvo conformada por seis trabajadoras municipales.

La experiencia permitió fortalecer capacidades relacionadas con el ceremonial deportivo internacional, la atención institucional y la coordinación de actividades protocolares en escenarios de competencia.

ARTICULACIÓN CON OTRAS ÁREAS Y FUNCIONAMIENTO INTEGRAL DEL EVENTO

La organización de los Juegos Suramericanos requirió la participación de numerosas dependencias municipales que, desde sus funciones habituales, aportaron recursos y capacidades para garantizar el desarrollo de las actividades.

Entre ellas se encontraron equipos vinculados con Marketing, Atención al Cliente, Fan Fest, Educación y Cultura, Infraestructura, Sostenibilidad, Zona Segura y Discapacidad.

La intervención de estas áreas permitió atender aspectos relacionados con la recepción de visitantes, la organización de actividades culturales, la accesibilidad, la seguridad, el cuidado ambiental, los servicios y las necesidades operativas de los escenarios.

La Dirección General asumió la tarea de articular esta estructura transversal, procurando que las diferentes áreas pudieran desarrollar sus funciones dentro de una planificación común.

Esta coordinación resultó especialmente importante porque las necesidades de cada sector se encontraban vinculadas con las de los demás.

El funcionamiento de una competencia dependía de la preparación de los escenarios, la disponibilidad de equipamiento, la organización de los traslados, la atención de las delegaciones y el cumplimiento de los requerimientos técnicos.

Del mismo modo, la recepción de los participantes requería articular alojamiento, alimentación, transporte, información y servicios.

La organización debió contemplar estas relaciones desde la etapa previa, evitando que las diferentes direcciones funcionaran de manera aislada.

Este trabajo permitió sostener una mirada integral sobre el acontecimiento y fortalecer la coordinación entre funcionarios, empleados municipales, prestadores de servicios, equipos técnicos y voluntarios.

QUINCE DÍAS DE OPERATIVIDAD Y RESPUESTA PERMANENTE

El desarrollo de los Juegos Suramericanos implicó sostener durante quince días una estructura de funcionamiento con múltiples escenarios, actividades simultáneas y servicios permanentes.

La Dirección General debió acompañar el cumplimiento de los cronogramas, atender requerimientos de los equipos y facilitar la resolución de situaciones operativas que surgieron durante las competencias.

La diversidad de tareas exigió una organización capaz de trabajar con horarios extendidos, adaptarse a cambios y responder a demandas que excedían las rutinas habituales de las dependencias municipales.

La recepción de delegaciones, el alojamiento, el transporte, las competencias deportivas, las ceremonias, la logística y la atención del público formaron parte de un funcionamiento que requirió coordinación continua.

En este marco, la distribución de responsabilidades y la preparación de los equipos permitieron sostener los servicios y acompañar el desarrollo de las actividades programadas.

La experiencia puso de manifiesto la importancia de la planificación anticipada y de contar con una estructura organizativa en la que cada dirección disponga de funciones definidas y mecanismos de comunicación con las demás.

EVALUACIÓN DE RESULTADOS Y CUMPLIMIENTO DE LOS OBJETIVOS

El balance operativo realizado por la Secretaría de Desarrollo Humano y Salud destaca el cumplimiento de los principales objetivos vinculados con la organización de los Juegos en Rafaela.

De acuerdo con la evaluación del área, se atendieron los cronogramas, requerimientos técnicos y condiciones de funcionamiento exigidos por la

Organización Deportiva Suramericana (ODESUR), mediante el trabajo coordinado entre los equipos locales, provinciales y los responsables deportivos.

La organización permitió afrontar un acontecimiento de elevada complejidad, que demandó la utilización simultánea de instalaciones deportivas, servicios de alojamiento, dispositivos de transporte, estructuras administrativas y equipos de asistencia.

La experiencia adquirida por los diferentes grupos de trabajo constituye uno de los resultados relevantes del proceso, al incorporar conocimientos relacionados con la organización de competencias internacionales y el funcionamiento de grandes dispositivos operativos.

Asimismo, la coordinación entre dependencias municipales y organismos provinciales permitió fortalecer vínculos de trabajo y establecer antecedentes para futuras experiencias.

CAPACIDADES INSTITUCIONALES Y LEGADO ORGANIZATIVO

La realización de los XIII Juegos Suramericanos Santa Fe 2026 dejó en Rafaela nuevas instalaciones deportivas, mejoras urbanas y oportunidades de desarrollo. Sin embargo, desde la perspectiva de la Secretaría de Desarrollo Humano y Salud, uno de sus legados más significativos se encuentra en las capacidades organizativas adquiridas.

La construcción de una estructura de Dirección General, la conformación de equipos especializados y la articulación de recursos provenientes de distintas dependencias permitieron afrontar un acontecimiento de características extraordinarias.

El trabajo desarrollado durante los meses previos y las jornadas de competencia fortaleció conocimientos vinculados con la planificación, la administración, la logística, la atención de delegaciones, el transporte, el protocolo, el voluntariado y la coordinación deportiva.

La experiencia permitió además reconocer la importancia de contar con equipos preparados para trabajar de manera transversal, asumir responsabilidades y responder ante necesidades de alta exigencia operativa.

La participación de trabajadores municipales, profesores de Educación Física, prestadores de servicios, funcionarios y voluntarios constituyó un componente fundamental de este proceso.

El legado organizativo de los Juegos representa una base para la planificación de futuros acontecimientos deportivos, culturales y recreativos, especialmente ante la disponibilidad de nuevos escenarios de nivel internacional en Rafaela.

La posibilidad de recibir competencias nacionales e internacionales requerirá continuar fortaleciendo las capacidades de coordinación y funcionamiento de los equipos, aprovechando los conocimientos y experiencias adquiridos durante 2026.

La Dirección General de los Juegos Suramericanos constituye, en este sentido, un antecedente de organización institucional que permitió integrar diferentes áreas municipales bajo objetivos y procedimientos compartidos.

El trabajo realizado por la Secretaría de Desarrollo Humano y Salud refleja el alcance de una gestión transversal que asumió el desafío de coordinar recursos humanos, técnicos y operativos para acompañar el acontecimiento.

Los Juegos Suramericanos permitieron demostrar la importancia de la planificación y del trabajo conjunto para afrontar objetivos de gran magnitud. Su experiencia deja una estructura de conocimientos, vínculos institucionales y capacidades de organización que forman parte del patrimonio de gestión de Rafaela y que podrán ser aprovechadas en futuros desafíos de la ciudad.

SUBSECRETARÍA DE DEPORTE Y RECREACIÓN

ARTICULACIÓN INSTITUCIONAL, DESARROLLO DEPORTIVO Y PREPARACIÓN PARA LOS JUEGOS SURAMERICANOS 2026

La realización de los XIII Juegos Suramericanos Santa Fe 2026 constituyó una oportunidad para fortalecer el desarrollo deportivo de Rafaela, consolidar la articulación entre instituciones y vincular las políticas de promoción de la actividad física con la organización de competencias de alcance nacional e internacional.

En este contexto, la Subsecretaría de Deporte y Recreación desarrolló una agenda de trabajo orientada a acompañar la preparación de la ciudad para los Juegos, fortalecer disciplinas deportivas con trayectoria local y promover experiencias de organización y participación que contribuyeran al desarrollo del acontecimiento.

Las acciones comprendieron la articulación con el Gobierno de la Provincia de Santa Fe y las federaciones deportivas, el acompañamiento de competencias de ciclismo, pádel y boxeo, la preparación de equipos técnicos y operativos, y la continuidad de programas comunitarios destinados a niños, niñas y jóvenes.

La planificación permitió establecer vínculos entre las actividades deportivas habituales de la ciudad y las exigencias propias de una competencia internacional, aprovechando diferentes acontecimientos previos como instancias de preparación para los Juegos Suramericanos.

Desde esta perspectiva, la Subsecretaría impulsó una visión integral del desarrollo deportivo, entendiendo que la organización de grandes competencias debe acompañarse del fortalecimiento de las instituciones, la formación de recursos humanos y la ampliación de las oportunidades de práctica deportiva en los barrios.

Este trabajo permitió relacionar la infraestructura de alto rendimiento incorporada durante 2026 con la actividad que Rafaela desarrolla desde hace años en clubes, gimnasios, escuelas deportivas y programas comunitarios.

ARTICULACIÓN ENTRE EL MUNICIPIO, LA PROVINCIA Y LAS FEDERACIONES DEPORTIVAS

La preparación de Rafaela como sede de los Juegos Suramericanos requirió establecer mecanismos de coordinación entre diferentes niveles institucionales y organismos vinculados con la actividad deportiva.

En este marco, la Subsecretaría de Deporte y Recreación participó de un esquema de trabajo articulado con el Gobierno Provincial y las federaciones deportivas, destinado a organizar competencias previas y acompañar los requerimientos técnicos y logísticos de los eventos.

El Gobierno de la Provincia de Santa Fe asumió el principal aporte financiero y de recursos, mientras que las federaciones participaron en la organización y gestión deportiva de las competencias.

Por su parte, la Municipalidad de Rafaela desarrolló tareas de coordinación territorial, acompañamiento institucional y soporte logístico, articulando los recursos disponibles para responder a las necesidades de cada acontecimiento.

Esta distribución de responsabilidades permitió integrar el financiamiento, los conocimientos técnicos de las federaciones y las capacidades operativas locales.

La preparación demandó coordinar servicios de emergencia y prevención médica, sistemas profesionales de sonido en áreas de competencia, elementos de seguridad perimetral y vallas de contención, además de equipamiento y otros recursos necesarios para el funcionamiento de los escenarios.

Estas experiencias contribuyeron a fortalecer los procedimientos de organización y la coordinación entre instituciones, generando antecedentes que resultaron útiles para afrontar las exigencias de los Juegos Suramericanos.

CAMPEONATO ARGENTINO DE CICLISMO Y COPA UCI: PREPARACIÓN DEL VELÓDROMO PARA LOS JUEGOS

Entre el **18 y el 23 de agosto de 2026**, Rafaela fue sede del Campeonato Argentino de Ciclismo de Pista para Menores y Juniors y de la Copa Argentina UCI, desarrollados en el nuevo Velódromo cubierto.

La realización de estas competencias constituyó una instancia de especial relevancia para la preparación de los Juegos Suramericanos, al permitir poner en funcionamiento una infraestructura deportiva de características internacionales y evaluar los procedimientos operativos necesarios para la organización de pruebas de alto nivel.

El Campeonato Argentino reunió a aproximadamente **200 deportistas**, mientras que la Copa UCI contó con la participación de alrededor de **100 ciclistas**.

La competencia internacional convocó a deportistas nacionales y extranjeros y otorgó puntos para el ranking mundial, incorporando a Rafaela al calendario de acontecimientos de ciclismo de pista con reconocimiento internacional.

Estas actividades permitieron utilizar el Velódromo en condiciones reales de competencia, con exigencias técnicas y organizativas que sirvieron como preparación para las pruebas suramericanas previstas para septiembre.

UN ENSAYO OPERATIVO PARA LA ORGANIZACIÓN DE LOS JUEGOS

Más allá de su importancia deportiva, el Campeonato Argentino y la Copa UCI fueron concebidos como instancias de prueba y evaluación del funcionamiento de los equipos que posteriormente participarían en la organización de los Juegos Suramericanos.

Durante estas competencias se pusieron en práctica procedimientos relacionados con la organización deportiva, la coordinación de tareas, la distribución de responsabilidades y el funcionamiento del escenario.

La experiencia permitió observar el desempeño de los dispositivos previstos, identificar dificultades y realizar ajustes antes de la llegada de las delegaciones internacionales.

Entre las áreas que participaron de manera más activa se encontraron la Dirección Ejecutiva, Voluntariado, Técnica Deportiva, Atención al Cliente, Salud y Dopaje, Comunicación y Logística.

La intervención de estos equipos permitió desarrollar una experiencia de trabajo conjunto en condiciones concretas de competencia, anticipando parte de las demandas que se presentarían durante los Juegos.

La utilización del Velódromo como escenario de prueba permitió además familiarizar a los responsables técnicos y operativos con las instalaciones, los recorridos, las necesidades de equipamiento y las particularidades del funcionamiento cotidiano del espacio.

De esta manera, las competencias previas constituyeron un componente relevante de la planificación, al complementar las reuniones y procedimientos organizativos con una experiencia práctica de evaluación.

INAUGURACIÓN DEL VELÓDROMO Y PARTICIPACIÓN DE LA SELECCIÓN ARGENTINA

En el marco de estas actividades se desarrolló la inauguración oficial del nuevo Velódromo de Rafaela, con la presencia de la antorcha de los Juegos Suramericanos.

La jornada incluyó una demostración de ciclismo de pista realizada por integrantes de la Selección Argentina, acercando al público una experiencia vinculada con el alto rendimiento deportivo.

La inauguración representó un momento significativo dentro de la preparación de la ciudad, al poner en funcionamiento una instalación destinada a recibir competencias nacionales e internacionales.

La participación de deportistas de alto nivel permitió además vincular la apertura del escenario con la promoción del ciclismo, fortaleciendo el interés de la comunidad por una disciplina con trayectoria en Rafaela.

La disponibilidad de esta infraestructura amplía las posibilidades de organización de competencias, entrenamiento y desarrollo deportivo, constituyendo uno de los principales legados de los Juegos Suramericanos.

PÁDEL: ACOMPAÑAMIENTO INSTITUCIONAL Y CONSOLIDACIÓN DE COMPETENCIAS DE ALTO NIVEL

La preparación deportiva de Rafaela incluyó el acompañamiento de competencias que permitieron fortalecer la experiencia organizativa local y ampliar la presencia de la ciudad en circuitos de jerarquía nacional.

Entre el **1 y el 5 de julio de 2026**, las instalaciones de El Bosque recibieron un torneo de pádel correspondiente al circuito AJPP, de 4.000 puntos.

Se trató de una competencia organizada desde el ámbito privado, que contó con acompañamiento logístico e institucional por parte del Municipio.

El acontecimiento reunió a parejas destacadas del país y permitió desarrollar una experiencia competitiva de alto nivel en una disciplina que posteriormente formaría parte de los Juegos Suramericanos en Rafaela.

La intervención de la Subsecretaría de Deporte y Recreación estuvo orientada a acompañar las necesidades organizativas y fortalecer la articulación entre el sector público y los responsables de la competencia.

Asimismo, se brindó asistencia a deportistas locales y regionales, favoreciendo su participación y vinculación con acontecimientos deportivos de mayor jerarquía.

Esta experiencia permitió fortalecer los vínculos con instituciones y organizadores del pádel, contribuyendo al posicionamiento de Rafaela como sede de torneos competitivos.

La organización de competencias previas resultó relevante para conocer los requerimientos de la disciplina, fortalecer la articulación institucional y generar antecedentes para futuros eventos.

BOXEO: FORTALECIMIENTO DE LA ACTIVIDAD LOCAL Y PREPARACIÓN TÉCNICA

El boxeo constituyó otra de las disciplinas acompañadas por la Subsecretaría de Deporte y Recreación durante el período de preparación de los Juegos.

A través de acciones de apoyo técnico, logístico y provisión de equipamiento, se fortaleció el trabajo de los gimnasios locales y la organización de competencias desarrolladas en la ciudad.

Durante el período informado se realizaron **nueve veladas de boxeo**, con acompañamiento municipal mediante un expediente específico destinado a atender los requerimientos de la actividad.

Estas intervenciones permitieron contribuir al desarrollo de una disciplina con presencia y trayectoria en Rafaela, generando oportunidades de competencia para deportistas y fortaleciendo la actividad de los espacios dedicados a su práctica.

Entre los acontecimientos destacados se encontró la semana del boxeo desarrollada en El Invencible, que registró concurrencias diarias estimadas de entre **2.000 y 2.500 personas**.

La convocatoria permitió poner de manifiesto el interés del público por la disciplina y la importancia de sostener espacios de competencia y desarrollo para los boxeadores locales.

FORMACIÓN DE EQUIPOS Y EXPERIENCIA ORGANIZATIVA

Además del acompañamiento deportivo, las veladas permitieron desarrollar experiencias de organización y familiarización técnica para personal vinculado con las competencias.

La participación de responsables de gestión deportiva, encargados de escenarios y profesores en las distintas jornadas constituyó una instancia de preparación práctica para futuros acontecimientos.

Las tareas comprendieron el conocimiento de los requerimientos de cada velada, la organización de los espacios, la coordinación de los participantes y la atención de las necesidades técnicas y logísticas.

Este proceso permitió relacionar el desarrollo habitual del boxeo local con las exigencias de la competencia suramericana, fortaleciendo las capacidades organizativas disponibles en Rafaela.

La experiencia contribuyó a consolidar una base de recursos humanos e instituciones con conocimientos que podrán recuperarse para la organización de nuevas competencias.

DEPORTE COMUNITARIO Y PARTICIPACIÓN BARRIAL

La preparación de los Juegos Suramericanos estuvo acompañada por la continuidad y el fortalecimiento de los programas deportivos comunitarios desarrollados por la Subsecretaría.

Estas propuestas constituyen una parte fundamental de la política deportiva municipal, al promover oportunidades de actividad física, recreación y participación en distintos sectores de Rafaela.

La realización de los Juegos permitió vincular estos programas con nuevas experiencias deportivas y con la infraestructura incorporada durante 2026, acercando a niños, niñas y jóvenes el conocimiento de disciplinas y escenarios de mayor jerarquía.

La Subsecretaría trabajó para establecer una relación entre el desarrollo del deporte de base y las oportunidades que ofrecen las competencias nacionales e internacionales, promoviendo que la actividad deportiva comunitaria continúe siendo un componente central de la planificación municipal.

ESCUELITAS DEPORTIVAS COMUNITARIAS

Las Escuelitas Deportivas Comunitarias continuaron desarrollando sus actividades durante el período, ofreciendo espacios de formación, actividad física y convivencia para niños y niñas de distintos barrios.

El programa registró una participación semanal estimada de **entre 700 y 800 niños y niñas**, principalmente en disciplinas como fútbol y hockey.

Estas actividades permiten sostener una oferta deportiva territorial, facilitando el acceso a prácticas organizadas y promoviendo hábitos vinculados con la actividad física, la cooperación y la convivencia.

Durante el período se incorporaron nuevos materiales deportivos al inicio de la temporada, destinados a mejorar las condiciones de entrenamiento y acompañar el desarrollo de las propuestas.

Asimismo, se concretaron más de tres jornadas integrales de convivencia e intercambio, generando oportunidades de encuentro entre participantes de diferentes espacios comunitarios.

Estas actividades complementaron la práctica deportiva habitual mediante experiencias grupales destinadas a fortalecer vínculos, compartir aprendizajes y promover la participación.

En el contexto de los Juegos Suramericanos, las escuelitas permitieron sostener el vínculo entre el acontecimiento internacional y las actividades deportivas que forman parte de la vida cotidiana de los barrios.

Su continuidad resulta especialmente relevante para que las oportunidades de desarrollo deportivo no queden limitadas a la realización de grandes competencias, sino que se extiendan hacia los espacios de formación y recreación comunitaria.

CICLISMO EN LOS BARRIOS: TRAYECTORIA Y VINCULACIÓN CON LOS NUEVOS ESCENARIOS

El programa **Ciclismo en los Barrios**, con más de treinta años de trayectoria, constituyó otra de las iniciativas que la Subsecretaría vinculó con la realización de los Juegos Suramericanos.

La propuesta mantiene una presencia histórica en Rafaela, acercando la práctica del ciclismo a distintos sectores de la ciudad y promoviendo la participación de niños, niñas y jóvenes.

Durante el período se realizaron al menos cinco fechas en diferentes espacios barriales, incluyendo los barrios 42, Mora, Villa Rosas y sectores comprendidos entre Antártida Argentina y Amancay.

Estas jornadas permitieron sostener la actividad territorial y generar oportunidades de participación en una disciplina especialmente vinculada con la historia deportiva de Rafaela.

La realización de los Juegos y la disponibilidad del nuevo Velódromo permitieron proyectar una mayor vinculación entre el programa barrial y los escenarios de alto rendimiento.

En este marco, se programó una próxima fecha en el entorno del Velódromo, frente a las pistas de BMX Race y Freestyle.

La propuesta busca acercar la actividad comunitaria a la nueva infraestructura deportiva, promoviendo el conocimiento de las instalaciones y despertando el interés de los jóvenes por las distintas modalidades del ciclismo.

Esta articulación representa una oportunidad para vincular un programa municipal de larga trayectoria con los nuevos espacios construidos en el marco de los Juegos Suramericanos, ampliando sus posibilidades de desarrollo futuro.

ARTICULACIÓN ENTRE EL DEPORTE FEDERADO Y EL DEPORTE COMUNITARIO

Uno de los aspectos centrales del trabajo de la Subsecretaría fue la vinculación entre las competencias de alto nivel y los programas deportivos de base.

La organización de acontecimientos nacionales e internacionales permitió incorporar experiencias técnicas y operativas, mientras que los programas barriales continuaron ofreciendo espacios de formación y participación para niños, niñas y jóvenes.

Esta relación resulta importante para fortalecer el desarrollo deportivo local desde una perspectiva integral, en la que las competencias de alto rendimiento y las actividades comunitarias cumplen funciones complementarias.

Las experiencias del ciclismo, el boxeo y el pádel permitieron ampliar el contacto con deportistas, instituciones y organizaciones vinculadas con circuitos competitivos de mayor jerarquía.

Al mismo tiempo, las Escuelitas Deportivas Comunitarias y Ciclismo en los Barrios sostuvieron la presencia territorial de la política deportiva municipal.

La disponibilidad de nuevas instalaciones plantea oportunidades para continuar acercando estas experiencias, facilitando el conocimiento de disciplinas, la formación de deportistas y la utilización comunitaria de los espacios.

La articulación entre ambos niveles constituye una línea de trabajo para aprovechar el legado de los Juegos y ampliar las posibilidades de desarrollo deportivo en Rafaela.

RAFAELA COMO SEDE DE COMPETENCIAS NACIONALES E INTERNACIONALES

La realización de los Juegos Suramericanos y de las competencias previas permitió fortalecer la experiencia organizativa de Rafaela en materia deportiva.

El Campeonato Argentino de Ciclismo de Pista y la Copa UCI representaron antecedentes para el funcionamiento del nuevo Velódromo, mientras que los acontecimientos de pádel y boxeo contribuyeron a desarrollar capacidades técnicas, logísticas e institucionales vinculadas con esas disciplinas.

Estas experiencias permitieron establecer mecanismos de trabajo entre el Municipio, el Gobierno Provincial, las federaciones, los clubes, los gimnasios y los organizadores privados.

La articulación resultó fundamental para coordinar recursos, organizar competencias y atender requerimientos técnicos específicos.

La nueva infraestructura deportiva construida para los Juegos amplía las posibilidades de Rafaela para recibir acontecimientos de jerarquía nacional e internacional.

Su aprovechamiento futuro requerirá continuar fortaleciendo los vínculos con las federaciones y organismos deportivos, acompañar el desarrollo de instituciones locales y sostener capacidades de organización y gestión.

En este sentido, el trabajo realizado durante 2026 constituye una base para continuar promoviendo a Rafaela como sede de competencias, encuentros y actividades vinculadas con diferentes disciplinas.

EL LEGADO DEPORTIVO DE LOS JUEGOS SURAMERICANOS

La realización de los XIII Juegos Suramericanos Santa Fe 2026 permitió integrar diferentes dimensiones del desarrollo deportivo de Rafaela.

La incorporación de infraestructura de nivel internacional, la organización de competencias previas, la articulación entre instituciones y el fortalecimiento de programas comunitarios formaron parte de un proceso de preparación que involucró a deportistas, profesores, dirigentes, organizaciones y equipos municipales.

Desde la perspectiva de la Subsecretaría de Deporte y Recreación, uno de los principales aportes fue vincular las actividades deportivas habituales con las oportunidades generadas por los Juegos, procurando que la experiencia internacional contribuyera al fortalecimiento del sistema deportivo local.

La realización del Campeonato Argentino de Ciclismo y la Copa UCI permitió poner a prueba el Velódromo y preparar equipos de trabajo para las competencias suramericanas.

El acompañamiento del pádel y el boxeo contribuyó a sostener actividades de alto nivel y fortalecer la experiencia organizativa de las instituciones y sus referentes.

Paralelamente, las Escuelitas Deportivas Comunitarias y el programa Ciclismo en los Barrios continuaron promoviendo la participación de niños, niñas y jóvenes,

manteniendo la presencia de la política deportiva municipal en diferentes sectores de la ciudad.

La disponibilidad de los nuevos escenarios constituye una oportunidad para ampliar el acceso a disciplinas deportivas, desarrollar propuestas formativas y promover futuras competencias que fortalezcan la actividad local.

El legado de los Juegos Suramericanos para el deporte rafaelino no se agota en las nuevas instalaciones, sino que comprende los vínculos institucionales establecidos, los conocimientos técnicos adquiridos, las experiencias competitivas desarrolladas y las posibilidades de integración entre el deporte comunitario y el alto rendimiento.

El desafío hacia adelante será aprovechar estas capacidades para sostener una política deportiva que acompañe a las instituciones, fortalezca la participación barrial, promueva la formación y amplíe las oportunidades de práctica y desarrollo para los deportistas de Rafaela.

SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA, SERVICIOS Y AMBIENTE
SUBSECRETARÍA DE SERVICIOS PÚBLICOS Y AMBIENTE

HIGIENE URBANA Y RECUPERACIÓN DEL ESPACIO PÚBLICO: PLAN DE MITIGACIÓN DE AVES

La realización de los XIII Juegos Suramericanos Santa Fe 2026 representó una oportunidad para fortalecer las condiciones de higiene, mantenimiento y calidad del espacio público de Rafaela. La llegada de deportistas, delegaciones y visitantes de distintos puntos del país y de Suramérica, sumada a la circulación habitual de vecinos, puso especial atención sobre la necesidad de contar con espacios urbanos limpios, seguros y adecuados para el desarrollo de las actividades comerciales, turísticas y recreativas.

En este contexto, la Subsecretaría de Servicios Públicos y Ambiente profundizó el trabajo sobre una problemática histórica de la ciudad: la concentración masiva de aves en el arbolado del microcentro, especialmente en los principales bulevares y corredores comerciales. Esta situación genera acumulación de excrementos sobre veredas, vehículos y mobiliario urbano, además de malos olores y dificultades para el tránsito peatonal y el normal desenvolvimiento de la actividad comercial.

La preparación de Rafaela para recibir un acontecimiento internacional de gran magnitud otorgó especial relevancia a las políticas destinadas a mejorar las condiciones de los espacios públicos. El centro de la ciudad, sus comercios, establecimientos gastronómicos, instituciones y espacios de encuentro formaron parte de la experiencia urbana que encontraron quienes llegaron a Rafaela durante los Juegos.

Frente a esta problemática, el Municipio avanzó con un Plan Integral de Mitigación de Aves, desarrollado desde una perspectiva ambiental, sanitaria y urbana, que combina acciones inmediatas de higiene, métodos de disuasión no letales, renovación del arbolado y estrategias de recuperación de hábitats naturales.

DIAGNÓSTICO Y DIMENSIÓN DE LA PROBLEMÁTICA

El relevamiento realizado en marzo de 2026 permitió dimensionar la concentración de aves en el sector céntrico, estimando aproximadamente 50.000 ejemplares utilizando como dormidero los árboles de apenas cinco cuadras del Bulevar Santa Fe, con una densidad cercana a seis aves por metro cuadrado de copa.

El diagnóstico identificó ocho especies asociadas a situaciones de conflicto urbano, entre ellas golondrinas, cotorras, tordos, palomas y estorninos. La problemática se intensifica en determinados períodos del año, particularmente durante el otoño, cuando las poblaciones residentes se ven acompañadas por aves migratorias que utilizan el arbolado céntrico como espacio de descanso.

Los puntos críticos se concentran en los bulevares Santa Fe, Yrigoyen y Lehmann, Plaza 25 de Mayo y sectores próximos a establecimientos comerciales, entidades bancarias, instituciones educativas, centros de salud y edificios públicos.

La situación afecta directamente las condiciones de higiene y transitabilidad del microcentro, generando inconvenientes para peatones, comerciantes y vecinos. Su abordaje adquiere una importancia particular en una ciudad que busca consolidarse como destino turístico, comercial y sede permanente de eventos deportivos y culturales.

REFUERZO DE LA HIGIENE URBANA Y NUEVO EQUIPAMIENTO

Como respuesta inmediata, el Municipio sostuvo el operativo sistemático de lavado de veredas en los sectores más afectados, una intervención que se desarrolla desde abril de 2024 y que durante 2026 incorporó nuevo equipamiento para mejorar su capacidad operativa.

El dispositivo funciona de lunes a viernes, entre las 6:00 y las 8:00, movilizando aproximadamente 17 agentes municipales pertenecientes a las áreas de Recolecciones Especiales, Riego y Barrido.

Las tareas demandan alrededor de 170 horas de trabajo por semana y contemplan la utilización de dos camiones de riego, dos equipos barreaspiradores y un minibús destinado al traslado del personal.

Durante 2026 se incorporó además un nuevo camión hidrolavador, destinado a fortalecer las tareas de limpieza en los sectores con mayor acumulación de suciedad provocada por las aves.

El operativo comprende ambas veredas del Bulevar Santa Fe y distintos puntos del microcentro, entre ellos Bulevar Yrigoyen, calle Pueyrredón, calle Alvear, Jefatura de Policía, Tribunales, Banco Nación, Banco Credicoop, Teatro Lasserre, Colegio San José y otros sectores de importante circulación peatonal.

La intervención se articula con comerciantes y frentistas mediante cronogramas de limpieza y coordinación de horarios de estacionamiento, procurando mejorar la eficiencia de los trabajos y reducir las molestias sobre la actividad cotidiana.

Este esquema de mantenimiento permitió disponer de una respuesta organizada frente a la acumulación diaria de excrementos, contribuyendo al cuidado de los corredores comerciales y espacios públicos que forman parte de la imagen de Rafaela ante sus habitantes y visitantes.

IMPLEMENTACIÓN DE NUEVAS TECNOLOGÍAS Y MÉTODOS DE DISUASIÓN

En paralelo al refuerzo de las tareas de higiene, el Municipio avanzó en la implementación de métodos destinados a reducir la concentración de aves en los puntos de mayor conflicto, mediante procedimientos que no ocasionen daño a los animales.

Una de las principales intervenciones fue la colocación de redes de exclusión sobre las copas de árboles de pequeño y mediano porte. Este sistema impide que las aves utilicen determinadas ramas como superficie de apoyo y favorece su desplazamiento hacia otros sectores.

A partir de una experiencia piloto realizada frente a la Clínica Parra, sobre calle 25 de Mayo, se verificaron resultados favorables que permitieron ampliar la utilización de esta metodología.

Entre marzo y abril de 2026 se colocaron nuevas redes en cinco fresnos ubicados en puntos críticos del microcentro: dos ejemplares de Bulevar Santa Fe 361, dos sobre Güemes 25 y uno en Santa Fe 409.

El monitoreo permitió comprobar la eficacia de estas intervenciones en determinados lugares. En el caso de la Clínica Parra, el efecto disuasivo registrado se sostuvo durante el período siguiente, por lo que no resultó necesario volver a instalar redes en la temporada 2026.

En los árboles de mayor porte, donde la instalación de redes presenta dificultades técnicas, se implementaron tareas de poda de raleo y mantenimiento selectivo, destinadas a reducir las superficies utilizadas para el descanso masivo de aves.

Otra de las herramientas incorporadas fue el sistema de disuasión mediante dispositivos láser. La primera instalación se realizó sobre una luminaria de Bulevar Yrigoyen al 300 y permitió registrar resultados favorables en su área de influencia.

Los relevamientos y las consultas realizadas a vecinos y comerciantes identificaron una disminución de la presencia de aves al atardecer y una menor acumulación de excrementos en las veredas próximas al dispositivo.

A partir de esta experiencia, durante febrero de 2026 se desarrollaron estudios técnicos para ampliar la cobertura mediante dos nuevos equipos, con puntos de intervención proyectados sobre las primeras cuadras de Bulevar Lehmann, Plaza 25 de Mayo y sectores del Bulevar Yrigoyen.

La propuesta fue presentada ante el Centro Comercial e Industrial de Rafaela y la Región, promoviendo la participación del sector comercial en la búsqueda de soluciones para una problemática que afecta directamente el funcionamiento del centro.

El plan incorporó además la evaluación de productos repelentes para superficies de edificios, junto con el seguimiento de los resultados de las distintas herramientas ensayadas.

Este sistema de monitoreo permitió identificar intervenciones efectivas y descartar alternativas que no ofrecieron los resultados esperados, orientando las decisiones hacia mecanismos de mayor utilidad.

PLANIFICACIÓN AMBIENTAL Y SOLUCIONES DE LARGO PLAZO

La estrategia municipal no se limita a la limpieza y al desplazamiento de las aves de los sectores comerciales. El abordaje contempla la necesidad de modificar progresivamente las condiciones que favorecen su concentración masiva en el microcentro.

En ese sentido, se continuó trabajando en el recambio del arbolado urbano, priorizando la incorporación de especies nativas y la sustitución de ejemplares exóticos que presentan deterioro o riesgos estructurales.

El relevamiento desarrollado por la Dirección de Espacios Verdes permitió identificar 63 árboles recambiados en el microcentro entre 2021 y enero de 2025, mientras que durante 2024 y 2025 se incorporaron más de 96 nuevos ejemplares en distintas calles del sector central.

Paralelamente, se avanzó en la conformación de corredores biológicos destinados a generar espacios alternativos de refugio y permanencia para las aves en sectores periféricos.

Estas intervenciones comprendieron la plantación de al menos 191 ejemplares de especies nativas, entre algarrobos blancos, timbós, palos borrachos, curupíes y ceibos, en sectores próximos a las vías del ferrocarril Belgrano Cargas, el barrio Álamos del Aeroclub, las lagunas de retardo de calle Manera y predios educativos.

El desarrollo de estos corredores constituye una estrategia progresiva cuyos resultados dependerán del crecimiento del arbolado y de su capacidad para generar nuevos hábitats.

Durante septiembre de 2026 se desarrollaron además instancias de intercambio técnico con especialistas de la Universidad Nacional del Litoral y el CONICET, orientadas a evaluar nuevas alternativas de forestación, corredores biológicos y pequeños bosques periféricos.

De esta manera, las medidas destinadas a mejorar la higiene del microcentro se integran con una política ambiental de largo plazo, que busca compatibilizar la conservación de la biodiversidad con las necesidades de funcionamiento y calidad urbana.

MONITOREO, PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y ARTICULACIÓN INSTITUCIONAL

El Plan de Mitigación de Aves se desarrolló a partir de un esquema de trabajo interdisciplinario que involucró a distintas dependencias municipales, instituciones científicas, organizaciones ambientalistas, comerciantes y vecinos.

Participaron equipos de Servicios Públicos, Espacios Verdes, Zoonosis, el Instituto para el Desarrollo Sustentable, especialistas de Aves Argentinas, la Universidad Nacional de Rafaela, el CONICET y organizaciones vinculadas con la protección de la fauna.

Entre mayo de 2025 y septiembre de 2026 se completaron 17 relevamientos mensuales de avifauna, destinados a identificar los puntos de concentración, evaluar las intervenciones y generar información técnica para la toma de decisiones.

Los trabajos permitieron registrar 85 especies de aves en el ejido urbano y avanzar en la elaboración de una guía fotográfica digital destinada a promover el conocimiento de la biodiversidad local.

También se fortaleció la participación ciudadana mediante plataformas de registro ambiental, superando los 400 registros de biodiversidad en junio de 2026.

Estas acciones aportan información para perfeccionar el plan y constituyen una experiencia de gestión ambiental basada en el conocimiento técnico, el seguimiento permanente y la articulación institucional.

UNA CIUDAD PREPARADA PARA RECIBIR VISITANTES Y SOSTENER SU DESARROLLO

La organización de los Juegos Suramericanos permitió poner en perspectiva la importancia de sostener servicios urbanos de calidad y atender problemáticas históricas que inciden directamente sobre la experiencia de quienes transitan la ciudad.

La limpieza de los corredores comerciales, el cuidado de las veredas, la reducción de molestias ocasionadas por la concentración de aves y el mantenimiento de los espacios públicos constituyen componentes relevantes para una ciudad que recibió visitantes de toda la región y que busca continuar posicionándose como sede de grandes acontecimientos.

El trabajo realizado por la Subsecretaría de Servicios Públicos y Ambiente permitió sostener una respuesta operativa frente a esta problemática, incorporar equipamiento y avanzar en nuevas herramientas de intervención.

El legado de estas acciones se expresa en la capacidad de mantenimiento incorporada, los procedimientos desarrollados, la información ambiental reunida y la construcción de una política de mitigación que trasciende las necesidades puntuales de un evento deportivo.

La experiencia contribuye a fortalecer las condiciones urbanas de Rafaela, favoreciendo el desarrollo comercial, la circulación peatonal y el aprovechamiento de los espacios públicos por parte de vecinos y visitantes.

GESTIÓN DE RESIDUOS Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA: PROGRAMA MI BARRIO RECICLA

La realización de los Juegos Suramericanos Santa Fe 2026 puso de relieve la importancia de contar con una ciudad capaz de responder a una mayor circulación de personas y sostener, simultáneamente, sus servicios ambientales y de recolección de residuos.

En este contexto, las políticas de separación en origen, recolección diferenciada y recuperación de materiales constituyen herramientas fundamentales para fortalecer la limpieza urbana, optimizar el funcionamiento del sistema municipal y consolidar una cultura de responsabilidad ambiental.

Durante 2026, la Subsecretaría de Servicios Públicos y Ambiente continuó desarrollando el programa **Mi Barrio Recicla**, una iniciativa destinada a mejorar la separación de residuos domiciliarios mediante auditorías, mecanismos de información directa a los vecinos y estrategias de participación comunitaria.

El programa se integra al sistema de Gestión Integral de Residuos Sólidos Urbanos de Rafaela y se apoya en la infraestructura del Complejo Ambiental, donde más de cien recuperadores urbanos, organizados en cuatro cooperativas, trabajan en la clasificación y valorización de materiales.

AMPLIACIÓN TERRITORIAL Y MEJORA DE LOS INDICADORES AMBIENTALES

Durante su primer ciclo, desarrollado entre octubre de 2025 y octubre de 2026, Mi Barrio Recicla alcanzó ocho sectores correspondientes a 18 barrios de Rafaela.

La implementación se organizó a través de auditorías sistemáticas sobre los recorridos de recolección diferenciada, permitiendo evaluar la calidad de los residuos separados en los hogares y registrar su evolución.

Los resultados muestran un incremento significativo en los niveles de separación en origen. El promedio de los sectores auditados pasó del 61 % registrado en la línea de base de febrero de 2025 al 77 % consolidado durante el período evaluado.

Esta mejora de 16 puntos porcentuales permitió superar la meta inicial de incremento de diez puntos establecida por el programa.

Asimismo, se consiguió reducir las diferencias entre sectores. Mientras que en la situación inicial existía una brecha de 24 puntos porcentuales entre el barrio con mejores y peores indicadores, al finalizar el ciclo esa diferencia se redujo a siete puntos.

El resultado refleja un avance en la homogeneización de las prácticas de separación en los territorios intervenidos, fortaleciendo el funcionamiento del sistema de recuperación de materiales.

Entre los sectores con mayores mejoras se destacó el integrado por los barrios Pizzurno, El Bosque y La Cañada, que pasó de una línea de base del 51 % a un consolidado cercano al 79,5 %, con un incremento de 28,5 puntos porcentuales.

También se registraron avances importantes en los sectores correspondientes a 30 de Octubre y Alberdi; Fátima e Ilolay; y Antártida Argentina, Brigadier López y Álamos del Aeroclub.

CONTROL, EDUCACIÓN AMBIENTAL Y PARTICIPACIÓN DE LOS VECINOS

Una de las características del programa fue la combinación de herramientas de control con acciones de información y concientización.

Las auditorías permitieron identificar los niveles de correcta separación de los residuos recuperables, mientras que el sistema de obleas informativas posibilitó comunicar directamente a los vecinos los errores detectados en la disposición de materiales.

Este mecanismo se implementó sobre los recorridos habituales de recolección diferenciada. Cuando se detectaban residuos incorrectamente separados, se colocaba posteriormente una oblea explicativa para informar el motivo de la no recolección y recordar las pautas correspondientes.

La intervención permitió incorporar una instancia de comunicación directa con los hogares, promoviendo la corrección de hábitos y el compromiso ciudadano con el funcionamiento del sistema.

La propuesta contó además con la participación de las comisiones vecinales, que acompañaron la difusión y el seguimiento de las acciones en los distintos barrios.

COMPETENCIA SUSTENTABLE Y MEJORAS EN LOS ESPACIOS PÚBLICOS

Como parte de Mi Barrio Recicla, se desarrolló la denominada Competencia Sustentable, una iniciativa destinada a reconocer el compromiso de los sectores que registraron las mayores mejoras en la separación de residuos.

La propuesta vincula los resultados ambientales obtenidos por los vecinos con intervenciones de equipamiento y forestación en los propios barrios.

Para determinar los reconocimientos se implementó un Índice de Brecha Cerrada, que permite comparar los avances considerando las distintas situaciones de partida de cada sector.

A partir de los resultados, se definieron intervenciones para tres sectores destacados.

El sector integrado por Pizzurno, El Bosque y La Cañada obtuvo el primer lugar y recibió la asignación de una intervención destinada a incorporar bancos en espacios públicos.

El sector correspondiente a Fátima e Ilolay fue seleccionado para la incorporación de juegos infantiles, mientras que Antártida Argentina, Brigadier López y Álamos del Aeroclub recibió una intervención orientada a la forestación.

La localización de estas mejoras se articula con las comisiones vecinales, promoviendo la participación comunitaria en la recuperación y puesta en valor de los espacios públicos.

El programa establece así una relación concreta entre el compromiso ambiental de los hogares y las mejoras destinadas al uso colectivo de la ciudad.

EL LEGADO AMBIENTAL PARA RAFAELA

Los Juegos Suramericanos representaron una oportunidad para visibilizar la importancia de las políticas de higiene urbana, mantenimiento de los espacios públicos y gestión responsable de los residuos.

En ese marco, Mi Barrio Recicla contribuyó al fortalecimiento del sistema ambiental municipal mediante una metodología basada en la medición, la intervención territorial y la participación ciudadana.

La experiencia permitió identificar mejoras en los niveles de separación, reducir diferencias entre sectores y generar información para perfeccionar la gestión de residuos domiciliarios.

Al mismo tiempo, la vinculación de los resultados ambientales con intervenciones en plazas y espacios verdes refuerza una política de recuperación del espacio público que continúa más allá del acontecimiento deportivo.

La siguiente etapa del programa contempla ampliar progresivamente su alcance hacia nuevos sectores de la ciudad, sostener el seguimiento de los barrios intervenidos e incorporar herramientas de medición que permitan evaluar con mayor precisión la calidad y cantidad de los materiales recuperados.

De esta manera, Rafaela continúa fortaleciendo su infraestructura ambiental y sus prácticas de gestión de residuos, consolidando capacidades que resultan fundamentales para el funcionamiento cotidiano de la ciudad y para la organización de futuros acontecimientos de gran convocatoria.

SUBSECRETARÍA DE DESARROLLO URBANO Y METROPOLITANO

LOS JUEGOS SURAMERICANOS COMO IMPULSO A LA TRANSFORMACIÓN URBANA DE RAFAELA

La realización de los XIII Juegos Suramericanos Santa Fe 2026 representó una oportunidad para impulsar una transformación urbana de gran escala en Rafaela, mediante la ejecución de infraestructura deportiva, nuevas conexiones viales, obras de servicios esenciales, espacios públicos y equipamiento destinado a mejorar las condiciones de circulación, accesibilidad y desarrollo de la ciudad.

En este contexto, la Subsecretaría de Desarrollo Urbano y Metropolitano desempeñó un papel en la planificación, articulación y seguimiento de las intervenciones vinculadas con el acontecimiento deportivo, trabajando de manera coordinada con el Gobierno de la Provincia de Santa Fe, las distintas dependencias municipales y el sector privado.

Las tareas comprendieron tanto el seguimiento de las grandes obras destinadas a las competencias como el desarrollo de infraestructura complementaria necesaria para integrar los nuevos escenarios deportivos al funcionamiento de la ciudad.

Este proceso permitió avanzar en una transformación del sector oeste de Rafaela, donde la construcción de instalaciones deportivas de nivel internacional estuvo acompañada por pavimentación, ciclovías, veredas, redes de agua y cloacas, desagües pluviales, iluminación, forestación y equipamiento urbano.

Paralelamente, se desarrollaron proyectos de recuperación y puesta en valor del espacio público en sectores consolidados de la ciudad, especialmente en el microcentro y sus principales espacios de encuentro. Estas intervenciones adquirieron especial relevancia ante la llegada de deportistas, delegaciones y visitantes, contribuyendo a mejorar la accesibilidad, la circulación peatonal y las condiciones urbanas de Rafaela.

El trabajo desarrollado durante el período se inscribe en una perspectiva de planificación que busca aprovechar las inversiones vinculadas con los Juegos para incorporar infraestructura permanente, mejorar la calidad de vida de los vecinos y generar nuevas posibilidades de crecimiento.

UNA INVERSIÓN PROVINCIAL DE CASI $50.000 MILLONES EN INFRAESTRUCTURA

Las inversiones vinculadas con los Juegos Suramericanos constituyeron uno de los principales procesos de desarrollo de infraestructura de Rafaela durante 2026.

De acuerdo con la presentación institucional realizada por el Municipio, el Gobierno de la Provincia de Santa Fe destinó **$49.289.887.536,59** a la ejecución de obras deportivas y complementarias en la ciudad.

La inversión comprendió cuatro grandes componentes:

- **Obras complementarias:** $20.036.059.447,32.
- **Microestadio Multipropósito:** $13.967.502.343,08.
- **Velódromo cubierto y pista:** $10.936.479.649,84.
- **Pistas de BMX y Skate Park:** $4.349.846.096,35.

Estas intervenciones permitieron desarrollar nuevos escenarios deportivos y dotar a su entorno de la infraestructura necesaria para garantizar accesibilidad, conectividad y servicios.

La articulación entre el Gobierno Provincial y el Municipio permitió integrar las necesidades de organización del acontecimiento internacional con una planificación urbana de largo plazo, orientada especialmente a consolidar el crecimiento del oeste rafaelino.

INFRAESTRUCTURA DEPORTIVA Y CONSOLIDACIÓN DE UN NUEVO POLO URBANO

La construcción de los escenarios destinados a los Juegos permitió conformar dos nuevos polos deportivos y recreativos, permitiendo la conexión de Norte a Sur de la

ciudad, con instalaciones aptas para competencias de alcance nacional e internacional.

El Velódromo cubierto, con una inversión total superior a los $10.900 millones, alcanzó el 100 % de avance según el balance de obras presentado por el Municipio. La infraestructura permitió recibir competencias de ciclismo de pista y constituye un equipamiento deportivo de características internacionales.

Por su parte, el Microestadio Multipropósito, con capacidad para aproximadamente 3.000 espectadores, registró un avance del 100% y una inversión cercana a los $14.000 millones. Sus dimensiones y características permiten proyectar su utilización para competencias deportivas, espectáculos y actividades de gran convocatoria.

Por su parte, a estas obras se sumaron las pistas de BMX Race, BMX Freestyle y skate, finalizadas en un 100%, con una inversión superior a los $4.349 millones.

La concentración de estas instalaciones en el sector oeste permite avanzar en la consolidación de un espacio destinado al deporte, la recreación y la actividad comunitaria.

Desde la perspectiva del desarrollo urbano, el valor de estas obras trasciende su utilización deportiva. La incorporación de infraestructura de gran escala genera nuevas centralidades, impulsa mejoras en la conectividad y plantea oportunidades para el crecimiento de los sectores próximos.

El trabajo de planificación y seguimiento realizado en el marco de los Juegos permitió acompañar este proceso, articulando las grandes construcciones con las redes de servicios, accesos, espacios verdes y equipamiento necesarios para su integración a la ciudad.

OBRAS COMPLEMENTARIAS: INFRAESTRUCTURA QUE PERMANECE EN RAFAELA

Uno de los aspectos más relevantes del legado de los Juegos Suramericanos fue la ejecución de obras complementarias destinadas a mejorar las condiciones urbanas del entorno de los nuevos escenarios deportivos.

Estas intervenciones, financiadas principalmente por el Gobierno Provincial y articuladas con el Municipio, contemplaron una inversión superior a los **$20.036 millones**.

A diferencia de las instalaciones destinadas específicamente a las competencias, las obras complementarias responden a necesidades permanentes de la ciudad. Su ejecución permitió ampliar redes de servicios, mejorar la circulación, incorporar infraestructura peatonal y renovar espacios públicos.

El desarrollo de estas intervenciones adquiere especial importancia en el sector oeste, donde la incorporación de nuevos equipamientos deportivos y habitacionales requirió adecuar la estructura urbana existente.

De esta manera, las inversiones vinculadas con los Juegos contribuyeron a consolidar condiciones de infraestructura necesarias para acompañar el crecimiento de Rafaela durante los próximos años.

PAVIMENTACIÓN Y NUEVAS CONEXIONES VIALES

La mejora de la circulación vehicular constituyó uno de los componentes principales de las obras complementarias.

Se desarrollaron intervenciones de pavimentación mediante calzadas de hormigón H30 con cordones, alcanzando **38.108 metros cuadrados de nueva infraestructura vial**, equivalentes a más de 4.500 metros lineales de obras.

La inversión correspondiente ascendió a $1.348.772.487,47.

Los trabajos permitieron mejorar las condiciones de accesibilidad hacia los nuevos escenarios deportivos y avanzar en una red de conexiones destinada a integrar sectores urbanos que experimentaron un crecimiento significativo a partir de los Juegos.

Las intervenciones incluyeron el desarrollo de nuevas arterias y rotondas, fundamentales para ordenar la circulación, facilitar los desplazamientos y mejorar la vinculación entre las avenidas y calles existentes.

Entre los proyectos se destacan las intervenciones sobre Av. Ernesto Salva, donde se completó la calzada correspondiente al sentido de circulación que se encontraba pendiente, y las obras desarrolladas en las avenidas 500 Millas Argentinas y Antonio Podio, junto con sus respectivas conexiones. Estas mejoras forman parte de la reorganización vial del sector oeste, fortaleciendo la conectividad, la accesibilidad y la integración de los nuevos escenarios deportivos con el resto de la ciudad.

Estas obras permitieron atender las necesidades de movilidad generadas durante el acontecimiento internacional, al tiempo que incorporaron infraestructura permanente para la circulación cotidiana de vecinos, trabajadores y usuarios de los nuevos espacios.

La ampliación de la red pavimentada constituye un aporte al desarrollo urbano, mejorando la accesibilidad, las condiciones de tránsito y las posibilidades de integración de nuevos sectores de la ciudad.

MÁS DE 3.500 METROS DE CICLOVÍAS Y MOVILIDAD SUSTENTABLE

La planificación de la movilidad durante los Juegos Suramericanos incluyó la ampliación de la infraestructura destinada a ciclistas y a formas de circulación sustentable.

En este marco, se desarrolló un proyecto de **3,5 kilómetros de ciclovías**, con un avance del 80 % al momento del relevamiento institucional.

El recorrido se extiende por los canteros centrales de las avenidas 500 Millas Argentinas y Antonio Podio, desde avenida Ernesto Salva hasta calle Comtesse, mediante una carpeta de hormigón de ancho variable, mobiliario y señalización horizontal y vertical.

La obra fue desarrollada en articulación con la Secretaría de Infraestructura, Servicios y Ambiente, el Gobierno Provincial y la empresa Pilatti S.A.

Esta intervención permitió avanzar en la conexión entre el Ecoparque y el Distrito Joven, integrando los nuevos escenarios deportivos con otros sectores de la ciudad.

La nueva infraestructura fue concebida para atender las necesidades de circulación vinculadas con los Juegos, pero su aprovechamiento se extiende al uso cotidiano de los vecinos que se desplazan por motivos laborales, educativos, recreativos o deportivos.

Su incorporación forma parte de una estrategia de movilidad urbana que promueve alternativas de transporte, mejora las condiciones de seguridad vial y busca consolidar una red integrada de circulación ciclista.

El legado de esta obra se expresa en una nueva conexión que permanecerá disponible para la comunidad y permitirá continuar ampliando la infraestructura de movilidad sustentable de Rafaela.

INFRAESTRUCTURA PEATONAL Y ACCESIBILIDAD

La transformación del entorno de los Juegos contempló también una importante inversión en infraestructura peatonal, destinada a mejorar las condiciones de circulación y accesibilidad.

Se ejecutaron intervenciones que comprenden **más de 30.000 metros cuadrados de infraestructura peatonal**, con una inversión de $1.437.417.797,80.

Los trabajos incluyeron distintas soluciones constructivas adaptadas a las necesidades de cada espacio:

- 9.430,81 m² de veredas de hormigón H21.
- 8.003,78 m² de pavimento articulado con adoquines.
- 1.393,12 m² de losetas podotáctiles, guías direccionales, alertas y rampas.
- 11.453,60 m² de losetas de césped cribadas.

La incorporación de estas superficies permitió mejorar los recorridos peatonales y la accesibilidad en sectores destinados a recibir una circulación extraordinaria de personas durante las competencias.

Las losetas podotáctiles, rampas y elementos de señalización constituyen componentes relevantes para favorecer desplazamientos más seguros e inclusivos.

Al finalizar los Juegos, estas intervenciones permanecen como infraestructura de uso público, mejorando las condiciones de circulación de vecinos y usuarios de los nuevos equipamientos urbanos.

NUEVAS REDES DE AGUA Y CLOACAS

La ejecución de los nuevos escenarios deportivos y el desarrollo urbano del sector oeste requirieron ampliar y adecuar las redes de servicios esenciales.

En el marco de las obras complementarias se desarrollaron trabajos de provisión y colocación de cañerías destinadas a infraestructura de agua y cloacas, alcanzando **más de 5.360 metros lineales de nuevas redes**.

La inversión informada para estas intervenciones ascendió a $176.155.435.

Las obras comprendieron la instalación de cañerías de diferentes diámetros y características técnicas, destinadas a acompañar las demandas de los nuevos equipamientos deportivos y las actividades previstas en el sector.

Esta infraestructura permitió avanzar en la cobertura de servicios necesarios para el funcionamiento de los escenarios y los desarrollos urbanos vinculados con los Juegos.

Su importancia trasciende las jornadas de competencia, ya que las redes incorporadas forman parte de la infraestructura permanente de Rafaela y contribuyen a mejorar las condiciones disponibles para el crecimiento del oeste de la ciudad.

DESAGÜES PLUVIALES Y MEJORAS EN EL SISTEMA HÍDRICO

La planificación de las obras complementarias contempló intervenciones destinadas a fortalecer el sistema de drenaje urbano, una infraestructura fundamental para

acompañar la incorporación de nuevas calles, superficies pavimentadas y equipamientos.

Se ejecutaron **1.560 metros lineales de desagües pluviales**, mediante la provisión y colocación de conductos de hormigón armado de distintos diámetros.

La inversión destinada a estos trabajos alcanzó los $312.488.277.

Las obras comprendieron la instalación de 75 metros de conductos de 500 milímetros, 385 metros de 600 milímetros, 592 metros de 800 milímetros y 508 metros de 1.000 milímetros.

La incorporación de infraestructura de drenaje permitió acompañar la transformación del sector, aportando capacidad para conducir los escurrimientos pluviales y contribuir al funcionamiento del sistema hídrico.

Estas intervenciones representan una mejora permanente para la ciudad, ya que la ampliación de los desagües constituye un componente necesario para el desarrollo urbano y la prevención de inconvenientes asociados con la acumulación de agua.

LAGUNA AMANCAY: UNA OBRA ESTRATÉGICA PARA EL DESARROLLO URBANO

Entre las intervenciones vinculadas con los Juegos Suramericanos se destaca la obra de excavación de la Laguna Amancay, concebida como parte del sistema de regulación hídrica y del desarrollo de nuevos espacios urbanos.

Los trabajos contemplaron la excavación y el traslado de aproximadamente **164.000 metros cúbicos de suelo**, con una inversión de $1.049.891.501,80.

La intervención permite avanzar en la conformación de un reservorio destinado a contribuir con la regulación de los excedentes hídricos y acompañar el crecimiento de la ciudad.

El proyecto se integra además a una perspectiva de aprovechamiento urbano y recreativo del sector, contemplando la posibilidad de incorporar el entorno del reservorio a futuros espacios públicos.

La obra adquiere especial relevancia como parte de las transformaciones impulsadas por los Juegos, ya que combina una necesidad de infraestructura hídrica con nuevas posibilidades de planificación territorial.

Su incorporación al sistema urbano constituye un legado que trasciende las competencias deportivas y aporta una herramienta para acompañar el desarrollo de Rafaela.

ILUMINACIÓN PÚBLICA E INFRAESTRUCTURA ELÉCTRICA

La adecuación del entorno de los escenarios deportivos demandó el desarrollo de nuevas instalaciones eléctricas y la ampliación de la iluminación pública.

En este marco, se contempló la provisión, colocación y conexión de **229 artefactos de iluminación LED**, con una inversión informada de $265.405.829,51.

Estas intervenciones estuvieron acompañadas por obras de infraestructura eléctrica que incluyeron tres nuevas subestaciones transformadoras, tendidos de cables de media tensión subterráneos y aéreos, y redes de baja tensión destinadas a alimentar los nuevos sistemas de iluminación.

La incorporación de estas instalaciones permitió atender las necesidades de los espacios vinculados con los Juegos y mejorar las condiciones de visibilidad y circulación en sus accesos e inmediaciones.

La infraestructura eléctrica desarrollada forma parte de las mejoras permanentes del sector oeste y contribuye a acompañar el funcionamiento de los nuevos equipamientos deportivos y urbanos.

NUEVO EQUIPAMIENTO Y MOBILIARIO URBANO

La transformación del entorno deportivo y recreativo contempló también la incorporación de equipamiento destinado a mejorar la funcionalidad, seguridad y comodidad de los espacios públicos.

Con una inversión de **$219.694.256,88**, se incluyó la provisión de mobiliario y elementos de ordenamiento urbano.

Las intervenciones comprendieron:

- 752 bolardos.
- 127 bancos.
- 49 cestos.
- 127 bicicleteros.
- 2 bebederos.

Estos elementos permitieron complementar las nuevas calles, veredas, ciclovías y espacios de encuentro, favoreciendo su utilización por parte de peatones, ciclistas y usuarios de las instalaciones deportivas.

La incorporación de mobiliario urbano constituye un componente del legado de los Juegos, ya que contribuye a transformar sectores destinados principalmente a la circulación en espacios preparados para la permanencia, el encuentro y el disfrute de la comunidad.

SEÑALIZACIÓN Y ORDENAMIENTO DE LA CIRCULACIÓN

Las obras complementarias incluyeron intervenciones de señalización vial destinadas a ordenar los desplazamientos y mejorar las condiciones de seguridad en el entorno de los nuevos escenarios.

Con una inversión de $3.346.819,35 se contemplaron 20 carteles de señalización vertical, ocho nomencladores de calles y trabajos de demarcación horizontal.

Estas acciones complementaron el desarrollo de las nuevas arterias, rotondas y recorridos ciclistas y peatonales, contribuyendo a organizar la circulación en un sector que experimentó una importante transformación urbana.

La señalización constituye una herramienta necesaria para facilitar el desplazamiento de visitantes y vecinos, y su incorporación permanece como parte de las condiciones de seguridad vial de la ciudad.

PAISAJISMO, FORESTACIÓN Y NUEVOS ESPACIOS PÚBLICOS

La transformación urbana vinculada con los Juegos Suramericanos contempló, además de las grandes obras deportivas, la recuperación y creación de espacios públicos destinados al encuentro, la recreación y la integración comunitaria.

En el entorno del Distrito Joven se desarrolló un proyecto paisajístico que comprendió **más de 3.000 metros cuadrados de espacio público intervenido**, con incorporación de forestación, mobiliario y equipamiento urbano.

La inversión específica informada para paisajismo y forestación ascendió a $29.187.762,12.

Estas acciones acompañaron la construcción de la Villa Suramericana y la consolidación de los nuevos escenarios deportivos, incorporando espacios abiertos que contribuyen a mejorar la calidad ambiental y las posibilidades de uso comunitario del sector.

El desarrollo de estos espacios forma parte de una planificación que busca integrar la infraestructura deportiva con áreas verdes, recorridos peatonales y lugares de permanencia.

La experiencia de los Juegos permitió impulsar así intervenciones orientadas a transformar el entorno urbano en un espacio de uso cotidiano, ampliando las oportunidades de recreación y encuentro para los vecinos.

RENOVACIÓN DEL MICROCENTRO Y PUESTA EN VALOR DE LOS ESPACIOS PÚBLICOS

La preparación de Rafaela para recibir los Juegos Suramericanos estuvo acompañada por un conjunto de intervenciones destinadas a mejorar la infraestructura y la calidad del espacio público en distintos sectores de la ciudad.

En este marco, la Subsecretaría de Desarrollo Urbano y Metropolitano avanzó en proyectos de recuperación de veredas, plazas, edificios patrimoniales y espacios

verdes, contribuyendo a mejorar las condiciones urbanas que encontraron los vecinos y visitantes durante el acontecimiento internacional.

Estas acciones se desarrollaron de manera articulada con otras dependencias municipales y permitieron dar continuidad a un proceso de recuperación, ordenamiento y puesta en valor del espacio público.

RENOVACIÓN DE VEREDAS DEL MICROCENTRO

Uno de los proyectos más importantes fue la renovación integral de veredas del microcentro, una intervención destinada a mejorar las condiciones de circulación peatonal, accesibilidad y calidad urbana de uno de los sectores de mayor actividad comercial y administrativa de Rafaela.

La obra alcanzó seis cuadras y dos cuadras dobles, con una superficie intervenida superior a los **4.000 metros cuadrados** y un total de 78 frentistas involucrados.

Con una inversión de **$800 millones**, el financiamiento se distribuyó entre un 30 % de aporte municipal y un 70 % de inversión privada.

Los trabajos contemplaron la renovación de superficies peatonales, la ampliación de zonas absorbentes, la incorporación de losetas podotáctiles y rampas de accesibilidad.

Asimismo, se incorporaron cañerías longitudinales destinadas a facilitar futuras intervenciones sobre las redes de cableado, evitando la necesidad de romper las nuevas veredas para realizar trabajos de mantenimiento o ampliación de servicios.

Al momento del informe técnico, la obra registraba un avance del 99 %, con finalización prevista durante octubre de 2026.

La renovación permitió mejorar las condiciones de circulación y accesibilidad en el microcentro, un espacio especialmente relevante durante los Juegos por la llegada de visitantes, la actividad comercial y el movimiento generado en distintos sectores de la ciudad.

La intervención constituye una mejora permanente para comerciantes, peatones y vecinos, fortaleciendo la calidad del espacio público y contribuyendo a una mayor integración entre la actividad económica y el entorno urbano.

RECUPERACIÓN Y PUESTA EN VALOR DE PLAZA 25 DE MAYO

La Plaza 25 de Mayo constituye uno de los principales espacios públicos y puntos de referencia urbana de Rafaela. Su recuperación formó parte de las intervenciones destinadas a mejorar las condiciones de encuentro, circulación y disfrute de la ciudad.

El proyecto de remodelación y renovación registró un avance del **95 %**, mediante un trabajo articulado entre la Subsecretaría de Desarrollo Urbano y Metropolitano, la Secretaría de Infraestructura, Servicios y Ambiente, la Subsecretaría de Servicios Públicos y Ambiente y el área de Electrotecnia.

Las tareas comprendieron la renovación total de las veredas, el parquizado integral de la plaza, la renovación del sistema eléctrico subterráneo y la incorporación de nuevos artefactos de iluminación LED.

Asimismo, se realizaron intervenciones de restauración y mantenimiento sobre bancos de piedra, madera y hormigón, glorietas, columnas de iluminación, estatuas y otros elementos representativos del patrimonio urbano.

Estas acciones permitieron avanzar en la recuperación de uno de los espacios más significativos de Rafaela, mejorando sus condiciones de uso y preservando elementos de valor histórico y arquitectónico.

La puesta en valor de Plaza 25 de Mayo adquirió especial importancia durante el período de los Juegos Suramericanos, al tratarse de un espacio central para la vida social, institucional y comercial de la ciudad.

Su renovación contribuye a fortalecer la imagen urbana de Rafaela y deja a disposición de la comunidad un espacio público recuperado, con mejores condiciones para el encuentro y las actividades cotidianas.

REFUNCIONALIZACIÓN DEL ANILLO DE CIRCULACIÓN INTERIOR

Como parte del proceso de recuperación de Plaza 25 de Mayo, se desarrolló la refuncionalización de su anillo de circulación interior.

La intervención comprendió la renovación de **4.700 metros cuadrados de adoquinado vehicular**, acompañada por una reorganización de los espacios destinados a circulación y permanencia.

Los trabajos permitieron ampliar en un 20 % la superficie verde absorbente del sector intervenido, incorporar nuevos cruces peatonales en las esquinas y establecer un espacio exclusivo para bicisendas a lo largo del perímetro.

Estas modificaciones contribuyen a mejorar la convivencia entre los distintos modos de movilidad, favorecer recorridos peatonales más seguros y fortalecer la integración de la plaza con su entorno.

La reorganización del espacio incorpora criterios de accesibilidad, movilidad sustentable y mejora ambiental, en consonancia con las transformaciones urbanas desarrolladas durante el período de los Juegos.

RECUPERACIÓN PATRIMONIAL DE LOS EX ALMACENES RIPAMONTI

La recuperación de edificios y espacios de valor histórico constituyó otra de las líneas de trabajo desarrolladas durante el período.

En este marco, se avanzó en la primera etapa de reciclaje y restauración de los ex Almacenes Ripamonti, un inmueble de relevancia para el patrimonio arquitectónico y la identidad urbana de Rafaela.

La intervención fue desarrollada de manera articulada con la Secretaría de Infraestructura, Servicios y Ambiente y la Comisión de Patrimonio, registrando un avance del **70 %** al momento del informe.

Los trabajos comprendieron la limpieza y el saneamiento de los sótanos, la demolición de sectores que presentaban peligro de derrumbe, el recalce estructural de la construcción, la restauración de fachadas y recova, y la renovación de veredas.

Estas tareas representan una primera etapa destinada a recuperar las condiciones estructurales y avanzar en la preservación de un edificio representativo de la historia local.

En el contexto de los Juegos Suramericanos, la continuidad de las intervenciones patrimoniales permite destacar que la transformación urbana de Rafaela no se limitó al desarrollo de nuevos escenarios deportivos.

El proceso de preparación y renovación de la ciudad estuvo acompañado por acciones destinadas a conservar y recuperar espacios que forman parte de su identidad, fortaleciendo las posibilidades de aprovechamiento futuro del patrimonio urbano.

RECUPERACIÓN DE 22 ESPACIOS VERDES

Durante el período, la Subsecretaría de Desarrollo Urbano y Metropolitano avanzó en un proyecto de remodelación y recuperación de **22 espacios verdes** distribuidos en distintos sectores de Rafaela.

Las intervenciones, desarrolladas en conjunto con la Secretaría de Infraestructura, Servicios y Ambiente, registraron un avance del 90 % al momento del relevamiento.

Este trabajo se integra al proceso de recuperación del espacio público y mejora de los entornos urbanos, ampliando las posibilidades de recreación, encuentro y disfrute comunitario.

En el marco de los Juegos Suramericanos, estas acciones contribuyeron a extender la perspectiva de transformación urbana hacia distintos barrios, acompañando las grandes inversiones en infraestructura con intervenciones destinadas a mejorar los espacios de uso cotidiano.

La recuperación de plazas y sectores verdes constituye un componente importante del legado urbano, al incorporar mejoras que permanecen disponibles para los vecinos y fortalecen la calidad ambiental y recreativa de la ciudad.

EL IMPACTO DE LAS OBRAS EN EL EMPLEO Y LA ACTIVIDAD ECONÓMICA

La ejecución de las obras deportivas y complementarias vinculadas con los Juegos Suramericanos generó un importante movimiento de actividad en el sector de la construcción, mediante la participación de empresas, contratistas, proveedores y trabajadores.

De acuerdo con el balance institucional presentado por el Municipio, los distintos frentes de obra generaron **más de 740 oportunidades laborales**.

Entre los principales registros se destacan 305 puestos de trabajo vinculados con la Villa Suramericana, 110 correspondientes al Microestadio y 60 asociados con las pistas de BMX.

A estos se sumaron un promedio de 120 puestos vinculados con la obra civil del Velódromo, otros 120 correspondientes a las obras complementarias y 24 puestos asociados con la construcción específica de la pista del Velódromo.

Este despliegue permitió movilizar recursos humanos y servicios relacionados con la actividad de la construcción, ampliando el alcance económico de las inversiones realizadas.

La participación de trabajadores y empresas en los distintos proyectos constituye otro de los efectos del proceso de transformación impulsado por los Juegos, integrando la ejecución de infraestructura con oportunidades de actividad económica y empleo.

PLANIFICACIÓN URBANA Y LEGADO PARA LAS PRÓXIMAS DÉCADAS

La realización de los XIII Juegos Suramericanos Santa Fe 2026 permitió acelerar un proceso de transformación urbana que incorporó nuevas infraestructuras, servicios, conexiones y espacios públicos al funcionamiento de Rafaela.

El trabajo desarrollado por la Subsecretaría de Desarrollo Urbano y Metropolitano permitió acompañar la ejecución de las grandes obras deportivas y articularlas con intervenciones complementarias destinadas a integrar los nuevos equipamientos al tejido urbano.

La ampliación de las redes de agua y cloacas, la incorporación de desagües pluviales, las nuevas calles pavimentadas, la iluminación, las ciclovías y la infraestructura peatonal constituyen mejoras que permanecen en la ciudad y acompañarán su desarrollo futuro.

De manera simultánea, la renovación de veredas del microcentro, la recuperación de Plaza 25 de Mayo, las intervenciones sobre el patrimonio arquitectónico y la mejora de espacios verdes permitieron avanzar en la calidad urbana de sectores consolidados de Rafaela.

Estas acciones reflejan una perspectiva de planificación que integra las necesidades extraordinarias de un evento internacional con las demandas permanentes de infraestructura, movilidad, servicios y espacio público.

El legado de los Juegos Suramericanos se expresa así en la consolidación de un nuevo polo deportivo y recreativo, la transformación del sector oeste, la recuperación de espacios de encuentro y la incorporación de infraestructura destinada a mejorar las condiciones de vida de los vecinos.

La experiencia de planificación, coordinación y seguimiento de obras entre el Municipio, el Gobierno Provincial y el sector privado constituye además un antecedente para la ejecución de futuros proyectos de desarrollo urbano.

Las obras complementarias vinculadas con los Juegos Suramericanos continúan avanzando en la mejora de terminaciones y detalles, con el objetivo de garantizar que la infraestructura incorporada quede a disposición de los rafaelinos en óptimas condiciones. Paralelamente, se continúa trabajando en la consolidación de los

espacios recreativos mediante la incorporación de equipamiento deportivo, forestación y parquización, ampliando las posibilidades de uso y aprovechamiento comunitario de estos nuevos sectores urbanos.

Un aspecto fundamental de este proceso fue la articulación entre el Gobierno Municipal, el Gobierno Provincial y el sector privado, desde la planificación de los proyectos hasta su ejecución. Entre las intervenciones más significativas se destaca la construcción de la Villa Suramericana, un desarrollo habitacional de más de 80 departamentos que permitió alojar a deportistas de distintos países durante las competencias y que, finalizado el evento, se incorpora a la oferta de viviendas de Rafaela. La calidad constructiva del complejo y su integración con las nuevas infraestructuras del sector representan un aporte al crecimiento urbano de la ciudad.

Esta experiencia permitió avanzar en una concepción integral del desarrollo urbano, entendiendo que hacer ciudad implica articular vivienda, espacio público, infraestructura, servicios y accesibilidad. En el caso de Rafaela, estos componentes se complementan con instalaciones deportivas de nivel internacional, conformando un nuevo sector urbano con posibilidades de desarrollo habitacional, recreativo y comunitario. La articulación público-privada permitió así transformar las necesidades de un acontecimiento deportivo en una oportunidad de urbanización planificada, cuyos beneficios se proyectan mucho más allá de los Juegos Suramericanos.

De esta manera, los Juegos Suramericanos impulsaron una etapa de crecimiento que trasciende las competencias deportivas y deja a Rafaela con nuevas posibilidades de integración territorial, movilidad, recreación, actividad económica y desarrollo para las próximas generaciones.

SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y CULTURA

EDUCACIÓN, CULTURA E IDENTIDAD LOCAL EN EL MARCO DE LOS JUEGOS SURAMERICANOS 2026

La realización de los XIII Juegos Suramericanos Santa Fe 2026 representó una oportunidad para fortalecer el vínculo entre el deporte, la educación y la cultura, promoviendo la participación de estudiantes, docentes, instituciones educativas, artistas y distintos sectores de la comunidad en un acontecimiento de alcance internacional.

En este contexto, la Secretaría de Educación y Cultura desarrolló una amplia agenda de actividades educativas, culturales y artísticas destinadas a acompañar los Juegos, recuperar la historia deportiva de Rafaela, acercar nuevas experiencias de aprendizaje a las escuelas y generar espacios de encuentro e intercambio entre los protagonistas del deporte y la comunidad.

Las acciones comprendieron muestras históricas y temáticas, visitas guiadas, charlas con deportistas destacados, actividades académicas, participación de estudiantes en las competencias y una extensa programación de espectáculos musicales y artísticos en los Fan Fest.

A estas iniciativas se sumaron intervenciones de arte urbano destinadas a incorporar al paisaje de Rafaela una memoria permanente del paso de los Juegos Suramericanos.

Este trabajo permitió ampliar el alcance social del acontecimiento, promoviendo que la experiencia deportiva trascendiera los escenarios de competencia y llegara a las aulas, los espacios culturales y los barrios de la ciudad.

HITOS Y MITOS DEL DEPORTE EN RAFAELA: RECUPERACIÓN DE LA MEMORIA DEPORTIVA LOCAL

En el marco de la preparación para los Juegos Suramericanos, el Museo Histórico Municipal desarrolló la muestra **"Hitos y Mitos del Deporte en Rafaela (1980-Actualidad)"**, una propuesta destinada a recuperar y poner en valor las

trayectorias de deportistas, equipos e instituciones que contribuyeron al desarrollo de la actividad deportiva local durante los últimos 45 años.

La exposición, inaugurada el 5 de junio de 2026, permitió recorrer algunos de los principales acontecimientos deportivos de Rafaela, destacando logros alcanzados en competencias provinciales, nacionales e internacionales.

La iniciativa tomó como referencia las disciplinas reconocidas tradicionalmente en la Fiesta del Deporte, recuperando historias, protagonistas y experiencias que forman parte de la identidad deportiva de la ciudad.

Más allá de los resultados y las consagraciones, la muestra buscó visibilizar los procesos que hicieron posibles esos logros, poniendo especial atención en el esfuerzo, la dedicación, el compromiso y las dificultades que debieron superar los deportistas a lo largo de sus carreras.

El desarrollo de esta propuesta permitió establecer un vínculo entre la historia deportiva local y la dimensión internacional de los Juegos Suramericanos, reconociendo a quienes construyeron durante décadas una trayectoria que contribuyó a posicionar a Rafaela como una ciudad vinculada con el deporte.

La muestra constituyó además una oportunidad para acercar a las nuevas generaciones las experiencias de referentes locales, recuperando historias que forman parte del patrimonio cultural y social de la comunidad.

PARTICIPACIÓN DE ESCUELAS Y VISITAS GUIADAS

La exposición recibió alrededor de **10.000 visitantes**, con una importante participación de estudiantes de nivel primario y secundario.

Entre las instituciones participantes se registraron 14 escuelas de Rafaela y 35 establecimientos educativos de localidades vecinas, que aprovecharon el programa de visitas guiadas organizado por el Museo Histórico Municipal.

Estas actividades permitieron que los alumnos conocieran las trayectorias de deportistas de la ciudad, descubrieran acontecimientos relevantes de su historia y reflexionaran sobre los valores asociados con la práctica deportiva.

El trabajo con instituciones educativas amplió la función de la muestra como espacio de aprendizaje, integrando la historia local con contenidos vinculados con la formación, la convivencia, el trabajo colectivo y la superación de dificultades.

La llegada de contingentes escolares de la región permitió además fortalecer el vínculo de Rafaela con otras localidades, aprovechando la convocatoria generada por los Juegos Suramericanos para promover el conocimiento de su patrimonio deportivo.

CICLO DE CHARLAS CON DEPORTISTAS DESTACADOS

Como actividad complementaria, la Secretaría de Educación y Cultura impulsó un ciclo de encuentros con deportistas rafaelinos destinado a estudiantes de cuarto año de escuelas secundarias.

La propuesta comprendió **seis charlas, con una participación aproximada de 1.500 estudiantes**, y permitió establecer espacios de diálogo directo entre jóvenes y referentes de distintas disciplinas.

Los encuentros se desarrollaron en instituciones educativas y estuvieron orientados a conocer las experiencias personales y deportivas de quienes alcanzaron resultados destacados, poniendo especial atención en sus recorridos de formación, los desafíos enfrentados y las decisiones que marcaron sus trayectorias.

Entre los protagonistas de las jornadas participaron referentes del automovilismo, la natación, el fútbol y otras disciplinas deportivas de la ciudad.

La modalidad de intercambio permitió que los estudiantes realizaran preguntas, conocieran experiencias concretas y reflexionaran sobre la importancia de la constancia, la preparación, la responsabilidad y el compromiso para alcanzar objetivos.

Estas actividades contribuyeron a fortalecer la dimensión educativa de los Juegos, vinculando los logros deportivos con procesos de aprendizaje y formación que pueden trasladarse a distintos ámbitos de la vida.

La experiencia permitió reconocer a los deportistas locales como referentes para las nuevas generaciones y generar espacios de encuentro entre las escuelas y protagonistas de la historia deportiva rafaelina.

EXPERIMENTA EN BICICLETA: HISTORIA, CULTURA E IDENTIDAD RAFAELINA

Otra de las propuestas culturales desarrolladas en el marco de los Juegos Suramericanos fue **"Experimenta en Bicicleta"**, una exposición presentada en el Complejo Cultural del Viejo Mercado, destinada a recuperar la historia y la importancia de este medio de transporte en el desarrollo de Rafaela.

La muestra, inaugurada el 21 de junio de 2026, se vinculó especialmente con el protagonismo que tuvo el ciclismo entre las disciplinas desarrolladas en la ciudad durante los Juegos.

A través de bicicletas históricas, fotografías, documentos, objetos, testimonios y relatos, la exposición propuso un recorrido por la evolución técnica, cultural, industrial y deportiva de la bicicleta.

La propuesta permitió mostrar cómo este medio de transporte forma parte de la identidad de Rafaela, presente en su historia productiva, en los talleres y fábricas locales, en las prácticas de movilidad cotidiana y en las trayectorias de ciclistas que alcanzaron reconocimiento en distintas competencias.

Para su realización se contó con la colaboración de coleccionistas y referentes vinculados con la preservación de la historia de la bicicleta. Entre ellos, Raúl Correa, responsable del museo "El Guardián del Pasado", de Cañada Rosquín, aportó 30 bicicletas para integrar la exposición.

La muestra permitió relacionar el desarrollo tecnológico y productivo de la bicicleta con su utilización deportiva y recreativa, ofreciendo una mirada amplia sobre un elemento profundamente asociado con la historia de Rafaela.

Su realización en coincidencia con los Juegos Suramericanos contribuyó a enriquecer la experiencia cultural de los visitantes y a recuperar una tradición local directamente relacionada con las competencias de ciclismo desarrolladas en la ciudad.

UNA PROPUESTA CULTURAL CON GRAN PARTICIPACIÓN

La exposición recibió alrededor de **25.000 visitantes**, entre los cuales se registró una importante participación de estudiantes de Rafaela y localidades vecinas.

Aproximadamente 3.500 alumnos de nivel primario y secundario participaron de las actividades vinculadas con la muestra.

Durante el desarrollo de los Juegos Suramericanos, distintas instituciones educativas que llegaron a Rafaela para asistir a las competencias incorporaron visitas guiadas al Complejo Cultural del Viejo Mercado dentro de sus recorridos.

De esta manera, la programación deportiva se complementó con una experiencia cultural y educativa que permitió a los visitantes conocer aspectos de la historia local.

La exposición mantuvo un esquema de acceso libre y gratuito, y durante septiembre se dispusieron jornadas especiales de apertura para facilitar la participación del público durante el período de los Juegos.

La propuesta permitió ampliar la utilización de los espacios culturales municipales, fortalecer su vinculación con las instituciones educativas y generar una experiencia que integró historia, deporte, industria y movilidad.

MÁS DE 10.000 ESTUDIANTES PARTICIPARON DE LOS JUEGOS SURAMERICANOS

Uno de los principales ejes de trabajo de la Secretaría de Educación y Cultura fue la organización de la participación de estudiantes de Rafaela y la región en las competencias y actividades desarrolladas durante los Juegos Suramericanos.

En articulación con profesores de Educación Física de la Regional III de Educación, se diseñó un esquema de visitas destinado a establecimientos de nivel primario y secundario.

Esta organización permitió que **más de 10.000 alumnos** asistieran a los escenarios deportivos y participaran de actividades vinculadas con los Juegos, acompañados por docentes, directivos y familias.

Durante los quince días del acontecimiento, los contingentes educativos recorrieron espacios como el Velódromo y el Microestadio, presenciaron competencias y entrenamientos y participaron de las propuestas recreativas de los Fan Fest.

La experiencia permitió que miles de estudiantes tuvieran contacto directo con competencias deportivas de nivel internacional, conocieran nuevas disciplinas y observaran el desempeño de deportistas provenientes de distintos países de Suramérica.

Para muchos alumnos, esta participación representó una oportunidad de acercarse por primera vez a deportes que no forman parte de sus prácticas habituales, ampliando sus conocimientos sobre las posibilidades de la actividad física y la competencia deportiva.

La iniciativa buscó aprovechar la realización de los Juegos como una experiencia educativa, promoviendo el conocimiento de nuevas disciplinas, el intercambio cultural y la participación de niños, niñas y adolescentes en un acontecimiento de relevancia internacional.

ARTICULACIÓN INSTITUCIONAL Y ORGANIZACIÓN DE LOS RECORRIDOS

La participación de los contingentes escolares requirió un importante trabajo de planificación y coordinación entre la Secretaría de Educación y Cultura, la Regional

III de Educación, instituciones escolares, equipos docentes, personal municipal y voluntarios de los Juegos.

Las tareas comprendieron la organización de los grupos, la coordinación de horarios, el acompañamiento durante los traslados y recorridos por los escenarios y la asistencia durante las distintas actividades.

Personal municipal, profesores de Educación Física y voluntarios participaron en la recepción de las delegaciones educativas, la orientación dentro de las instalaciones y el acompañamiento durante las competencias y entrenamientos.

Asimismo, colaboraron con aspectos logísticos vinculados con la entrega de viandas, la organización de recorridos y la participación de los estudiantes en propuestas recreativas.

Este dispositivo permitió sostener una participación educativa organizada durante las jornadas de competencia, articulando el funcionamiento de las escuelas con las exigencias de un acontecimiento deportivo internacional.

La experiencia fortaleció los vínculos de trabajo entre el Municipio, el sistema educativo provincial y las instituciones escolares de Rafaela y la región, generando aprendizajes organizativos que podrán recuperarse para futuras actividades educativas y deportivas de gran convocatoria.

El alcance de esta iniciativa constituye uno de los resultados sociales más importantes de los Juegos, al garantizar que una parte significativa de la comunidad educativa pudiera participar directamente de la experiencia suramericana.

CONGRESOS Y JORNADAS ACADÉMICAS: EL DEPORTE COMO ESPACIO DE CONOCIMIENTO

La realización de los Juegos Suramericanos permitió incorporar una dimensión educativa y académica al acontecimiento deportivo, mediante la organización de congresos, jornadas y actividades de formación vinculadas con diferentes áreas del conocimiento.

La Secretaría de Educación y Cultura, en articulación con universidades que integran el Consejo Universitario de Rafaela (CUR), impulsó espacios de encuentro destinados a profesores, estudiantes universitarios, profesionales, referentes institucionales y público interesado en las temáticas abordadas.

Las propuestas comprendieron contenidos relacionados con la nutrición, el entrenamiento deportivo, la salud, la preparación física y otros aspectos vinculados con la práctica y el desarrollo del deporte.

Estas actividades permitieron abordar el rendimiento deportivo desde una perspectiva integral, incorporando conocimientos científicos, experiencias profesionales y herramientas de formación vinculadas con las distintas disciplinas.

La programación reunió a especialistas, docentes, estudiantes y profesionales de Rafaela y otras localidades, junto con participantes vinculados con algunos de los países representados en las delegaciones de los Juegos Suramericanos.

La presencia de expositores y asistentes con diferentes trayectorias favoreció el intercambio de experiencias y conocimientos, enriqueciendo las perspectivas sobre el deporte y sus vínculos con la salud, la educación y el desarrollo personal.

ARTICULACIÓN CON LAS UNIVERSIDADES Y PARTICIPACIÓN DE LA COMUNIDAD

La participación de las universidades de Rafaela constituyó un aporte significativo para el desarrollo de estas actividades, permitiendo vincular la organización de los Juegos con las capacidades académicas, científicas y profesionales existentes en la ciudad.

Las jornadas registraron una importante concurrencia de estudiantes, docentes, profesionales y público general, consolidando espacios de formación y reflexión complementarios a las competencias deportivas.

Durante su desarrollo se realizaron intercambios y relevamientos verbales entre participantes, disertantes y referentes institucionales, destinados a conocer la valoración de las propuestas y recuperar observaciones sobre la experiencia.

Las devoluciones recibidas fueron favorables, destacándose especialmente la calidad de los contenidos, la participación de los expositores, la organización de los encuentros y la oportunidad de acceder a conocimientos y experiencias vinculadas con el deporte.

Asimismo, se manifestó interés en continuar desarrollando actividades de estas características, fortaleciendo los espacios de articulación entre las instituciones educativas, las universidades y la comunidad.

La experiencia permitió reconocer el potencial de Rafaela para complementar la organización de grandes acontecimientos deportivos con congresos, capacitaciones y encuentros profesionales, ampliando su impacto educativo y promoviendo nuevas oportunidades para el intercambio de conocimientos.

FAN FEST: LA CULTURA RAFAELINA EN UN ESCENARIO INTERNACIONAL

La realización de los Juegos Suramericanos estuvo acompañada por una amplia programación cultural y artística que permitió integrar la producción local a un acontecimiento deportivo de alcance internacional.

En este contexto, la Secretaría de Educación y Cultura participó en la planificación y organización de las propuestas artísticas desarrolladas en los Fan Fest de Rafaela, mediante la convocatoria de **más de 50 artistas locales**, entre músicos, bandas, DJs, bailarines, intérpretes y referentes de diferentes expresiones culturales.

La propuesta buscó ofrecer una programación diversa, adaptada a las características de los escenarios y orientada a públicos de distintas edades e intereses.

Durante catorce jornadas, las actividades culturales acompañaron las competencias deportivas mediante espectáculos de música en vivo, danza, freestyle, propuestas infantiles, intervenciones artísticas y musicalización.

La planificación requirió un trabajo sostenido de selección de artistas, conformación de grillas, organización de horarios y articulación con los equipos responsables del funcionamiento de los espacios.

Esta tarea permitió que una parte importante de la programación estuviera protagonizada por artistas rafaelinos, generando nuevas oportunidades de presentación y visibilidad en el marco de un acontecimiento con presencia de visitantes y delegaciones internacionales.

La participación de los músicos y artistas locales permitió mostrar la diversidad de la escena cultural de Rafaela, incorporando propuestas consolidadas y expresiones emergentes dentro de una agenda que trascendió las competencias deportivas.

EL VELÓDROMO COMO ESPACIO PARA LAS CULTURAS JUVENILES

La programación artística desarrollada en el entorno del Velódromo estuvo orientada especialmente a expresiones contemporáneas y vinculadas con las culturas juveniles.

Se priorizaron propuestas de música urbana, hip hop, trap, freestyle, danza y musicalización a cargo de DJs, incorporando artistas emergentes y proyectos que reflejan nuevas formas de producción cultural.

Entre los artistas y agrupaciones que formaron parte de esta programación se encontraron Supersonic Loser, Al Margen, G-LA y Maga Fernández.

El freestyle tuvo una presencia destacada mediante propuestas vinculadas con FUBU y las intervenciones de La Perla del West, generando espacios donde la improvisación, la expresión oral y la participación del público ocuparon un lugar central.

También participaron Foket y Luketón, con propuestas asociadas con la música urbana y las nuevas expresiones juveniles.

La programación incorporó presentaciones de Nano Juan, Abril Gigena y Ricardo Gigena, Andrés Bernini y Franca Quaranta, ampliando la diversidad musical del escenario.

A estas actividades se sumó JIVA, con una propuesta de danza que incorporó el movimiento y la expresión corporal a la programación cultural.

La musicalización a cargo de DJs acompañó distintas jornadas, con la participación de Eli Sampa, Iván García, Julián Pucheta, Nacho H, Gian Chiarelli y Fran Valciukas.

Estas propuestas permitieron sostener una agenda de actividades durante las tardes y noches de los Juegos, generando espacios de encuentro y participación para adolescentes, jóvenes y adultos.

La incorporación de artistas emergentes contribuyó a visibilizar nuevas expresiones culturales y a reconocer el trabajo de quienes desarrollan proyectos musicales y artísticos dentro de la escena local.

De esta manera, el Velódromo se convirtió durante los Juegos en un espacio donde el deporte y las culturas juveniles compartieron protagonismo, ampliando las posibilidades de participación de la comunidad.

MICROESTADIO: DIVERSIDAD MUSICAL Y PROPUESTAS PARA TODAS LAS EDADES

El escenario del Microestadio concentró una programación artística de gran diversidad, con propuestas de música en vivo, agrupaciones instrumentales, danza y espectáculos destinados al público infantil y familiar.

La selección de artistas buscó representar diferentes géneros y trayectorias de la escena local, combinando bandas y solistas con organismos musicales municipales y proyectos de formación artística.

Entre las propuestas de rock, blues y músicas contemporáneas participaron Cucarachas en el Bidet, Éxtasis, Es-coupé, El Acople, La Bolada, 5 Monos, La Simón Chicco, Quamuyo, Gamba Blues, EME, 4to Tiempo, Mudra, Shoosh y Glitter.

La programación permitió recorrer diferentes estilos y expresiones musicales, ofreciendo un espacio de presentación para agrupaciones de la ciudad con distintas trayectorias y públicos.

Las expresiones de música popular y bailable estuvieron representadas por La Quinta Cumbia, Ponele Cumbia y Cumbia Brava, incorporando propuestas orientadas al encuentro y la participación colectiva.

El folklore y las expresiones tradicionales tuvieron presencia mediante Monte Adentro y la propuesta de Azares acompañada por ballet, recuperando géneros y manifestaciones vinculadas con la identidad cultural regional.

La programación incluyó a su vez la participación de Nahuel Carlevaris, Dandy Domino y otras propuestas musicales destinadas a ampliar la diversidad de espectáculos.

PARTICIPACIÓN DE LOS ORGANISMOS MUSICALES MUNICIPALES

Los organismos artísticos municipales tuvieron un lugar dentro de la programación cultural de los Juegos Suramericanos.

La Banda Municipal, la Orquesta de Tango y la RP Big Band participaron con sus propuestas musicales, acercando al público repertorios de diferentes géneros y poniendo en valor el trabajo desarrollado por estas agrupaciones.

También se presentó el Ensamble de la Escuela de Música 22 de Noviembre, permitiendo integrar una experiencia de formación artística al escenario del Fan Fest.

La participación de estos organismos permitió visibilizar el trabajo cultural sostenido por el Municipio, ampliar sus espacios de presentación y favorecer el encuentro entre los músicos y nuevos públicos.

Su incorporación a la programación contribuyó a representar la diversidad de la actividad musical local y a vincular las políticas municipales de formación y producción artística con un acontecimiento internacional.

PROPUESTAS PARA LAS INFANCIAS Y LAS FAMILIAS

La programación cultural contempló asimismo actividades destinadas al público infantil y familiar.

Entre las propuestas participantes se encontraron la Compañía Jacarandá y Chiquitín, con espectáculos que ampliaron las alternativas recreativas disponibles durante las jornadas.

Estas actividades permitieron que los Fan Fest fueran espacios de participación para diferentes generaciones, integrando la experiencia deportiva con propuestas culturales gratuitas.

La presencia de espectáculos infantiles, música popular, danza y actividades recreativas contribuyó a ofrecer una programación accesible a familias y visitantes, favoreciendo el aprovechamiento comunitario de los espacios.

VISIBILIZACIÓN DEL TALENTO LOCAL Y DESARROLLO DE LA ACTIVIDAD CULTURAL

La participación de más de 50 artistas locales durante los Juegos Suramericanos constituyó una oportunidad para fortalecer la difusión y el reconocimiento de la producción cultural de Rafaela.

La amplitud de la programación permitió incorporar agrupaciones musicales consolidadas, artistas emergentes, organismos municipales, propuestas de formación y expresiones vinculadas con diferentes generaciones.

El trabajo de organización resultó especialmente significativo por la cantidad de jornadas, la diversidad de escenarios, la necesidad de sostener una programación continua y la convivencia con las actividades deportivas desarrolladas en los mismos espacios.

La coordinación de estas propuestas permitió adquirir experiencia en la planificación de grillas artísticas de gran magnitud, la organización de espectáculos y el trabajo

articulado con equipos técnicos, productores y responsables de la logística general del evento.

La experiencia demostró la importancia de incorporar la producción cultural local a la organización de acontecimientos internacionales, ampliando su alcance comunitario y generando nuevas oportunidades de participación artística.

El legado para la actividad cultural de Rafaela se expresa en la visibilidad alcanzada por los artistas, las experiencias profesionales adquiridas y las capacidades organizativas desarrolladas para afrontar futuras programaciones de gran convocatoria.

ARTENTAPIALES: RETRATOS DE UN SUEÑO, EL LEGADO ARTÍSTICO DE LOS JUEGOS SURAMERICANOS

La realización de los Juegos Suramericanos permitió incorporar una nueva dimensión artística al proceso de transformación urbana de Rafaela, mediante intervenciones destinadas a dejar una huella permanente del acontecimiento en el paisaje de la ciudad.

En este marco, el Liceo Municipal Miguel Flores, dependiente de la Secretaría de Educación y Cultura, desarrolló una serie de **ocho murales a través del Programa Artentapiales**, conformando un corredor visual que vincula el Microestadio Invencible Rafaela con el nuevo Velódromo.

La propuesta, denominada **"Retratos de un sueño"**, fue concebida para celebrar la naturaleza de los Juegos Suramericanos y expresar su significado desde una perspectiva artística, comunitaria y territorial.

A diferencia de una intervención exclusivamente decorativa o promocional, el proyecto buscó construir una representación de la experiencia suramericana que permaneciera en la ciudad después de finalizadas las competencias.

Las obras están protagonizadas por rostros y miradas en primer plano, que establecen un vínculo directo con quienes transitan los espacios intervenidos.

Las referencias a las disciplinas deportivas y los símbolos propios de los Juegos aparecen integrados a las composiciones, formando parte de su lenguaje visual sin desplazar el protagonismo de las personas retratadas.

Este criterio artístico propone reconocer a la comunidad como parte central del acontecimiento y vincular la dimensión internacional de los Juegos con la identidad cotidiana de los barrios.

OCHO INTERVENCIONES QUE CONECTAN EL TERRITORIO

Los murales se distribuyeron en diferentes puntos de la ciudad, conformando un recorrido que acompaña la transformación del sector oeste y conecta espacios relacionados con los nuevos escenarios deportivos.

Las intervenciones se realizaron en:

- Avenida Podio y Pringles.
- Avenida Podio y J. P. López.
- Avenida Podio y Falucho.
- Avenida Podio 33.
- Avenida Podio 21.
- Avenida Podio y bulevar Roca.
- M. Brasca 650, en la vecinal de barrio Jardín.
- Balcarce e Iturraspe.

El corredor artístico atraviesa sectores de los barrios Amancay, Antártida Argentina, Los Nogales, Jardín, Malvinas Argentinas e Independencia, extendiendo las intervenciones hacia espacios de circulación cotidiana y encuentro vecinal.

De esta manera, las obras permiten incorporar el arte público a la transformación urbana generada por los Juegos, vinculando las nuevas instalaciones deportivas con las calles y los barrios que las rodean.

El proyecto fue realizado por Luis Acosta, Lucía Borgna, María Elena Ferreyra y Noelia Villegas, bajo la coordinación general de Patricia Heinzmann, como parte del trabajo desarrollado por el Programa Artentapiales.

ARTE PÚBLICO, IDENTIDAD Y MEMORIA COLECTIVA

La serie "Retratos de un sueño" propone una lectura de los Juegos Suramericanos que trasciende los resultados deportivos y la infraestructura construida.

Los rostros representados en los muros remiten a las personas que habitan la ciudad y forman parte de su vida cotidiana, incorporando la dimensión humana de un acontecimiento internacional al espacio público.

La presencia de estas imágenes permite que los vecinos se reconozcan en el paisaje urbano y encuentren referencias permanentes a una experiencia que reunió a Rafaela con deportistas y visitantes de distintos países.

Las intervenciones contribuyen además a recuperar superficies urbanas mediante propuestas artísticas, mejorar su calidad visual y fortalecer el vínculo entre la comunidad y los espacios que habita.

El desarrollo del corredor artístico se integra así a las obras de infraestructura, movilidad y recuperación del espacio público impulsadas en el marco de los Juegos Suramericanos.

Mientras las nuevas instalaciones deportivas, ciclovías, calles y espacios recreativos representan el legado material del acontecimiento, los murales incorporan una dimensión simbólica vinculada con la memoria, la identidad y el sentido de pertenencia.

Una vez finalizadas las competencias, estas obras permanecen como parte del patrimonio artístico urbano, recordando el paso de los Juegos y reconociendo a la comunidad rafaelina como protagonista de esa experiencia.

EL LEGADO EDUCATIVO Y CULTURAL DE LOS JUEGOS SURAMERICANOS

El trabajo desarrollado por la Secretaría de Educación y Cultura permitió ampliar el alcance de los Juegos Suramericanos más allá de las competencias deportivas, integrando el acontecimiento a la vida educativa, cultural y artística de Rafaela.

Las muestras "Hitos y Mitos del Deporte en Rafaela" y "Experimenta en Bicicleta" contribuyeron a recuperar la memoria deportiva, industrial y cultural de la ciudad, acercando esos contenidos a miles de estudiantes, vecinos y visitantes.

La participación de más de 10.000 alumnos en las competencias y actividades de los Juegos permitió generar experiencias educativas vinculadas con el deporte internacional, el conocimiento de nuevas disciplinas y el intercambio cultural.

Las charlas con deportistas destacados y las jornadas académicas complementaron estas acciones mediante espacios de aprendizaje, reflexión y formación, favoreciendo el contacto de estudiantes y profesionales con protagonistas y especialistas de diferentes ámbitos.

Paralelamente, la programación cultural de los Fan Fest permitió visibilizar el trabajo de más de 50 artistas locales, generando oportunidades de presentación y fortaleciendo la diversidad de la escena artística rafaelina.

La realización de los ocho murales de Artentapiales incorporó una expresión permanente de los Juegos al paisaje urbano, vinculando el arte público con la identidad de los barrios y la memoria colectiva.

Estas acciones permitieron que el acontecimiento deportivo se convirtiera en una experiencia de participación educativa y cultural, promoviendo el encuentro entre instituciones, artistas, estudiantes, docentes y vecinos.

El legado de los Juegos Suramericanos para la Secretaría de Educación y Cultura se expresa en los conocimientos compartidos, las experiencias adquiridas, los vínculos institucionales fortalecidos, las oportunidades generadas para los artistas y las intervenciones que permanecen en el espacio público.

De esta manera, Rafaela incorporó a la realización de un acontecimiento deportivo internacional una agenda educativa y cultural que permitió poner en valor su historia, reconocer sus talentos y fortalecer las posibilidades de participación de toda la comunidad.

SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO, INNOVACIÓN Y EMPLEO

LOS JUEGOS SURAMERICANOS COMO IMPULSO AL DESARROLLO ECONÓMICO, LA PROMOCIÓN TURÍSTICA Y LA PROYECCIÓN DE RAFAELA

La realización de los XIII Juegos Suramericanos Santa Fe 2026 representó una oportunidad para impulsar la actividad económica de Rafaela, fortalecer su posicionamiento como ciudad de eventos y desarrollar nuevas capacidades vinculadas con la recepción de visitantes, la promoción turística y la organización de acontecimientos internacionales.

En este contexto, la Secretaría de Desarrollo Económico, Innovación y Empleo llevó adelante acciones de planificación, articulación institucional, capacitación, promoción y evaluación, orientadas a aprovechar las oportunidades generadas por la competencia y extender sus beneficios hacia los distintos sectores económicos y sociales de la ciudad.

El trabajo comprendió dos dimensiones complementarias. Por un lado, el análisis del impacto económico de los Juegos, mediante la identificación de inversiones, movimientos turísticos, consumos y actividades relacionadas con el evento. Por otro, la preparación de Rafaela como ciudad anfitriona, a través de dispositivos de atención al visitante, formación de equipos, vinculación con sectores comerciales y de servicios, desarrollo de herramientas turísticas y relevamientos de satisfacción.

Estas acciones permitieron abordar los Juegos no solamente desde los resultados económicos alcanzados, sino desde las capacidades que una ciudad necesita desarrollar para recibir acontecimientos de alcance internacional.

A través del Instituto de Capacitación y Estudios para el Desarrollo Local (ICEDeL) y de la Dirección de Experiencia y Atención al Cliente, la Secretaría incorporó

herramientas destinadas a medir resultados, mejorar la atención, promover la identidad local y generar aprendizajes para futuras experiencias.

El acontecimiento reunió en Rafaela a aproximadamente 350 deportistas de 14 países, además de más de 500 personas vinculadas con las delegaciones y la organización, en el marco de ocho disciplinas deportivas. La presencia de estos participantes, junto con familiares, espectadores y visitantes provenientes de distintas localidades, generó nuevas demandas de servicios y oportunidades para el desarrollo económico y turístico.

IMPACTO ECONÓMICO DE LOS JUEGOS SURAMERICANOS EN RAFAELA

Uno de los principales aportes de la Secretaría fue la elaboración y presentación de un estudio específico destinado a dimensionar el impacto económico de los Juegos Suramericanos en la ciudad.

A través de ICEDeL se desarrolló una metodología de relevamiento y análisis que integró información procedente del Gobierno Municipal, el Comité Organizador, registros de inversión pública y privada, datos vinculados con las delegaciones y encuestas realizadas durante las jornadas de competencia.

El objetivo fue identificar los principales movimientos económicos asociados con los Juegos y distinguir aquellos recursos que representaron una demanda adicional para la economía local.

De acuerdo con el balance presentado oficialmente, los Juegos Suramericanos generaron un **impacto económico directo estimado en $68.136 millones** en Rafaela, considerando las inversiones públicas y privadas vinculadas con la infraestructura y el consumo de los visitantes.

Este resultado comprende aproximadamente $65.000 millones de inversión en obras e infraestructura y $3.136 millones correspondientes a consumos asociados con quienes llegaron a la ciudad con motivo del acontecimiento.

La medición permitió reconocer el alcance de las inversiones realizadas y del movimiento generado en sectores como la construcción, el alojamiento, la gastronomía, el comercio, el transporte y otros servicios.

La información obtenida constituye una herramienta para dimensionar los efectos del evento y fortalecer la planificación de futuras iniciativas de desarrollo económico vinculadas con el turismo, el deporte y las actividades de gran convocatoria.

INVERSIÓN PÚBLICA Y PRIVADA: $65.000 MILLONES EN INFRAESTRUCTURA

Uno de los componentes de mayor relevancia económica fue la inversión destinada a la construcción de instalaciones deportivas, obras complementarias y desarrollos habitacionales vinculados directamente con los Juegos.

La inversión total estimada alcanzó los **$65.000 millones**, de los cuales aproximadamente $50.000 millones correspondieron a inversión pública, principalmente financiada por el Gobierno de la Provincia de Santa Fe, y $15.000 millones a inversión privada.

Dentro de la inversión pública, unos $30.000 millones fueron destinados a infraestructura deportiva, incluyendo la construcción del Velódromo cubierto, el Microestadio Multipropósito, la pista internacional de BMX Race y el Skate Park.

Otros $20.000 millones correspondieron a obras complementarias y gastos asociados, entre ellos redes de agua y cloacas, iluminación, desagües pluviales, pavimentación, equipamiento urbano y mejoras de infraestructura necesarias para acompañar el funcionamiento de los nuevos escenarios.

Estas inversiones permitieron incorporar equipamientos de nivel internacional y avanzar en la transformación del sector oeste de Rafaela, ampliando sus condiciones de conectividad, accesibilidad y disponibilidad de servicios.

Desde la perspectiva del desarrollo económico, la infraestructura construida genera nuevas posibilidades para la organización de acontecimientos deportivos, culturales

y recreativos, con potencial para movilizar actividades vinculadas con la hotelería, la gastronomía, el comercio y distintos servicios.

LA VILLA SURAMERICANA Y LA ARTICULACIÓN CON LA INVERSIÓN PRIVADA

La construcción de la Villa Suramericana constituyó uno de los principales desarrollos privados asociados con la realización de los Juegos.

Con una inversión aproximada de $15.000 millones, realizada por un inversor local de la familia La Gruta, se desarrolló un complejo de 80 unidades habitacionales, con capacidad para alojar a aproximadamente 400 personas.

Durante las competencias, la Villa fue destinada a deportistas y cuerpos técnicos, contando con espacios residenciales, comedor, sectores de acreditación, servicios de hospitalidad y áreas operativas.

Su construcción respondió a una necesidad específica generada por el acontecimiento internacional, permitiendo articular la inversión privada con la infraestructura pública desarrollada en el sector.

Finalizados los Juegos, el complejo queda incorporado al desarrollo urbano de Rafaela, ampliando la oferta habitacional y acompañando el crecimiento del Distrito Joven.

Esta experiencia permite reconocer la capacidad de un acontecimiento deportivo para impulsar inversiones que respondan a necesidades inmediatas de organización y, al mismo tiempo, dejen infraestructura permanente para la ciudad.

MOVIMIENTO TURÍSTICO Y FORTALECIMIENTO DE LA ACTIVIDAD HOTELERA

La llegada de deportistas, delegaciones, familiares, espectadores, periodistas y personas vinculadas con la organización generó un importante movimiento turístico durante los Juegos Suramericanos.

De acuerdo con el balance económico presentado por el Municipio, alrededor de **1.000 turistas pernoctaron en Rafaela**, con una permanencia promedio de 4,5 noches.

Durante el período, la ocupación hotelera alcanzó el 80 %, reflejando el movimiento generado en los establecimientos de alojamiento.

A este flujo se sumaron aproximadamente **1.300 excursionistas**, provenientes principalmente de localidades de la región, que llegaron a Rafaela para presenciar competencias, participar de los Fan Fest y desarrollar actividades durante la jornada, sin pernoctar en la ciudad.

La presencia de visitantes impulsó la actividad hotelera y gastronómica, además de generar demanda en sectores como transporte, comercio y otros servicios.

El relevamiento permitió observar que el mayor impacto económico sobre el consumo de visitantes se concentró en alojamiento y gastronomía, mientras que el comercio registró un movimiento de menor magnitud relativa.

Esta información resulta relevante para el desarrollo de futuras estrategias de promoción turística y comercial, especialmente aquellas destinadas a favorecer una mayor circulación de visitantes por los distintos sectores de Rafaela.

La experiencia puso de manifiesto la importancia de vincular las competencias deportivas con propuestas de recorridos urbanos, gastronomía, patrimonio cultural y actividades recreativas, de manera que quienes llegan a la ciudad encuentren oportunidades para conocerla más allá de los escenarios del evento.

RAFAELA COMO CIUDAD ANFITRIONA: PREPARACIÓN Y CULTURA DE SERVICIO

La realización de los Juegos Suramericanos demandó una preparación específica para recibir a visitantes, deportistas y delegaciones internacionales.

En este marco, la Dirección de Experiencia y Atención al Cliente desarrolló una estrategia orientada a fortalecer la capacidad de recepción de Rafaela y garantizar una atención cercana, clara y resolutiva.

El trabajo se organizó a partir de una premisa institucional: presentar a Rafaela como una ciudad bella, ordenada, limpia y cercana, procurando que cada interacción con quienes participaban del evento reflejara su identidad y cultura de hospitalidad.

Para llevar esta propuesta a la práctica se definieron cinco pilares de trabajo: claridad y calidad de la información, cercanía y trato humano, cultura de servicio, gestión sustentable, y resolución de problemas con agilidad.

Estos criterios orientaron tanto la preparación de los equipos como el funcionamiento de los puntos de atención y los mecanismos de evaluación.

La estrategia contempló que la experiencia de un visitante no depende exclusivamente de los escenarios deportivos o de los servicios turísticos formales, sino de los diferentes contactos que mantiene con la ciudad durante su permanencia.

En consecuencia, la preparación incluyó personal municipal, voluntarios, integrantes de la organización y distintos sectores comerciales y de servicios, promoviendo criterios compartidos de información, orientación y atención.

El trabajo buscó que Rafaela pudiera responder a las necesidades extraordinarias de los Juegos mediante una red de personas e instituciones preparadas para orientar a quienes llegaban a la ciudad.

CAPACITACIONES PARA PERSONAL MUNICIPAL, VOLUNTARIOS Y SECTORES DE SERVICIOS

Una de las principales acciones previas al acontecimiento fue el desarrollo de instancias de información y capacitación destinadas a quienes tendrían contacto directo o indirecto con los participantes de los Juegos.

La Dirección de Experiencia y Atención al Cliente diseñó y gestionó actividades adaptadas a distintos públicos, comprendiendo personal municipal, integrantes del Comité Organizador Local, voluntarios y sectores comerciales y de servicios.

En conjunto, las acciones de capacitación y difusión alcanzaron **más de 1.140 participaciones estimadas**, considerando que una misma persona pudo asistir a diferentes instancias.

PREPARACIÓN DEL PERSONAL MUNICIPAL

Se desarrollaron doce jornadas informativas destinadas al personal municipal, con un alcance aproximado de 300 participaciones.

Nueve encuentros se realizaron en el marco de las actividades de Manejo Seguro, dos estuvieron destinados a personal de jardines municipales y uno a integrantes de la Escuela de Música.

El objetivo fue ampliar el conocimiento sobre las características de los Juegos y brindar herramientas para responder a consultas habituales de vecinos y visitantes.

De esta manera, la preparación no quedó limitada al personal directamente afectado a las competencias, sino que se extendió hacia diferentes dependencias que podían funcionar como puntos de orientación e información.

FORMACIÓN DEL COMITÉ ORGANIZADOR Y EL VOLUNTARIADO

La Dirección diseñó contenidos de capacitación relacionados con los pilares de atención, la organización del trabajo y la vinculación con usuarios internos y externos, destinados al Comité Organizador Local, con un alcance informado de 60 participantes.

Asimismo, se desarrolló la propuesta denominada **Modo Anfitrión**, orientada a fortalecer los criterios de hospitalidad, comunicación y acompañamiento de visitantes.

La capacitación destinada a voluntarios se implementó en tres oportunidades y alcanzó a más de 500 participantes.

También se desarrolló una instancia de Modo Anfitrión para personal municipal involucrado en los Juegos, con 130 asistentes.

Estas acciones buscaron establecer criterios compartidos de atención, promover una actitud de servicio y preparar a los equipos para orientar, acompañar y asistir a personas provenientes de diferentes localidades y países.

La experiencia permitió incorporar capacidades vinculadas con la hospitalidad y el trato al visitante, que podrán recuperarse para futuros acontecimientos desarrollados en Rafaela.

ARTICULACIÓN CON EL COMERCIO Y LOS SERVICIOS

La preparación de la ciudad incluyó acciones destinadas a sectores económicos y de servicios que tendrían contacto con los visitantes.

Se gestionaron once capacitaciones, con un alcance conjunto estimado de 150 participaciones.

Estas actividades comprendieron cuatro encuentros con comerciantes, desarrollados junto con la Universidad Católica de Santiago del Estero; dos destinados a establecimientos gastronómicos y hoteleros; uno para el sector del transporte; uno para farmacéuticos; y tres en instituciones de salud, correspondientes al Hospital, Moreno y Clínica Parra.

La iniciativa buscó extender la preparación más allá de los equipos municipales, incorporando a actores que forman parte de la experiencia cotidiana de quienes visitan Rafaela.

La participación de comercios, establecimientos gastronómicos, alojamientos, transportistas y servicios de salud permitió promover criterios de información y atención adaptados a las demandas propias de un evento internacional.

PUNTOS DE INFORMACIÓN TURÍSTICA Y ATENCIÓN AL VISITANTE

Durante los Juegos Suramericanos se desarrolló un dispositivo de atención turística destinado a acompañar a deportistas, delegaciones, espectadores y visitantes.

A través de la Dirección de Experiencia y Atención al Cliente se pusieron en funcionamiento cuatro espacios de información, ubicados en el Museo Histórico Municipal, el Microestadio Multipropósito, el Velódromo y la Villa Suramericana.

Los cuatro puntos funcionaron de manera simultánea durante el desarrollo del acontecimiento, brindando información, orientación y acompañamiento.

Su organización requirió tareas de planificación, preparación de espacios, diseño y armado de stands, coordinación de personal y articulación con los equipos responsables de cada escenario.

En el Museo Histórico Municipal se acompañó el seguimiento de la obra destinada a la oficina de informes, ejecutada por los equipos técnicos y de arquitectura.

En el Velódromo y el Microestadio se diseñaron y montaron puestos de atención destinados a facilitar el acceso a información turística y de servicios.

Por su parte, la oficina instalada en la Villa Suramericana funcionó como punto de referencia para deportistas, entrenadores, delegaciones y personas autorizadas a ingresar al complejo.

Desde estos espacios se ofrecieron recomendaciones sobre lugares para conocer, recorridos urbanos, establecimientos gastronómicos, comercios, servicios y propuestas culturales o recreativas.

La atención se adaptó a los intereses y al tiempo libre disponible de cada visitante, promoviendo oportunidades para recorrer Rafaela durante su permanencia.

Cuando las consultas requerían una intervención específica, los equipos articulaban con las dependencias correspondientes, procurando brindar respuestas adecuadas a las diferentes situaciones.

La oficina de la Villa funcionó además como espacio de coordinación operativa del equipo de atención y como punto de entrega de obsequios destinados a deportistas y entrenadores.

El dispositivo permitió ampliar la presencia municipal en los principales escenarios y fortalecer las condiciones de recepción de quienes llegaron a Rafaela con motivo de los Juegos.

EXPERIENCIAS TURÍSTICAS Y CULTURALES PARA LAS DELEGACIONES

La estrategia de promoción turística contempló acciones destinadas a que los deportistas y representantes de las delegaciones conocieran la ciudad más allá de los espacios deportivos.

Desde la oficina de turismo local se organizaron tres recorridos por el centro y el casco histórico de Rafaela, con la participación de voluntarios y estudiantes de la Universidad Católica de Santiago del Estero, incluidos integrantes vinculados con la carrera de Turismo.

Estas actividades permitieron acercar a las delegaciones diferentes aspectos de la historia, el patrimonio y la identidad de Rafaela.

Asimismo, se desarrollaron propuestas culturales para que deportistas y entrenadores conocieran expresiones de la danza y la música argentina.

La atención se complementó con degustaciones de productos y sabores típicos de Rafaela y la región, destinadas a deportistas, entrenadores y representantes de comités olímpicos.

Estos encuentros generaron espacios de intercambio entre personas de diferentes países y permitieron compartir costumbres, experiencias e impresiones sobre la ciudad.

En el marco de las acciones orientadas a favorecer el recorrido del área comercial, el Municipio dispuso además de colectivos para que los atletas pudieran conocer y visitar el centro rafaelino.

La iniciativa respondió al propósito de ampliar las oportunidades de contacto entre los visitantes y la actividad local, especialmente considerando que el movimiento

económico de los Juegos se concentró principalmente en alojamiento y gastronomía.

Estas experiencias permitieron incorporar una dimensión cultural y turística a la organización deportiva, promoviendo que quienes participaron de las competencias se llevaran un conocimiento más amplio de Rafaela.

VIVÍ RAFAELA: RENOVACIÓN DE LA PLATAFORMA DE PROMOCIÓN TURÍSTICA

Entre las acciones desarrolladas por la Secretaría se destaca el rediseño y lanzamiento de la plataforma digital **Viví Rafaela**, concebida como una herramienta para facilitar el acceso a información sobre atractivos, actividades y servicios de la ciudad.

El trabajo comprendió tareas de desarrollo web, programación y diseño de la experiencia de usuario, con especial atención a la claridad de los contenidos y la facilidad de navegación.

La renovación buscó ofrecer una plataforma intuitiva, que permitiera explorar propuestas turísticas, culturales, gastronómicas y recreativas de manera sencilla.

Durante los Juegos, Viví Rafaela funcionó como un recurso de apoyo para los equipos de atención, acercando información a deportistas, delegaciones y visitantes interesados en recorrer la ciudad.

La actualización de la herramienta respondió asimismo a un objetivo de continuidad, ya que su utilización no se limita al período de las competencias.

La plataforma queda disponible como parte de los recursos municipales destinados a la promoción turística, acompañando el posicionamiento de Rafaela como ciudad anfitriona de futuros acontecimientos.

PASAPORTE RAFAELINO: UNA HERRAMIENTA PARA DESCUBRIR LA CIUDAD

Como complemento de las propuestas de promoción turística, se diseñó el Pasaporte Rafaelino, destinado a incentivar el recorrido por diferentes sectores y atractivos de Rafaela.

La iniciativa propone descubrir la ciudad desde una perspectiva turística, reconociendo espacios de interés y aspectos de su patrimonio e identidad.

Su desarrollo permitió incorporar una herramienta para promover el conocimiento del territorio y fortalecer la vinculación entre visitantes, vecinos y lugares representativos de Rafaela.

El Pasaporte Rafaelino constituye un recurso que podrá continuar utilizándose en futuras propuestas de promoción y recorridos urbanos.

COORDINACIÓN OPERATIVA DE LOS EQUIPOS DE ATENCIÓN

El funcionamiento de los puntos de información y las actividades de promoción turística requirió una organización específica de los equipos de trabajo.

La Dirección de Experiencia y Atención al Cliente coordinó la participación de voluntarios y personal municipal mediante turnos y cronogramas destinados a cubrir los diferentes escenarios deportivos y espacios de atención.

La planificación contempló los horarios de competencia, las actividades de los Fan Fest, las visitas guiadas y la llegada de contingentes escolares.

Este trabajo permitió distribuir los recursos humanos de acuerdo con las necesidades de cada jornada, sosteniendo la presencia de equipos de atención en los principales puntos de contacto con el público.

La oficina de turismo de la Villa Suramericana funcionó como espacio de coordinación operativa, facilitando el intercambio de información y la organización de las tareas.

El personal y los voluntarios participaron además en los relevamientos destinados a conocer el impacto económico y evaluar la experiencia de los asistentes.

La articulación entre los equipos permitió vincular la atención cotidiana con la recopilación de información útil para evaluar resultados y reconocer oportunidades de mejora.

MÁS DE $3.100 MILLONES EN CONSUMO DE VISITANTES

El relevamiento económico realizado durante los Juegos permitió estimar un consumo total de **$3.136 millones** asociado con la llegada de visitantes provenientes de otras localidades.

Este gasto se distribuyó principalmente entre alojamiento, gastronomía, transporte, compras y otros servicios.

La gastronomía concentró el mayor movimiento, con **$1.431 millones**, equivalentes al 45,6 % del consumo total estimado.

El alojamiento representó **$910 millones**, correspondientes al 29 % del total, mientras que otros consumos alcanzaron **$795 millones**, equivalentes al 25,4 %.

El estudio permitió además distinguir el gasto asociado con visitantes que pernoctaron en Rafaela y aquellos que permanecieron únicamente durante la jornada.

Los visitantes con pernoctación generaron consumos estimados en $2.104 millones, mientras que los excursionistas representaron $1.032 millones.

Estos resultados permiten reconocer el impacto de la llegada de visitantes sobre diferentes sectores de la economía local y dimensionar la relevancia del turismo de eventos.

La mayor participación de alojamiento y gastronomía muestra cuáles fueron los sectores más directamente beneficiados por la presencia de personas provenientes de otras localidades.

A su vez, el menor impacto relativo sobre el comercio representa un aspecto a considerar para futuras estrategias destinadas a ampliar la circulación de visitantes y fortalecer su vinculación con la oferta comercial de la ciudad.

Las acciones de promoción turística, recorridos urbanos y atención personalizada desarrolladas durante los Juegos constituyeron herramientas orientadas a favorecer esa vinculación, aunque no se dispone de una medición específica que permita atribuirles un incremento determinado del consumo.

FAN FEST: CONVOCATORIA MASIVA Y MOVIMIENTO ECONÓMICO

Los Fan Fest constituyeron uno de los principales espacios de concentración de público vinculados con los Juegos Suramericanos.

Durante catorce jornadas se desarrolló una programación cultural y recreativa que contempló **119 espectáculos**, incluyendo presentaciones musicales, DJs, actividades artísticas y propuestas destinadas a públicos de diferentes edades.

De acuerdo con el balance oficial presentado por el Gobierno Municipal, los Fan Fest registraron **más de 200.000 asistencias** a lo largo de las jornadas desarrolladas en Rafaela.

Esta cifra representa el movimiento acumulado de público y no necesariamente personas únicas, dado que un mismo asistente pudo participar en diferentes jornadas.

La programación incluyó espectáculos de gran convocatoria, como los de Turf, Los Pericos, Los Tipitos, Cacho Deicas y Coty Hernández, que movilizaron a miles de personas.

Desde la perspectiva económica, estas actividades generaron circulación de público y oportunidades de consumo vinculadas con gastronomía, transporte, comercio y otros servicios.

La mayor parte de la concurrencia estuvo integrada por residentes de Rafaela y localidades próximas, a quienes se sumaron deportistas, acompañantes y visitantes relacionados con las competencias.

En consecuencia, el movimiento generado por los Fan Fest debe diferenciarse del impacto económico adicional correspondiente a visitantes provenientes de fuera de la ciudad.

De esta manera, los Fan Fest constituyeron un componente relevante de la actividad desarrollada alrededor de los Juegos, complementando las competencias deportivas con una programación cultural que amplió la participación comunitaria.

RELEVAMIENTOS Y EVALUACIÓN DE LA EXPERIENCIA DE LOS ASISTENTES

La Secretaría desarrolló tareas de evaluación destinadas a conocer tanto el movimiento económico generado por los Juegos como la experiencia de quienes participaron del acontecimiento.

Estos trabajos permitieron incorporar información sobre consumos, modalidades de permanencia, características de los visitantes, calidad de atención, hospitalidad y valoración de diferentes aspectos de la organización.

Los equipos de la Dirección de Experiencia y Atención al Cliente realizaron **más de 350 encuestas vinculadas con el relevamiento de impacto económico**.

De manera complementaria, se implementó una encuesta específica sobre experiencia y satisfacción, que reunió **520 respuestas**.

Ambos instrumentos tuvieron objetivos diferentes. Mientras el estudio económico buscó dimensionar los efectos de la llegada de visitantes y las inversiones vinculadas con el evento, la encuesta de satisfacción permitió conocer cómo fueron valoradas la atención, la información, el trato y los servicios.

Esta diferenciación permitió ampliar el conocimiento sobre los Juegos mediante indicadores económicos y de experiencia, generando información para orientar futuras decisiones.

VALORACIÓN DE LA EXPERIENCIA Y CALIDAD DE ATENCIÓN

Los resultados de la encuesta desarrollada por la Dirección de Experiencia y Atención al Cliente reflejaron una valoración favorable entre quienes respondieron.

Sobre 514 respuestas válidas relacionadas con la experiencia general, **414 la calificaron como muy buena o excelente**, equivalentes al 80,5 %.

Otras 88 respuestas consideraron que la experiencia fue adecuada, mientras que doce señalaron la necesidad de mejoras.

En relación con la disposición a recomendar Rafaela, se registraron 510 respuestas válidas, de las cuales **493 fueron afirmativas**, equivalentes al 96,7 %.

Estos resultados constituyen un indicador de la experiencia percibida por las personas encuestadas y aportan información sobre las fortalezas de Rafaela como ciudad anfitriona.

EVALUACIÓN DE LOS CINCO PILARES DE ATENCIÓN

El relevamiento permitió conocer la valoración de distintos aspectos relacionados con la estrategia de atención desarrollada durante los Juegos.

La actitud de servicio obtuvo un 87,4 % de valoraciones muy buenas o excelentes, con 418 respuestas favorables sobre 478 válidas.

La limpieza y el cuidado alcanzaron un 86 %, con 442 valoraciones favorables sobre 514.

La predisposición para brindar ayuda registró un 83,3 %, con 365 respuestas favorables sobre 438.

La resolución y agilidad obtuvieron un 80,4 %, con 295 valoraciones favorables sobre 367.

La cercanía y el trato recibido alcanzaron un 80,3 %, con 358 respuestas favorables sobre 446.

Por su parte, la claridad de la información registró un 75,2 % de valoraciones favorables, con 360 respuestas sobre 479, constituyéndose en uno de los principales aspectos identificados para mejorar.

Estos resultados permiten reconocer la valoración positiva de la actitud de servicio, la predisposición y las condiciones generales de atención, al tiempo que aportan elementos concretos para perfeccionar los mecanismos de información y orientación.

PARTICIPACIÓN DE RESIDENTES Y VISITANTES EN LA EVALUACIÓN

La encuesta de experiencia y atención reunió respuestas de distintos perfiles de participantes.

El **78,5 % correspondió a residentes de Rafaela**, mientras que el 21,5 % provenía de otras localidades.

Los espectadores constituyeron el grupo más numeroso, con 351 registros, aunque la base incluyó personal afectado al evento, voluntarios, integrantes de delegaciones y otros participantes.

El análisis permitió identificar diferencias en la valoración de determinados aspectos según la procedencia de quienes respondieron.

Las personas provenientes de otras localidades registraron porcentajes favorables más elevados en predisposición para ayudar, actitud de servicio y experiencia general.

En cambio, la valoración favorable del trato recibido fue ligeramente mayor entre los residentes de Rafaela.

Estas observaciones permiten incorporar una mirada diferenciada sobre la experiencia de quienes participaron en los Juegos, reconociendo que las

necesidades y expectativas pueden variar según el vínculo de cada persona con la ciudad.

RESULTADOS DEL RELEVAMIENTO GENERAL DE ASISTENTES

Además de la encuesta específica desarrollada por la Dirección de Experiencia y Atención al Cliente, durante los Juegos se implementó un relevamiento general de asistentes en las tres sedes del acontecimiento.

El informe preliminar, correspondiente al período comprendido entre el 13 y el 23 de septiembre, reunió 1.976 encuestas, de las cuales **236 correspondieron a Rafaela**.

En la sede local, la calificación general de los Juegos alcanzó **4,81 puntos sobre 5**.

Entre los aspectos evaluados se destacaron la hospitalidad de la organización y del voluntariado, con 4,50 puntos; los escenarios deportivos y la infraestructura, con 4,46; y la experiencia en el Fan Fest, con 4,45.

También fueron valorados el cumplimiento de horarios, la facilidad de ingreso a las instalaciones, las condiciones de desplazamiento y la claridad de la información y señalización.

En relación con el atractivo turístico del acontecimiento, el 78,6 % de las personas encuestadas en Rafaela manifestó que los Juegos constituían el principal motivo de su visita.

Asimismo, el 71,4 % expresó que volvería a la ciudad con fines turísticos.

Estos resultados refuerzan el valor de los acontecimientos deportivos como oportunidades para dar a conocer Rafaela y proyectar su oferta turística y recreativa.

La información obtenida constituye una referencia para seguir trabajando sobre la experiencia del visitante, la calidad de los servicios y la organización de futuros eventos.

IDENTIFICACIÓN DE OPORTUNIDADES DE MEJORA

La evaluación de la experiencia permitió reconocer aspectos favorables y recuperar observaciones que resultan útiles para la planificación de futuras actividades.

En los comentarios recibidos se destacaron la amabilidad, la atención, la predisposición y el compromiso de los equipos humanos.

También se valoraron las posibilidades de intercambio cultural, el conocimiento de nuevas disciplinas deportivas y el aprovechamiento de los espectáculos y espacios desarrollados durante los Juegos.

Entre las observaciones orientadas a mejorar la experiencia aparecieron cuestiones relacionadas con la disponibilidad de tribunas y lugares para sentarse, sombra, baños, accesibilidad y puestos gastronómicos.

Asimismo, se recibieron comentarios sobre la información de entradas, la organización de ingresos y egresos, determinadas situaciones vinculadas con la seguridad y la definición de funciones del voluntariado.

Estos aportes representan información cualitativa que podrá utilizarse para fortalecer los mecanismos de atención y coordinación con las áreas responsables de infraestructura, servicios, circulación y seguridad.

La evaluación permitió identificar especialmente la necesidad de avanzar hacia una fuente de información actualizada y compartida sobre horarios, entradas, accesos y servicios.

También se reconoció la importancia de establecer responsables de comunicar modificaciones, registrar consultas e inconvenientes y definir mecanismos de derivación y seguimiento.

Otro aspecto identificado fue la conveniencia de extender los criterios de atención y hospitalidad a las empresas prestadoras de servicios contratadas para futuros acontecimientos, procurando que los diferentes puntos de contacto mantengan estándares compartidos.

La incorporación de estas observaciones a la planificación permitirá aprovechar la experiencia adquirida y mejorar progresivamente la capacidad de recepción y organización de Rafaela.

EL APORTE MUNICIPAL Y LA ARTICULACIÓN DE RECURSOS

La realización de los Juegos Suramericanos requirió un esfuerzo presupuestario del Gobierno Municipal destinado a garantizar las condiciones operativas necesarias para su desarrollo.

De acuerdo con el balance económico presentado oficialmente, el aporte municipal fue estimado en **$1.000 millones.**

Estos recursos estuvieron destinados a alimentación de delegaciones, alojamiento vinculado con la organización, logística urbana, acondicionamiento de accesos, seguridad, conectividad digital y otros servicios.

Entre los gastos de alojamiento relacionados con la organización se incluyeron los correspondientes al Comité Organizador y al proveedor tecnológico BORNAN, que representaron en conjunto 907 plazas contratadas y abonadas por el Municipio.

Desde el punto de vista metodológico, estos gastos financiados con recursos locales no fueron incorporados al cálculo del impacto económico directo, ya que representan una utilización de recursos municipales previamente existentes dentro de la economía de la ciudad.

El balance presentado permitió establecer que, **por cada peso aportado por la Municipalidad de Rafaela, el impacto económico directo estimado fue de $68,14**, considerando las inversiones públicas y privadas y el consumo de visitantes.

Esta relación permite dimensionar la magnitud de los recursos movilizados en Rafaela respecto del esfuerzo presupuestario municipal destinado a acompañar la organización del acontecimiento.

La articulación entre el Gobierno Provincial, el Municipio, las instituciones deportivas y el sector privado constituyó un componente fundamental para el desarrollo de los Juegos y la concreción de las inversiones vinculadas con el evento.

EFECTO ECONÓMICO AMPLIADO Y CAPACIDADES DE MEDICIÓN

Como complemento del cálculo de impacto económico directo, el estudio desarrollado por ICEDeL incorporó una estimación del efecto económico ampliado de los Juegos.

El análisis consideró que las inversiones y los consumos vinculados con el acontecimiento pueden generar nuevas rondas de actividad económica mediante compras a proveedores, contratación de servicios, empleo y remuneraciones.

Para estimar estos efectos se aplicaron multiplicadores diferenciados según el tipo de gasto y sus características.

De acuerdo con la metodología utilizada, el impacto económico ampliado se estimó en aproximadamente **$90.382 millones**, equivalente a un multiplicador promedio implícito de 1,33 sobre el impacto directo.

Este valor constituye una estimación de los efectos económicos indirectos e inducidos y no un monto adicional de gasto efectivamente registrado.

Su incorporación al estudio permitió desarrollar una mirada más amplia sobre los encadenamientos económicos asociados con los Juegos y fortalecer las capacidades de evaluación económica del Municipio.

La experiencia de relevamiento y análisis desarrollada durante el evento representa además un antecedente para continuar incorporando herramientas de medición a futuras competencias, ferias, espectáculos y acontecimientos de gran convocatoria.

EL LEGADO DE LOS JUEGOS PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO Y TURÍSTICO DE RAFAELA

La realización de los XIII Juegos Suramericanos Santa Fe 2026 permitió a Rafaela incorporar infraestructura, movilizar actividad económica, fortalecer capacidades organizativas y desarrollar herramientas destinadas a mejorar su posicionamiento turístico.

Desde la perspectiva de la Secretaría de Desarrollo Económico, Innovación y Empleo, el legado del acontecimiento comprende tanto los recursos movilizados como los conocimientos, experiencias y capacidades que permanecen disponibles para futuras iniciativas.

El balance económico permitió dimensionar el impacto de las inversiones públicas y privadas y del consumo de visitantes, mientras que los relevamientos de experiencia aportaron información sobre la calidad de atención, la hospitalidad y las oportunidades de mejora identificadas.

La preparación del personal municipal, los voluntarios y los sectores comerciales y de servicios contribuyó a construir una base de conocimientos vinculados con la atención y recepción de visitantes.

Los cuatro puntos de información turística, las experiencias culturales, los recorridos urbanos y las herramientas digitales desarrolladas permitieron ampliar las posibilidades de contacto entre los participantes y la ciudad.

La renovación de Viví Rafaela y el diseño del Pasaporte Rafaelino constituyen recursos que podrán seguir utilizándose para promover los atractivos locales y acompañar la organización de nuevos acontecimientos.

La experiencia permitió reconocer además la importancia de dar continuidad a la formación y coordinación de los equipos, procurando conservar los conocimientos adquiridos durante los Juegos y facilitar su aprovechamiento en futuros eventos.

En este sentido, la Dirección de Experiencia y Atención al Cliente identificó como línea de trabajo futura la consolidación de un equipo de referencia integrado por personal capacitado, que pueda volver a convocarse según las características y necesidades de cada acontecimiento.

La continuidad de las capacitaciones, la actualización de la información turística, la definición de criterios comunes de atención y la evaluación sistemática de resultados constituyen herramientas para fortalecer la preparación de Rafaela como ciudad anfitriona.

El desafío hacia adelante será aprovechar las nuevas instalaciones deportivas y las capacidades adquiridas para promover actividades que generen oportunidades de desarrollo económico, turismo, comercio y servicios.

Los Juegos Suramericanos constituyeron una experiencia de alcance internacional que permitió mostrar las posibilidades de Rafaela y reconocer, mediante información concreta, sus fortalezas y los aspectos que requieren continuidad y mejora.

La Secretaría de Desarrollo Económico, Innovación y Empleo incorporó así una base de trabajo para seguir promoviendo a Rafaela como ciudad de eventos, fortaleciendo la articulación público-privada, la atención al visitante, la promoción de sus atractivos y las herramientas de evaluación necesarias para orientar futuras decisiones de desarrollo local.

INSTITUTO PARA EL DESARROLLO SUSTENTABLE DE RAFAELA

SOSTENIBILIDAD AMBIENTAL EN LOS JUEGOS SURAMERICANOS 2026

La realización de los XIII Juegos Suramericanos Santa Fe 2026 constituyó una oportunidad para promover prácticas de cuidado ambiental, fortalecer el trabajo articulado entre instituciones y consolidar la sostenibilidad como parte de la planificación, organización y desarrollo de grandes acontecimientos deportivos.

En Rafaela, el abordaje ambiental de los Juegos se desarrolló a partir de una estrategia integral que contempló la gestión diferenciada de residuos, la educación y concientización ambiental, la limpieza y el cuidado de los espacios, la participación ciudadana, la generación de instancias de intercambio y formación, y la medición de resultados.

El trabajo fue llevado adelante por la Municipalidad de Rafaela, a través del Instituto para el Desarrollo Sustentable de Rafaela (IDSR), en articulación con el Gobierno de la Provincia de Santa Fe, la Universidad Nacional del Litoral (UNL), los Promotores Ambientales del programa Creando Conciencia y cooperativas de trabajo vinculadas con la gestión de residuos y el mantenimiento de los espacios.

Esta articulación permitió integrar capacidades, experiencias y recursos para acompañar el desarrollo de los Juegos y, al mismo tiempo, generar aprendizajes que podrán contribuir a la organización de futuros eventos deportivos y culturales sostenibles.

La experiencia permitió trasladar a un acontecimiento internacional prácticas ambientales que forman parte de las políticas públicas de Rafaela, adecuándolas a las demandas generadas por la presencia de deportistas, delegaciones, visitantes y público en los distintos escenarios deportivos.

GESTIÓN DIFERENCIADA DE RESIDUOS EN LOS ESCENARIOS DEPORTIVOS

Uno de los principales ejes de trabajo fue la implementación de un sistema de separación diferenciada de residuos en los espacios vinculados con los Juegos Suramericanos.

Para facilitar la separación en origen, se instalaron **más de 100 estaciones identificadas** en los distintos escenarios deportivos y sectores asociados al evento.

Estas estaciones permitieron que deportistas, delegaciones, trabajadores, familias y visitantes contaran con infraestructura para participar activamente de la gestión responsable de los residuos generados durante las actividades.

La estrategia se desarrolló sobre la base del sistema de separación y recuperación de materiales que Rafaela sostiene desde hace años, adaptando su funcionamiento a las necesidades de un evento de gran magnitud.

En la Villa Suramericana, el Microestadio y el Velódromo se registraron **37.190 kilogramos de residuos**, de los cuales aproximadamente el **62 % correspondió a materiales recuperables**.

Estos resultados permitieron dimensionar el volumen de residuos generado en los principales espacios del evento y conocer la proporción de materiales con potencial de recuperación.

Los residuos recuperables fueron trasladados al Complejo Ambiental de Rafaela, donde los trabajadores y trabajadoras de la Cooperativa Esperanza desarrollaron las tareas de clasificación y acondicionamiento para su posterior valorización.

La recolección se coordinó con las áreas municipales de Servicios Públicos, articulando las distintas etapas del proceso para garantizar una adecuada gestión de los materiales recuperados y de aquellos destinados a disposición final.

Este trabajo permitió sostener, durante un acontecimiento internacional, una práctica ambiental que forma parte de la identidad de Rafaela: separar, recuperar y valorizar los residuos para reducir la cantidad de materiales que llegan a disposición final.

La experiencia constituye además un antecedente para incorporar sistemas de separación diferenciada en futuros eventos de gran convocatoria, articulando infraestructura, logística, cooperativas de trabajo y participación ciudadana.

LIMPIEZA Y MANTENIMIENTO DE LOS ESPACIOS DE COMPETENCIA Y FAN FEST

La estrategia ambiental contempló también el mantenimiento y la limpieza permanente de los espacios deportivos, los sectores destinados a actividades recreativas y culturales, y sus inmediaciones.

Estas tareas adquirieron especial importancia ante el movimiento extraordinario de público generado durante los Juegos, que demandó sostener condiciones adecuadas de higiene y orden a lo largo de las distintas jornadas.

El operativo comprendió las pistas de BMX y skate, los espacios de ciclismo de ruta y montaña, sectores del Autódromo, los Fan Fest y otras instalaciones vinculadas con la organización del evento.

Asimismo, se realizaron intervenciones en espacios educativos, carpas, stands y sectores circundantes utilizados durante las actividades.

La coordinación de estas tareas estuvo a cargo del IDSR, con intervenciones de limpieza desarrolladas durante toda la jornada y mediante el trabajo conjunto con la Cooperativa de Trabajo Nueva Tierra.

El operativo contó además con el acompañamiento de personal de la Cooperativa de Recuperadores Urbanos Esperanza, fortaleciendo la articulación entre los equipos dedicados al mantenimiento y aquellos vinculados con la recuperación de materiales.

La organización permitió atender las necesidades propias de los escenarios deportivos y de los espacios abiertos al público, sosteniendo condiciones de limpieza tanto durante las competencias como en las actividades complementarias.

Este despliegue puso de manifiesto la importancia de planificar servicios ambientales específicos para acontecimientos de gran magnitud, contemplando la

circulación de personas, las características de cada espacio y la generación de residuos asociada con las distintas actividades.

La experiencia contribuyó a fortalecer las capacidades operativas y de coordinación necesarias para garantizar condiciones adecuadas de higiene en futuros eventos deportivos, recreativos y culturales.

EDUCACIÓN Y CONCIENTIZACIÓN AMBIENTAL

La participación de la comunidad constituyó otro de los ejes centrales de la estrategia de sostenibilidad desarrollada durante los Juegos Suramericanos.

Los Promotores Ambientales del programa Creando Conciencia estuvieron presentes en los escenarios deportivos, brindando información y promoviendo prácticas relacionadas con la separación de residuos y el cuidado del ambiente.

Su intervención permitió acompañar a deportistas, delegaciones, familias y visitantes de distintos países, acercando recomendaciones y facilitando la utilización de las estaciones de separación instaladas en los espacios del evento.

Las acciones se desarrollaron en un contexto de importante participación educativa, con la presencia de más de 1.500 niños y niñas por día provenientes de escuelas de Rafaela y la región, según lo informado por el Instituto.

El objetivo fue que la gestión diferenciada de residuos no se limitara a la disponibilidad de infraestructura, sino que estuviera acompañada por información, participación y sensibilización.

De esta manera, el trabajo de los promotores permitió incorporar una dimensión educativa a la experiencia deportiva, aprovechando la convocatoria de los Juegos para difundir prácticas ambientales que pueden trasladarse a los hogares, las escuelas y otros espacios comunitarios.

La participación de estudiantes y familias contribuyó a sostener durante el evento hábitos vinculados con la separación de residuos y el cuidado del ambiente, fortaleciendo políticas que el Municipio desarrolla de manera permanente.

JUEGOS, INFANCIAS Y PARTICIPACIÓN AMBIENTAL

Como parte de las actividades de concientización se desarrollaron propuestas lúdicas destinadas especialmente a niñas y niños, generando espacios de participación y acercamiento a distintas temáticas ambientales.

A través de juegos, actividades recreativas y espacios de intercambio, las infancias pudieron conocer aspectos relacionados con la separación de residuos, la recuperación de materiales y el cuidado del ambiente.

Estas propuestas permitieron integrar contenidos educativos a la programación de los Juegos mediante experiencias participativas y adaptadas a diferentes edades.

El trabajo buscó fortalecer la comprensión de que el cuidado ambiental forma parte de las prácticas cotidianas y requiere el compromiso de quienes utilizan los espacios públicos.

En este marco, el equipo de Pido Gancho participó recuperando las voces y experiencias de niñas y niños que se acercaron a las actividades durante los Juegos.

La iniciativa permitió ampliar el alcance de las acciones ambientales, incorporando la mirada de las infancias y promoviendo su participación en un acontecimiento internacional.

SOSTENIBILIDAD Y FORMACIÓN EN EL DEPORTE

Los Juegos Suramericanos generaron además oportunidades de formación e intercambio sobre la incorporación de criterios ambientales a la actividad deportiva.

En este contexto, se desarrolló una charla sobre sostenibilidad en el deporte, destinada a compartir experiencias, conocer iniciativas y reflexionar sobre los desafíos que representa integrar prácticas ambientales en la organización de competencias y eventos de gran magnitud.

La actividad contó con la participación de referentes especializados, entre ellos Mabel Roca, del Comité Olímpico Argentino, quien aportó conocimientos y experiencias vinculados con la sostenibilidad aplicada al ámbito deportivo.

El encuentro se desarrolló en el auditorio de Hiper Libertad, con la participación de **más de 59 personas**.

La jornada permitió abordar la importancia de incorporar criterios ambientales desde las etapas de planificación de un evento, contemplando la gestión de residuos, la utilización de recursos, la organización de servicios y la participación de los distintos actores involucrados.

Este espacio de formación contribuyó al intercambio de experiencias y al fortalecimiento de las capacidades locales para organizar acontecimientos deportivos con una perspectiva ambiental.

MEDICIÓN Y EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO AMBIENTAL

Uno de los avances del trabajo desarrollado durante los Juegos Suramericanos fue la incorporación de indicadores destinados a medir los resultados ambientales del evento, generar información y reconocer oportunidades de mejora.

El registro de los residuos generados y la proporción de materiales recuperables constituye uno de los principales indicadores obtenidos.

La medición de los 37.190 kilogramos de residuos registrados en la Villa Suramericana, el Microestadio y el Velódromo, junto con la identificación de un 62 % de materiales recuperables, permitió disponer de información para evaluar las prácticas implementadas.

El relevamiento incorporó además datos relacionados con el consumo energético, la utilización de combustibles y los desplazamientos de vehículos vinculados con la organización.

Durante el evento se registraron **más de 88.000 kW de consumo energético**, según la unidad consignada en el informe técnico, y **más de 715 litros de**

combustible destinados al funcionamiento de grupos electrógenos en las distintas sedes.

En materia de transporte, se relevaron **más de 25.000 kilómetros recorridos** entre colectivos urbanos, automóviles de organización y motocicletas.

Estos desplazamientos estuvieron asociados con un consumo superior a **1.500 litros de gasoil y 1.200 litros de nafta** entre los vehículos utilizados por la organización.

La recopilación de estos indicadores permitió avanzar en el conocimiento de los recursos utilizados durante el acontecimiento y constituye una base de información para analizar el desempeño ambiental de futuras actividades.

La medición resulta especialmente relevante porque permite complementar las acciones operativas con herramientas de evaluación, facilitando la identificación de necesidades, la planificación de mejoras y el seguimiento de los resultados.

Esta experiencia aporta capacidades para continuar incorporando criterios de sostenibilidad a la organización de acontecimientos deportivos, culturales y recreativos de gran escala.

ARTICULACIÓN INSTITUCIONAL Y TRABAJO CONJUNTO

La implementación de la estrategia ambiental requirió un trabajo articulado entre diferentes organismos e instituciones vinculadas con la sostenibilidad.

Las acciones fueron desarrolladas mediante la coordinación entre la Municipalidad de Rafaela, el Gobierno de la Provincia de Santa Fe, la Universidad Nacional del Litoral, las cooperativas de trabajo y los equipos de Promotores Ambientales.

Esta articulación se enmarcó en un proceso previo de planificación entre las tres sedes de los Juegos Suramericanos, que permitió establecer criterios comunes y organizar anticipadamente las acciones ambientales que se implementarían durante la competencia.

El trabajo conjunto facilitó la integración de conocimientos técnicos, recursos humanos, infraestructura y experiencias de gestión, favoreciendo el funcionamiento de los distintos dispositivos ambientales.

La participación de cooperativas de trabajo constituyó un componente importante de la estrategia, tanto en las tareas de limpieza y mantenimiento como en la clasificación y recuperación de residuos.

La articulación entre los diferentes actores permitió aprovechar capacidades ya existentes en Rafaela y adaptarlas a las exigencias particulares de un acontecimiento deportivo internacional.

La experiencia demostró la importancia de incorporar la sostenibilidad de manera transversal, desde las etapas previas de organización y no únicamente durante el desarrollo de las actividades.

APRENDIZAJES Y LEGADO AMBIENTAL DE LOS JUEGOS SURAMERICANOS

Los XIII Juegos Suramericanos Santa Fe 2026 permitieron poner en práctica, en un acontecimiento de gran escala, políticas y experiencias de gestión ambiental que Rafaela desarrolla desde hace años.

La implementación de estaciones de separación diferenciada, la articulación con las cooperativas de trabajo, las tareas de limpieza y mantenimiento, la educación ambiental y la incorporación de indicadores permitieron construir una experiencia integral de sostenibilidad aplicada al deporte.

Uno de los principales aprendizajes fue reconocer que la organización ambiental de un evento requiere planificación, infraestructura, coordinación operativa, participación ciudadana y medición de resultados.

La separación de residuos, por sí sola, no resulta suficiente: necesita sistemas de recolección y recuperación, equipos de trabajo, información accesible y compromiso de quienes participan.

En este sentido, los Juegos permitieron fortalecer las capacidades de articulación entre el Municipio, el Gobierno Provincial, las instituciones educativas, las cooperativas y los equipos técnicos vinculados con la sostenibilidad.

La información obtenida sobre generación de residuos, recuperación de materiales, consumo energético y utilización de combustibles constituye una herramienta para evaluar las acciones implementadas y orientar futuras decisiones.

Asimismo, las experiencias de educación ambiental y participación ciudadana permitieron acercar contenidos y prácticas de cuidado del ambiente a deportistas, delegaciones, estudiantes, familias y visitantes.

El legado de los Juegos Suramericanos se expresa así en las capacidades organizativas desarrolladas, los conocimientos compartidos y la información reunida para continuar mejorando la sostenibilidad de los acontecimientos de gran convocatoria.

La experiencia constituye un antecedente para fortalecer la planificación ambiental de futuras competencias, actividades culturales y eventos internacionales que tengan a Rafaela como sede, integrando el desarrollo deportivo y la participación comunitaria con el cuidado responsable del ambiente.

SECRETARÍA DE PREVENCIÓN Y SEGURIDAD

PLANIFICACIÓN, PREVENCIÓN Y SEGURIDAD DURANTE LOS JUEGOS SURAMERICANOS 2026

La realización de los XIII Juegos Suramericanos Santa Fe 2026 representó uno de los mayores desafíos organizativos y operativos para la ciudad de Rafaela, tanto por la magnitud del acontecimiento deportivo como por la cantidad de personas que participaron de las competencias, espectáculos y actividades complementarias.

Con más de 200.000 asistencias registradas en las distintas propuestas vinculadas con los Juegos, la presencia de deportistas y delegaciones internacionales, y espectáculos musicales que convocaron a decenas de miles de personas, fue necesario desarrollar un dispositivo integral de prevención, seguridad, tránsito y ordenamiento urbano.

En este contexto, la Secretaría de Prevención y Seguridad desempeñó un papel central en la planificación y coordinación de los operativos destinados a garantizar condiciones adecuadas para el desarrollo del evento, procurando compatibilizar las necesidades extraordinarias de la organización con el funcionamiento cotidiano de la ciudad.

El trabajo se desarrolló mediante una articulación permanente entre el Municipio, el Gobierno de la Provincia de Santa Fe, las fuerzas de seguridad y los distintos organismos de prevención, tránsito, emergencias y monitoreo.

La anticipación, el diagnóstico de los escenarios, la distribución de responsabilidades y la coordinación de recursos permitieron establecer un esquema preventivo adaptado a las características de cada actividad y a los diferentes niveles de convocatoria.

Como resultado de este trabajo, las jornadas de competencia y los espectáculos desarrollados en el marco de los Juegos transcurrieron sin registrarse incidentes de

relevancia, constituyendo un antecedente significativo para la organización de futuros acontecimientos de gran magnitud en Rafaela.

DIAGNÓSTICO Y PLANIFICACIÓN PREVENTIVA

La magnitud de los Juegos Suramericanos requirió desarrollar una planificación previa destinada a identificar posibles riesgos, anticipar situaciones operativas y establecer criterios de intervención adecuados para cada escenario.

La Secretaría de Prevención y Seguridad participó en el análisis de las características de los espacios deportivos, los Fan Fest, los accesos, las áreas de estacionamiento y los principales sectores de circulación.

Este diagnóstico permitió organizar dispositivos preventivos destinados a responder a las necesidades de deportistas, delegaciones, espectadores, trabajadores, estudiantes y vecinos.

La planificación comprendió diferentes aspectos operativos, entre ellos la seguridad y prevención, el ordenamiento del tránsito, los sistemas de estacionamiento controlado, los ingresos y egresos de asistentes, la desconcentración posterior a los eventos, el monitoreo mediante cámaras y la protección de los espacios públicos.

También se contemplaron mecanismos específicos para la organización de contingentes escolares y la respuesta ante eventuales situaciones de emergencia.

El trabajo previo permitió establecer protocolos y criterios comunes de actuación entre los organismos participantes, definiendo responsabilidades y procedimientos destinados a garantizar una respuesta coordinada.

Esta modalidad resultó fundamental ante la simultaneidad de actividades y la necesidad de disponer de equipos preparados para intervenir en escenarios con diferentes características y niveles de concurrencia.

La experiencia permitió fortalecer una perspectiva de gestión preventiva basada en la planificación anticipada, la evaluación de riesgos y la articulación institucional,

incorporando herramientas organizativas que podrán aplicarse en futuras actividades de gran convocatoria.

OPERATIVOS DE SEGURIDAD EN EVENTOS MASIVOS

Los espectáculos desarrollados en los Fan Fest representaron uno de los principales desafíos para los dispositivos de prevención y seguridad implementados durante los Juegos Suramericanos.

La programación musical y cultural reunió a miles de personas en los distintos escenarios, con jornadas que alcanzaron convocatorias superiores a los 20.000 espectadores.

Entre los eventos de mayor concurrencia se destacaron:

- **Los Pericos y Los Tipitos:** aproximadamente 20.000 personas.
- **Turf:** aproximadamente 22.000 personas.
- **Cacho Deicas:** aproximadamente 25.000 personas.
- **Coty Hernández:** más de 25.000 personas.

Estas convocatorias requirieron un importante despliegue de prevención, control de accesos, ordenamiento de la circulación y coordinación de los mecanismos de ingreso y egreso del público.

En particular, el espectáculo de Coty Hernández, con una concurrencia superior a las 25.000 personas, constituyó el evento de mayor convocatoria registrado por el área y se desarrolló sin incidentes ni novedades relevantes.

El funcionamiento de los dispositivos preventivos permitió acompañar la realización de espectáculos de gran magnitud, sosteniendo condiciones de seguridad y convivencia durante las actividades y en los momentos de mayor circulación de personas.

La coordinación entre los organismos participantes resultó especialmente importante en los horarios de finalización, cuando se concentraban simultáneamente los desplazamientos de peatones, vehículos particulares y servicios de transporte.

Los resultados alcanzados reflejan la importancia de establecer esquemas de prevención adaptados a cada convocatoria y de anticipar las necesidades operativas antes del desarrollo de los acontecimientos.

ORDENAMIENTO DEL TRÁNSITO Y ESTACIONAMIENTO

La realización de los Juegos Suramericanos generó nuevas demandas de movilidad y circulación, particularmente en el entorno de los escenarios deportivos y los espacios destinados a los Fan Fest.

La Secretaría de Prevención y Seguridad trabajó en la organización de dispositivos de tránsito y estacionamiento destinados a facilitar el acceso de espectadores, deportistas y trabajadores, procurando reducir las interferencias sobre la circulación habitual de los vecinos.

Uno de los sectores de intervención fue el entorno del Estadio Multipropósito, donde se implementaron medidas específicas para ordenar la presencia de vehículos durante los acontecimientos de mayor convocatoria.

En la zona de avenida 500 Millas Argentinas se estableció un espacio de estacionamiento priorizado para los vecinos, ampliando las alternativas disponibles en las inmediaciones del estadio.

Esta medida permitió incorporar un sector adicional de estacionamiento y contribuir a una mejor distribución de los vehículos durante las jornadas de mayor actividad.

El dispositivo tuvo además como objetivo preservar las condiciones de circulación y estacionamiento de los residentes del sector, evitando que la llegada masiva de asistentes alterara de manera significativa su dinámica cotidiana.

Asimismo, se desarrollaron tareas de control destinadas a ordenar el uso de los espacios de estacionamiento y prevenir la presencia de cuidacoches y lavacoches no autorizados en las áreas intervenidas.

Estas acciones permitieron organizar el tránsito y los espacios de estacionamiento en un sector que experimentó una importante transformación urbana a partir de las obras vinculadas con los Juegos.

La experiencia dejó criterios de organización y gestión de la movilidad que podrán recuperarse para futuros acontecimientos deportivos, culturales y recreativos en las nuevas instalaciones de Rafaela.

SEGURIDAD Y ACOMPAÑAMIENTO DE LOS CONTINGENTES ESCOLARES

La participación de estudiantes constituyó uno de los aspectos más significativos de los Juegos Suramericanos y demandó una planificación específica en materia de seguridad, circulación y organización.

Más de **10.000 alumnos** de establecimientos educativos de Rafaela y localidades de la región asistieron a las competencias y actividades desarrolladas durante el acontecimiento.

Para garantizar esta participación, la Secretaría de Prevención y Seguridad trabajó de manera articulada con los referentes del área de Educación, los equipos docentes y el voluntariado de los Juegos.

Las tareas comprendieron la coordinación de la llegada de los contingentes, su permanencia en los escenarios deportivos y la organización del egreso al finalizar las actividades.

Este dispositivo permitió acompañar el movimiento de grupos numerosos de estudiantes, muchos de ellos provenientes de distintas localidades, que compartieron los espacios de competencia con espectadores y delegaciones deportivas.

Además, se establecieron sectores específicos de estacionamiento para las bicicletas utilizadas por alumnos de Rafaela que asistieron a los Juegos.

Estos espacios contaron con custodia y control, permitiendo ordenar el estacionamiento de los rodados y brindar condiciones de seguridad durante la permanencia de los estudiantes en las instalaciones.

La planificación conjunta con Educación y los equipos de voluntariado permitió que miles de niños, niñas y adolescentes participaran de la experiencia deportiva sin registrarse inconvenientes relevantes.

Este trabajo representa un antecedente para la organización de actividades educativas masivas, fortaleciendo los procedimientos de coordinación y acompañamiento de contingentes escolares en espacios de gran convocatoria.

ARTICULACIÓN OPERATIVA Y DESCONCENTRACIÓN DEL PÚBLICO

El funcionamiento de los dispositivos de seguridad durante los Juegos requirió una articulación permanente entre distintos organismos municipales y provinciales.

En los operativos participaron equipos de Protección Vial y Comunitaria, Guardia Urbana, Protección Civil Municipal, Defensa Civil, Policía, servicios de emergencias 107, referentes del área de Educación y personal del Centro de Monitoreo Municipal.

La participación de estos organismos permitió integrar tareas de prevención, vigilancia, regulación de la circulación, atención de emergencias y acompañamiento de los asistentes.

Uno de los aspectos centrales fue la organización de los mecanismos de desconcentración del público una vez finalizadas las competencias y los espectáculos.

La salida simultánea de miles de personas de los escenarios representaba un momento de especial atención, debido a la circulación conjunta de peatones y vehículos en los principales accesos.

Frente a esta situación, se establecieron procedimientos de coordinación destinados a facilitar un egreso rápido y ordenado, evitando concentraciones innecesarias y procurando reducir posibles conflictos en los sectores de circulación.

El trabajo articulado permitió sostener una presencia preventiva durante las actividades y acompañar los movimientos de público en los horarios de mayor demanda.

La experiencia puso de manifiesto la importancia de integrar las capacidades de distintos organismos y establecer responsabilidades previamente definidas para actuar de manera coordinada.

DISPOSITIVOS ESPECIALES PARA LAS COMPETENCIAS DE CICLISMO EN RUTA

Las características de algunas disciplinas deportivas requirieron operativos especiales de tránsito y seguridad, debido a su desarrollo fuera de los escenarios cerrados y sobre sectores de circulación urbana.

Entre estas actividades se destacó la competencia de ciclismo en ruta, que demandó la organización de cortes de tránsito y medidas preventivas específicas.

La Secretaría de Prevención y Seguridad participó en la planificación y ejecución de estos dispositivos, trabajando de manera articulada con las áreas provinciales y municipales involucradas.

Las tareas comprendieron la definición anticipada de los sectores afectados, la coordinación de los cortes en días y horarios determinados y el ordenamiento de la circulación de acuerdo con el recorrido de la competencia.

Estas medidas estuvieron destinadas a garantizar las condiciones de seguridad necesarias para los deportistas, el personal de organización y los espectadores.

Asimismo, se procuró compatibilizar las necesidades propias de una competencia internacional con el funcionamiento habitual del tránsito y las actividades de la ciudad.

El operativo requirió coordinación entre agentes de tránsito, fuerzas de seguridad y equipos de organización, además de una planificación que contemplara las características particulares del recorrido.

La experiencia permitió fortalecer la capacidad municipal para acompañar competencias deportivas desarrolladas sobre la vía pública, incorporando conocimientos y procedimientos que podrán utilizarse en futuras pruebas de ciclismo, carreras y otros acontecimientos de características similares.

INCORPORACIÓN DE TECNOLOGÍA Y FORTALECIMIENTO DEL MONITOREO URBANO

Como parte de la planificación preventiva de los Juegos Suramericanos, se incorporaron nuevas cámaras de videovigilancia en sectores próximos a los espacios donde se desarrollaron las actividades.

Estos dispositivos permitieron ampliar las capacidades de observación y seguimiento durante las competencias y los espectáculos, fortaleciendo el funcionamiento del Centro de Monitoreo Municipal.

La utilización de herramientas tecnológicas facilitó el acompañamiento preventivo de los operativos, complementando la presencia territorial de los equipos de seguridad y tránsito.

La incorporación de cámaras constituye además uno de los legados permanentes del acontecimiento, ya que los dispositivos continuarán instalados después de finalizados los Juegos.

Esta infraestructura permitirá sostener tareas de monitoreo y prevención en sectores que experimentaron un importante desarrollo urbano y que continuarán recibiendo actividades deportivas, culturales y recreativas.

La permanencia de los equipos representa una mejora en las capacidades tecnológicas disponibles para el cuidado de los espacios públicos y la prevención en beneficio de los vecinos.

RESULTADOS DE LOS OPERATIVOS Y LEGADO PARA LA CIUDAD

La realización de los XIII Juegos Suramericanos Santa Fe 2026 representó una experiencia de organización y coordinación sin precedentes por su magnitud para la ciudad de Rafaela.

Durante las jornadas de competencia y las actividades complementarias se registraron más de 200.000 asistencias, espectáculos musicales con convocatorias de entre 20.000 y más de 25.000 personas, y la participación de más de 10.000 estudiantes de Rafaela y la región.

A pesar de estas condiciones extraordinarias, no se registraron incidentes de relevancia durante el desarrollo de las actividades, de acuerdo con los resultados informados por la Secretaría de Prevención y Seguridad.

Este resultado estuvo acompañado por el trabajo previo de diagnóstico, la planificación integral de los dispositivos preventivos, la distribución de responsabilidades y la articulación entre los organismos participantes.

La coordinación entre Provincia, Municipio, fuerzas de seguridad, áreas de tránsito, organismos de prevención, servicios de emergencias, Educación y el Centro de Monitoreo permitió responder a las necesidades de un acontecimiento de gran magnitud.

La experiencia permitió fortalecer procedimientos de planificación, organización del tránsito, regulación del estacionamiento, acompañamiento de contingentes escolares, control de accesos y desconcentración de público.

Asimismo, la incorporación de nuevos dispositivos de videovigilancia constituye una mejora tecnológica que permanecerá disponible para la prevención y el cuidado de los espacios públicos.

El legado de los Juegos Suramericanos en materia de seguridad se expresa en la experiencia adquirida por los equipos de trabajo, el fortalecimiento de la coordinación institucional y la incorporación de infraestructura destinada a mejorar las capacidades de prevención.

Estos avances constituyen herramientas para acompañar el funcionamiento de los nuevos escenarios deportivos y culturales, consolidar la organización de futuros acontecimientos de gran convocatoria y continuar fortaleciendo las condiciones de seguridad y convivencia en Rafaela.

SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA, SERVICIOS Y AMBIENTE

INFRAESTRUCTURA, SERVICIOS Y APOYO OPERATIVO DURANTE LOS JUEGOS SURAMERICANOS 2026

La realización de los XIII Juegos Suramericanos Santa Fe 2026 representó un desafío extraordinario para la infraestructura y los servicios municipales de Rafaela. La magnitud del acontecimiento, el funcionamiento simultáneo de diferentes escenarios deportivos y la organización de actividades culturales y recreativas demandaron un importante despliegue de recursos humanos, técnicos y operativos.

En este contexto, la Secretaría de Infraestructura, Servicios y Ambiente desarrolló numerosas intervenciones destinadas a garantizar las condiciones necesarias para el desarrollo de las competencias, el funcionamiento de los espacios de concentración de público y la atención de los requerimientos de las delegaciones, los equipos técnicos y la organización.

Las tareas comprendieron trabajos de infraestructura vial, adecuaciones eléctricas, iluminación, acondicionamiento de espacios, transporte de equipamiento, instalación de dispositivos de apoyo, asistencia logística y mantenimiento durante las jornadas de competencia.

A través de las áreas de Obras Viales y Desagües y Electrotecnia, se realizaron intervenciones en el Velódromo, el Microestadio Multipropósito, la Villa Suramericana, los sectores destinados al ciclismo de ruta, el Autódromo y los espacios de los Fan Fest.

Este trabajo requirió adaptar las dinámicas habituales de funcionamiento de las dependencias municipales, organizar horarios extraordinarios y disponer de equipos capaces de responder a las necesidades que surgieron durante las actividades.

Los registros correspondientes a ambas áreas permiten identificar aproximadamente **1.922 horas de trabajo**, de las cuales 1.217 correspondieron a horas habituales y 705 a horas extraordinarias.

Este despliegue evidencia la participación de los equipos municipales en el sostenimiento operativo de los Juegos y permite dimensionar el esfuerzo realizado para acompañar un acontecimiento deportivo de alcance internacional.

OBRAS VIALES Y DESAGÜES: ACONDICIONAMIENTO DE ESPACIOS Y APOYO LOGÍSTICO

El área de Obras Viales y Desagües desarrolló un conjunto de tareas destinadas a preparar los espacios utilizados durante los Juegos y atender las necesidades logísticas de las competencias y actividades complementarias.

Las intervenciones comprendieron trabajos de construcción y acondicionamiento, traslado de materiales, instalación de equipamiento, mantenimiento de sectores de circulación y asistencia a los equipos responsables de la organización.

Estas tareas resultaron necesarias para disponer de espacios adecuados y responder a los requerimientos que surgieron en diferentes escenarios de la ciudad.

Uno de los trabajos realizados fue la construcción de bases de hormigón para elementos representativos del acontecimiento. Entre ellos se destaca la base destinada a la colocación del medallero en el sector de avenida Williner y la rotonda de Hipólito Yrigoyen, así como la construcción de una base de hormigón para la antorcha ubicada en el sector oeste.

Estas intervenciones contribuyeron a la preparación de los espacios públicos y a la instalación de elementos vinculados con la identidad y el desarrollo de los Juegos.

INTERVENCIONES EN EL MICROESTADIO Y EL VELÓDROMO

En el entorno del Microestadio Multipropósito, Obras Viales y Desagües participó en el traslado de vallas destinadas al ordenamiento de sectores vinculados con las competencias.

Asimismo, se realizaron tareas de armado de bicicleteros, contribuyendo a la organización de los espacios destinados al estacionamiento de bicicletas y a las necesidades de movilidad de quienes concurrieron al evento.

En el sector oeste se ejecutó la base de hormigón para la colocación de la antorcha, incorporando un elemento representativo de los Juegos al entorno de las instalaciones deportivas.

En el Velódromo, el área participó en tareas de traslado de equipamiento, incluyendo el podio utilizado durante las competencias, y en la distribución de viandas destinadas al personal afectado a las actividades.

Estas intervenciones reflejan la diversidad de requerimientos que debieron atender los equipos municipales para acompañar el funcionamiento de los escenarios deportivos, más allá de sus tareas habituales de mantenimiento vial y desagües.

LOGÍSTICA PARA LAS COMPETENCIAS DE CICLISMO EN RUTA

Las competencias de ciclismo en ruta representaron un desafío particular por las características de su desarrollo y la necesidad de disponer de equipamiento en espacios abiertos.

En el sector de la Variante, Obras Viales y Desagües participó en el traslado y distribución de distintos elementos necesarios para la organización de las pruebas.

Las tareas incluyeron el transporte de sillas, mesas, gazebos, dispensadores y otros materiales de apoyo destinados al funcionamiento de los espacios de competencia.

Asimismo, se trasladaron carteles, aproximadamente 200 bolsas de arena, tres camionadas de piedras y una rampa utilizada durante las actividades deportivas.

Este trabajo permitió acompañar el montaje y la preparación de un escenario de características diferentes a las instalaciones deportivas permanentes, donde gran parte de la infraestructura debía disponerse especialmente para las jornadas de competencia.

La intervención de los equipos municipales aportó capacidad de transporte, disponibilidad de materiales y asistencia operativa para responder a los requerimientos de la organización.

ACONDICIONAMIENTO DE LA VILLA SURAMERICANA

La Villa Suramericana constituyó uno de los espacios centrales para el funcionamiento de los Juegos, al concentrar el alojamiento y numerosos servicios destinados a los deportistas y las delegaciones.

En este sector, Obras Viales y Desagües realizó trabajos de limpieza, nivelación y colocación de ripio en áreas internas, mejorando las condiciones de circulación y utilización de los espacios.

También se distribuyó una camionada de piedras en el sector del comedor de atletas, acompañando las necesidades de acondicionamiento de sus instalaciones.

De manera complementaria, se efectuaron tareas de limpieza y reparación de bocas de tormenta en las calles Donna e Iturraspe, contribuyendo al mantenimiento del sistema de desagües en las inmediaciones de la Villa.

Estas intervenciones permitieron atender necesidades vinculadas con el funcionamiento del complejo y su entorno urbano, incorporando tareas de mantenimiento e infraestructura a la organización general del evento.

DISTRIBUCIÓN DE VIANDAS Y ASISTENCIA AL PERSONAL

Además de las intervenciones de infraestructura, el área participó en la distribución de viandas destinadas al personal que trabajó durante las competencias y actividades complementarias.

La distribución se realizó desde Chaskona hacia distintos puntos de la organización, acompañando las necesidades alimentarias de los equipos afectados a los Juegos.

Finalizado el acontecimiento, los trabajadores participaron en el retiro y traslado de bebidas, conservadoras y otros elementos que permanecían en el Microestadio, trasladándolos nuevamente a Chaskona.

Estas actividades evidencian la participación del personal municipal en las tareas de montaje, funcionamiento y desmontaje de los dispositivos necesarios para sostener la organización de los Juegos.

En total, el área de Obras Viales y Desagües registró **837 horas de trabajo habituales y 234,5 horas extraordinarias**, alcanzando 1.071,5 horas destinadas a las distintas tareas informadas.

ELECTROTECNIA: INFRAESTRUCTURA ELÉCTRICA Y FUNCIONAMIENTO DE LOS ESCENARIOS

El área de Electrotecnia desarrolló un importante operativo técnico destinado a garantizar el suministro eléctrico y el funcionamiento de instalaciones y equipamientos utilizados durante los Juegos Suramericanos.

Las tareas comprendieron trabajos previos de adecuación, instalación de tableros, tendidos eléctricos, conexión de dispositivos de iluminación, alimentación de equipos de sonido y pantallas, abastecimiento de carpas y espacios de servicios, y guardias técnicas durante las actividades.

La diversidad de escenarios y requerimientos demandó una planificación específica para responder a las necesidades de las competencias deportivas, los espectáculos musicales y los distintos dispositivos de organización, seguridad y monitoreo.

La participación de Electrotecnia resultó especialmente relevante en aquellos espacios donde se concentraron instalaciones temporales y equipamiento de alta demanda energética.

ADECUACIONES ELÉCTRICAS EN EL VELÓDROMO

En el Velódromo se realizaron intervenciones destinadas a adecuar la infraestructura eléctrica para las competencias y los servicios vinculados con su organización.

Los trabajos comprendieron la preparación de instalaciones destinadas a sonido, pantallas y equipamiento utilizado por los jueces, así como la adecuación del sistema eléctrico para el área de hidratación.

Se efectuó además el armado, cableado e instalación de nueve tableros eléctricos para eventos, destinados a responder a las necesidades específicas del escenario.

El área participó en la alimentación eléctrica de las carpas de ingreso y emergencia, garantizando la disponibilidad de energía para los dispositivos instalados en estos sectores.

Asimismo, se realizaron conexiones destinadas a energizar una cámara de monitoreo, acompañando el funcionamiento del sistema preventivo implementado durante los Juegos.

Estas tareas permitieron adaptar las instalaciones a las exigencias de una competencia internacional y garantizar el abastecimiento eléctrico de diferentes espacios y servicios.

El operativo demandó 40 horas habituales y 100 horas extraordinarias de trabajo.

INSTALACIONES Y SERVICIOS EN EL MICROESTADIO MULTIPROPÓSITO

El Microestadio Multipropósito constituyó otro de los principales espacios de intervención de Electrotecnia, debido a la diversidad de actividades deportivas, institucionales y culturales desarrolladas durante los Juegos.

Entre las tareas realizadas se destaca la instalación eléctrica destinada a la inauguración, así como la adecuación de conexiones para las carpas de auspiciantes.

También se trabajó en la colocación de banderas y elementos vinculados con la preparación del escenario.

En materia de iluminación, se instalaron reflectores en el sector de estacionamiento ubicado sobre avenida 500 Millas Argentinas, contribuyendo a mejorar las condiciones de visibilidad en un espacio que recibió una importante circulación de vehículos y asistentes.

La intervención comprendió además la instalación de tableros eléctricos destinados a la Guardia Urbana de Rafaela y la Policía, facilitando el funcionamiento de los dispositivos de prevención y seguridad.

Asimismo, se realizaron trabajos para energizar cámaras de monitoreo ubicadas en las inmediaciones del Microestadio.

Estas tareas reflejan la articulación entre la infraestructura eléctrica y las necesidades de funcionamiento, seguridad y organización de un espacio preparado para recibir competencias y espectáculos de gran convocatoria.

El área registró en este escenario 120 horas habituales y 150 horas extraordinarias de trabajo.

INSTALACIONES ELÉCTRICAS PARA LOS FAN FEST

Los Fan Fest desarrollados durante los Juegos representaron uno de los mayores desafíos operativos para el área de Electrotecnia, debido a la programación continua de espectáculos y a los requerimientos técnicos de las instalaciones.

El desarrollo de presentaciones musicales, actividades culturales y propuestas recreativas demandó disponer de infraestructura eléctrica para escenarios, camarines, puestos gastronómicos, baños y otros servicios.

Los trabajos comprendieron la instalación de tableros eléctricos, el tendido de cables y la adecuación de conexiones para los distintos espacios.

Se realizaron instalaciones destinadas a camarines y baños de artistas, acompañando las necesidades técnicas y de funcionamiento de los espectáculos.

También se efectuaron conexiones para los food trucks, que presentaban una elevada demanda energética por las características de sus equipamientos.

Durante los recitales se dispusieron guardias técnicas destinadas a acompañar el funcionamiento de las instalaciones y responder a eventuales requerimientos.

Estas tareas adquirieron especial relevancia por la magnitud de los espectáculos desarrollados durante los Juegos y la necesidad de sostener servicios adecuados para artistas, trabajadores, comerciantes y público.

La participación de Electrotecnia permitió acompañar la programación de los Fan Fest mediante infraestructura técnica y asistencia durante las jornadas.

En estos espacios se registraron **100 horas habituales y 180 horas extraordinarias de trabajo**, constituyendo uno de los principales componentes del despliegue operativo del área.

ASISTENCIA ELÉCTRICA EN LAS COMPETENCIAS DE CICLISMO EN RUTA

Las competencias de ciclismo en ruta requirieron disponer de instalaciones eléctricas en sectores donde se montaron dispositivos temporales destinados a la organización y el control deportivo.

En la zona de la Variante se realizaron trabajos de iluminación y se instalaron grupos electrógenos destinados a abastecer distintos servicios, incluyendo los espacios vinculados con los controles antidopaje.

El área participó además en la provisión de combustible para los equipos instalados durante las competencias.

Asimismo, se organizaron guardias técnicas para acompañar el desarrollo de las pruebas y responder a las necesidades que pudieran surgir durante su realización.

Estas intervenciones permitieron disponer de suministro eléctrico en un escenario de características particulares, donde las instalaciones debían adaptarse a los requerimientos temporales de una competencia internacional.

El trabajo demandó 30 horas habituales y 20 horas extraordinarias.

INTERVENCIONES EN LA VILLA SURAMERICANA Y EL AUTÓDROMO

La participación de Electrotecnia se extendió también a la Villa Suramericana y el Autódromo, acompañando las necesidades específicas de cada espacio.

En la Villa se realizaron tareas de colocación de banderas, instalaciones destinadas al funcionamiento de freezers y adecuaciones de la infraestructura eléctrica.

Estas intervenciones permitieron atender requerimientos vinculados con la conservación de alimentos y el funcionamiento general del complejo.

En el Autódromo se instalaron tableros destinados al respaldo mediante grupos electrógenos, contribuyendo a disponer de alimentación eléctrica para los servicios requeridos durante las actividades.

Las tareas demandaron 40 horas habituales en la Villa Suramericana y 30 horas habituales en el Autódromo.

PREPARACIÓN ELÉCTRICA DEL MEDALLERO Y SUS INSTALACIONES

Como parte de las actividades previas a los Juegos, el área de Electrotecnia participó en la preparación de las instalaciones destinadas al medallero.

Los trabajos comprendieron cableado aéreo y subterráneo, conexión a tableros, alimentación eléctrica interna y modificación e instalación de luminarias LED.

Estas intervenciones permitieron preparar el espacio para su utilización durante el acontecimiento deportivo, incorporando los servicios eléctricos necesarios para el funcionamiento de sus instalaciones.

Las tareas demandaron 20 horas habituales y 20,5 horas extraordinarias.

DESPLIEGUE DE RECURSOS HUMANOS Y HORAS DE TRABAJO

La magnitud de las tareas realizadas durante los Juegos Suramericanos requirió una importante participación de trabajadores municipales, tanto dentro de sus jornadas habituales como mediante la realización de horas extraordinarias.

En el caso de Obras Viales y Desagües, los registros informan un total de 1.071,5 horas de trabajo, distribuidas entre 837 horas habituales y 234,5 horas extraordinarias.

Por su parte, Electrotecnia registró aproximadamente 850,5 horas de trabajo, correspondientes a 380 horas habituales y 470,5 horas extraordinarias.

En conjunto, ambas áreas acumularon aproximadamente **1.922 horas de trabajo**, de las cuales **705 correspondieron a horas extraordinarias**.

Esta dedicación permitió acompañar la preparación y el funcionamiento de los escenarios deportivos, sostener las instalaciones eléctricas, realizar intervenciones de infraestructura, asistir a los equipos de organización y atender las necesidades logísticas del evento.

Los registros reflejan el esfuerzo desarrollado por los equipos municipales para responder a las exigencias de los Juegos, adaptando sus tareas y horarios a un acontecimiento de características excepcionales.

CAPACIDAD OPERATIVA Y LEGADO INSTITUCIONAL

La realización de los XIII Juegos Suramericanos Santa Fe 2026 permitió poner en práctica las capacidades técnicas y operativas de los equipos municipales frente a un acontecimiento de gran magnitud.

El trabajo desarrollado por Obras Viales y Desagües y Electrotecnia resultó necesario para preparar los espacios deportivos, sostener el funcionamiento de los servicios, acompañar la actividad de las delegaciones y responder a los requerimientos de la organización.

Las intervenciones abarcaron desde tareas de construcción y acondicionamiento hasta instalaciones eléctricas, iluminación, logística, asistencia técnica y recuperación de equipamiento una vez finalizadas las competencias.

La experiencia permitió trabajar de manera articulada con distintos organismos y equipos de organización, adaptando procedimientos y recursos a las necesidades de actividades simultáneas y escenarios de características diversas.

El legado de los Juegos en estas áreas se expresa especialmente en la experiencia adquirida por los trabajadores, la capacidad de coordinación demostrada y los conocimientos operativos incorporados para afrontar futuros acontecimientos deportivos, culturales y recreativos.

La disponibilidad de nuevos escenarios deportivos y espacios destinados a grandes convocatorias plantea además la necesidad de continuar fortaleciendo las capacidades municipales de mantenimiento, asistencia técnica y organización de servicios.

El trabajo desarrollado durante los Juegos constituye un antecedente para la planificación de futuros operativos y permite reconocer el aporte de los trabajadores municipales que, desde diferentes funciones, contribuyeron al desarrollo del acontecimiento y al funcionamiento de la ciudad.

De esta manera, la Secretaría de Infraestructura, Servicios y Ambiente participó en la organización de los Juegos Suramericanos mediante un despliegue de recursos humanos, equipamiento y conocimientos técnicos que acompañó el desarrollo de las competencias y generó experiencias de gestión aprovechables para el futuro de Rafaela.

SUBSECRETARÍA DE AUDITORÍA, EVALUACIÓN Y TRANSPARENCIA
DIRECCIÓN GENERAL DE CAPITAL HUMANO

ORGANIZACIÓN Y ACOMPAÑAMIENTO DEL PERSONAL DURANTE LOS JUEGOS SURAMERICANOS 2026

La realización de los XIII Juegos Suramericanos Santa Fe 2026 representó un desafío extraordinario para la organización y administración de los recursos humanos municipales. La magnitud del acontecimiento, el desarrollo simultáneo de actividades en diferentes escenarios deportivos y la necesidad de garantizar múltiples servicios requirieron adaptar las dinámicas habituales de trabajo, fortalecer la coordinación entre dependencias y acompañar la participación de los agentes municipales en las distintas instancias del evento.

En este contexto, la Dirección General de Capital Humano, dependiente de la Subsecretaría de Auditoría, Evaluación y Transparencia, llevó adelante una serie de acciones destinadas a facilitar la organización del personal, adecuar los procedimientos administrativos y garantizar el correcto registro y tratamiento de las jornadas laborales. Paralelamente, desarrolló un relevamiento orientado a recuperar las experiencias de los trabajadores, identificar las condiciones que favorecieron su participación y reconocer oportunidades de mejora para la gestión cotidiana del Municipio.

ADECUACIÓN DE LOS SISTEMAS DE ASISTENCIA Y ORGANIZACIÓN LABORAL

Uno de los principales desafíos estuvo relacionado con la necesidad de adaptar los mecanismos habituales de registro de asistencia a las particularidades de un evento que demandó la presencia de trabajadores municipales en múltiples espacios y horarios.

Para responder a esta situación, se trabajó en la implementación de un reloj fichador en el Centro de Acreditaciones de la Villa Suramericana, estableciendo además alternativas de registro en el Palacio Municipal y en los lugares habituales de trabajo de los agentes.

Esta organización contempló la flexibilidad horaria, la posibilidad de registrar asistencia en distintos puntos y el seguimiento de la carga horaria semanal mediante la modalidad de turno sin control. De esta manera, se adecuaron los procedimientos administrativos a las necesidades operativas de los Juegos, contemplando las diferentes modalidades de participación del personal municipal.

Asimismo, se establecieron criterios uniformes para el registro y reconocimiento de horas extraordinarias al 50 % y al 100 %, su distribución entre horas a cobrar y compensatorias, la utilización de francos compensatorios y los correspondientes mecanismos de autorización.

Estas disposiciones fueron acompañadas por la elaboración y difusión de comunicaciones, destinadas tanto al personal como a los responsables de las distintas dependencias municipales, con información sobre los procedimientos de registro, la confección de planillas y la presentación de documentación.

La Dirección también desarrolló una actividad de capacitación y asesoramiento para facilitar la comprensión de estos mecanismos, prevenir errores administrativos y acompañar a los equipos que debieron modificar sus horarios o asumir tareas adicionales durante el evento.

El trabajo permitió establecer un marco administrativo adaptado a las condiciones excepcionales de los Juegos, procurando compatibilizar las necesidades de funcionamiento del acontecimiento deportivo, con las obligaciones y procedimientos propios de la administración municipal.

PARTICIPACIÓN DEL PERSONAL MUNICIPAL Y TRABAJO ARTICULADO ENTRE ÁREAS

La organización de los Juegos Suramericanos implicó la participación de trabajadores provenientes de distintas dependencias municipales, muchos de los

cuales desarrollaron actividades diferentes a sus funciones habituales y compartieron espacios de trabajo con agentes de otras áreas.

Personal de la Dirección General de Capital Humano participó directamente en diferentes actividades vinculadas con el desarrollo del evento, sumándose al esfuerzo colectivo desplegado por el Municipio.

Esta experiencia generó nuevas dinámicas de colaboración, intercambio de conocimientos y resolución conjunta de situaciones operativas. La necesidad de responder a demandas extraordinarias favoreció el contacto entre trabajadores que habitualmente no comparten tareas, promoviendo la integración de equipos y el conocimiento de las capacidades disponibles dentro de la propia estructura municipal.

El trabajo articulado permitió observar la importancia de contar con personal capaz de adaptarse a nuevos escenarios, asumir responsabilidades y colaborar con otras dependencias para alcanzar objetivos compartidos.

RELEVAMIENTO DE LA EXPERIENCIA DE LOS TRABAJADORES MUNICIPALES

Entre el 12 y el 26 de septiembre de 2026, coincidiendo con el desarrollo de los Juegos Suramericanos, la Dirección de Capital Humano llevó adelante un relevamiento cualitativo destinado a conocer las experiencias de los agentes municipales participantes.

A través de entrevistas y observaciones realizadas en distintos espacios de trabajo, se recuperaron percepciones vinculadas con las tareas desarrolladas, la organización laboral, las relaciones entre compañeros, las formas de coordinación y las diferencias identificadas respecto de las actividades cotidianas.

El objetivo fue reconocer qué condiciones y experiencias favorecieron el entusiasmo, la motivación, el compromiso y el sentido de pertenencia de los trabajadores, así como identificar dificultades y oportunidades de mejora que pudieran trasladarse posteriormente a la gestión municipal.

Entre los principales aspectos valorados surgieron el trabajo en equipo, la colaboración entre dependencias, la posibilidad de tomar decisiones, el reconocimiento de los aportes individuales y la participación en un objetivo compartido.

Uno de los hallazgos más significativos estuvo relacionado con la predisposición de los agentes para colaborar entre sí, compartir conocimientos y asumir tareas que, en determinadas situaciones, excedían sus responsabilidades habituales. Los testimonios recogidos reflejaron que la cooperación entre trabajadores con distintas funciones y experiencias constituyó un elemento especialmente valorado durante el desarrollo del evento.

Asimismo, la posibilidad de participar en un acontecimiento internacional, recibir delegaciones, conocer otras culturas y contribuir a la organización de una actividad de gran relevancia para Rafaela, fue identificada por algunos trabajadores, como una experiencia que fortaleció su motivación y su identificación con las tareas realizadas.

AUTONOMÍA, COMUNICACIÓN Y CAPACIDAD DE RESOLUCIÓN

Otro aspecto destacado por el relevamiento fue la posibilidad de desarrollar tareas con mayor autonomía operativa y capacidad de respuesta frente a situaciones imprevistas.

Diversos agentes valoraron la oportunidad de tomar decisiones, resolver necesidades concretas y establecer contactos directos con trabajadores de otras dependencias para encontrar soluciones. Esta modalidad fue percibida como una diferencia respecto de determinadas experiencias laborales habituales, caracterizadas por procedimientos de consulta y autorización más extensos.

La experiencia permitió identificar el valor de establecer responsabilidades claras y brindar a los equipos márgenes adecuados de decisión, especialmente en situaciones que requieren respuestas inmediatas.

La comunicación directa entre trabajadores también apareció como una fortaleza, facilitando el intercambio de información, la coordinación de actividades y la resolución conjunta de problemas.

No obstante, el relevamiento permitió reconocer dificultades vinculadas con la circulación de información entre equipos y organismos, la comunicación de cambios con poca anticipación y la coordinación previa de determinadas decisiones.

En algunos casos, los trabajadores debieron reorganizar sus tareas habituales, extender sus jornadas o responder a convocatorias realizadas sobre la marcha. Estas situaciones pusieron de manifiesto la complejidad organizativa de los Juegos y la necesidad de acompañar la predisposición del personal con una planificación adecuada, una distribución clara de responsabilidades y mecanismos oportunos de comunicación.

La identificación de estas dificultades constituye un aporte para mejorar los procedimientos internos, anticipar necesidades operativas y fortalecer la coordinación entre áreas en futuras actividades de gran magnitud.

RECONOCIMIENTO, SENTIDO DE PERTENENCIA Y APRENDIZAJE INSTITUCIONAL

El relevamiento permitió identificar que la participación en los Juegos representó, para distintos trabajadores municipales, una oportunidad de aprendizaje, integración y reconocimiento de sus capacidades.

Algunos agentes manifestaron sentirse especialmente valorados por sus compañeros y por integrantes de la organización, destacando la posibilidad de aportar conocimientos, desarrollar tareas con mayor visibilidad y reconocer la incidencia concreta de su trabajo en el resultado colectivo.

El contacto con nuevas personas, la participación en actividades diferentes de las habituales y la oportunidad de contribuir a un objetivo compartido fueron señalados como factores que favorecieron el entusiasmo y la satisfacción de parte de los trabajadores.

Estas percepciones no fueron uniformes, ya que la experiencia estuvo condicionada por las responsabilidades y funciones desempeñadas. Mientras algunos agentes destacaron especialmente el carácter novedoso de su participación, otros desarrollaron actividades más próximas a sus tareas cotidianas.

También se registraron situaciones puntuales relacionadas con la falta de vestimenta o acreditaciones para determinados integrantes, que generaron diferencias en las condiciones de participación y fueron identificadas como aspectos a mejorar.

El relevamiento permitió reconocer así la importancia de fortalecer las prácticas de inclusión y reconocimiento, garantizar condiciones adecuadas de trabajo y promover espacios en los que los agentes puedan identificar el valor de sus aportes individuales dentro de los objetivos generales de la organización.

EL LEGADO DE LOS JUEGOS EN LA GESTIÓN DEL CAPITAL HUMANO MUNICIPAL

Más allá de las tareas desarrolladas durante las competencias, la experiencia de los Juegos Suramericanos dejó aprendizajes vinculados con la organización del trabajo, la gestión de equipos y la articulación entre dependencias municipales.

El relevamiento realizado permitió identificar prácticas valoradas por los trabajadores que pueden constituir referencias para fortalecer el funcionamiento cotidiano de la administración.

Entre ellas se destacan la integración de equipos provenientes de distintas áreas, el establecimiento de objetivos compartidos, la promoción de mayores niveles de autonomía operativa, el fortalecimiento de los mecanismos de comunicación interna y el reconocimiento del aporte de los agentes municipales.

Asimismo, se identificó la necesidad de mejorar la previsión de recursos, la planificación de tareas, la organización de los tiempos laborales y la coordinación de decisiones que involucran a diferentes dependencias.

Los resultados del relevamiento constituyen una aproximación cualitativa a las experiencias de los trabajadores entrevistados y permiten reconocer tanto las

fortalezas observadas como las dificultades surgidas durante el evento. Su valor reside en recuperar la perspectiva de quienes participaron directamente en las tareas y generar información útil para futuras instancias de planificación y organización.

En esta línea, desde Capital Humano se proyectaron espacios de intercambio y análisis destinados a profundizar la evaluación de la experiencia, fortalecer el sentido de pertenencia y avanzar en la construcción de indicadores que permitan trasladar estos aprendizajes a la gestión cotidiana.

La participación de la Dirección General de Capital Humano en los Juegos Suramericanos 2026 permitió acompañar administrativamente uno de los acontecimientos más importantes desarrollados en Rafaela y, al mismo tiempo, disponer de una experiencia concreta para revisar y mejorar las dinámicas de trabajo del Municipio.

De esta manera, el legado de los Juegos se expresa en los conocimientos adquiridos, los vínculos construidos entre trabajadores, las capacidades de organización demostradas y las oportunidades de mejora identificadas. Un conjunto de aprendizajes que podrá contribuir al fortalecimiento de los equipos municipales y a una administración más articulada, adaptable y preparada para afrontar futuros desafíos.

SECRETARÍA DE HACIENDA Y FINANZAS

GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

La realización de los XIII Juegos Suramericanos Santa Fe 2026 demandó una importante articulación administrativa y financiera para garantizar la contratación de servicios, el cumplimiento de compromisos económicos y el funcionamiento de los distintos espacios destinados a las competencias. En este contexto, la Secretaría de Hacienda y Finanzas desempeñó un papel en la gestión de los recursos y procedimientos necesarios para acompañar el desarrollo del evento en Rafaela.

Entre las principales acciones se destacan la organización y tramitación de licitaciones destinadas a garantizar la alimentación de atletas, personal de apoyo y trabajadores de la empresa Borman encargados de las mediciones, junto con la gestión de los pagos correspondientes. Asimismo, se realizaron las gestiones de pago a jueces y directores técnicos, la atención de los servicios de limpieza de los espacios utilizados y la recepción, control, liquidación y pago de honorarios del personal contratado para brindar apoyo en las distintas sedes.

Estas tareas permitieron acompañar las necesidades operativas de los Juegos, garantizando los procedimientos administrativos y financieros vinculados con la prestación de servicios esenciales para el funcionamiento de las competencias y la atención de las delegaciones.

Paralelamente, la secretaria de Hacienda y Finanzas, C.P. Silvina Alejandra Bravino, y el director del Instituto de Desarrollo Sustentable, Dr. Enrique Soffietti, integraron la Comisión Directiva de la Asociación Civil XIII Juegos Suramericanos 2026, como vocal suplente y vocal titular, respectivamente. Desde estos espacios participaron en instancias de organización y planificación institucional, abordando aspectos vinculados con la incorporación de la Municipalidad de Rafaela como asociado municipal, el Plan Maestro del Comité Organizador Local, los convenios de financiamiento y el Reglamento de Compras y Contrataciones.

La participación de la Secretaría permitió fortalecer la articulación entre la administración municipal y la organización de los Juegos, aportando procedimientos de gestión, control y coordinación financiera frente a las exigencias de un acontecimiento internacional de gran magnitud. Esta experiencia constituye un antecedente para la planificación administrativa y presupuestaria de futuros eventos que tengan a Rafaela como sede.

CONCLUSIÓN

Los XIII Juegos Suramericanos Santa Fe 2026 marcaron un punto de inflexión en el desarrollo de Rafaela. La ciudad asumió el desafío de ser sede de un acontecimiento internacional y logró convertir esa responsabilidad en una oportunidad para impulsar transformaciones urbanas, fortalecer sus instituciones, ampliar su infraestructura y generar nuevas posibilidades de crecimiento.

Los resultados alcanzados reflejan el valor de la planificación, la articulación entre los distintos niveles del Estado y el trabajo conjunto con las instituciones, el sector privado y la comunidad. En particular, ponen de manifiesto el compromiso de los trabajadores municipales, cuya participación fue fundamental para responder a las exigencias extraordinarias del evento, sosteniendo al mismo tiempo el funcionamiento cotidiano de la ciudad.

El Gobierno Municipal entiende que el verdadero alcance de los Juegos debe medirse por su capacidad de trascender las jornadas de competencia. Las obras realizadas, los espacios recuperados, los servicios ampliados y las experiencias adquiridas forman parte de un patrimonio colectivo que deberá ser preservado, aprovechado y fortalecido mediante políticas públicas sostenidas en el tiempo.

Este informe constituye, en ese sentido, un ejercicio de rendición de cuentas ante el Concejo Municipal y la ciudadanía, que permite dar cuenta de las acciones desarrolladas, los recursos movilizados y los resultados obtenidos durante el período. Expresa además el compromiso de continuar trabajando con responsabilidad, planificación y una mirada integral sobre las necesidades presentes y futuras de Rafaela.

La finalización de los Juegos Suramericanos no representa el cierre de este proceso, sino el comienzo de una nueva etapa. El desafío de la gestión municipal será transformar las capacidades adquiridas y la infraestructura incorporada en oportunidades permanentes para el deporte, la educación, la cultura, la actividad económica y la calidad de vida de los vecinos.

Rafaela fue sede de los Juegos Suramericanos 2026. El acontecimiento terminó, pero las transformaciones permanecen. El compromiso del Gobierno Municipal es que ese legado siga generando oportunidades, acompañando el crecimiento de la ciudad y contribuyendo al bienestar de las generaciones presentes y futuras.